



**ADMINISTRAÇÃO INDIRETA**  
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2018

em R\$

<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS</b>		
	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>	<b>13.749.514.265,59</b>	<b>12.891.020.892,06</b>
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA</b>	<b>84.167.681,95</b>	<b>166.031,80</b>
IMPOSTOS	-	-
TAXAS	84.167.681,95	166.031,80
CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	-	-
<b>CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>3.445.746.078,76</b>	<b>3.275.703.243,50</b>
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	3.445.746.078,76	3.275.703.243,50
CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÔMICO	-	-
CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	-	-
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	-	-
<b>EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS</b>	<b>283.139.843,77</b>	<b>243.637.842,21</b>
VENDA DE MERCADORIAS	65.420.576,92	61.469.182,51
VENDA DE PRODUTOS	-	-
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	217.719.266,85	182.168.659,70
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS</b>	<b>34.288.616,66</b>	<b>20.884.739,25</b>
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	-	-
JUROS E ENCARGOS DE MORA	19.245.475,39	634.345,82
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	-	-
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	15.043.141,27	20.250.393,43
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	-	-
<b>TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS</b>	<b>9.405.409.995,26</b>	<b>8.910.351.328,30</b>
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	9.405.203.702,88	8.904.843.030,65
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	-	4.631.195,66
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS	206.292,38	-
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	-	877.101,99
<b>VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	<b>225.171.122,88</b>	<b>85.805.203,10</b>
REAVALIAÇÃO DE ATIVOS	-	-
GANHOS COM ALIENAÇÃO	-	-
GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	90.765.509,34	32.701.435,68
GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	134.405.613,54	53.103.767,42
REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL	-	-
<b>OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>	<b>271.590.926,31</b>	<b>354.472.503,90</b>
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	-	-
RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	59.697,07	72,52
REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	14.380.727,73	16.303.509,99
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	257.150.501,51	338.168.921,39
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>	<b>30.151.122.794,12</b>	<b>44.883.458.347,63</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS</b>	<b>999.638.734,56</b>	<b>983.149.273,06</b>
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	742.158.606,60	734.806.613,81
ENCARGOS PATRONAIS	153.919.346,49	150.484.267,85
BENEFÍCIOS A PESSOAL	100.889.336,95	92.749.470,24
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	2.671.444,52	5.108.921,16
<b>BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS</b>	<b>9.054.003.022,20</b>	<b>8.027.296.856,16</b>
APOSENTADORIAS E REFORMAS	8.263.220.934,83	7.265.412.718,04
PENSÕES	790.637.375,54	761.599.245,18
BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA	-	-
BENEFÍCIOS EVENTUAIS	-	-
POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA	26.189,60	178.366,58
OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	118.522,23	106.526,36
<b>USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO</b>	<b>3.023.944.105,40</b>	<b>3.013.067.057,15</b>
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	176.387.311,50	163.729.552,76
SERVIÇOS	2.846.718.979,29	2.848.700.852,24
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	837.814,61	636.652,15
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS</b>	<b>140.494.279,35</b>	<b>149.968.676,57</b>
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	1.612.235,09	2.769.442,24
JUROS E ENCARGOS DE MORA	686.308,30	1.187.664,09
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	138.195.735,96	146.011.570,24
DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	-	-
<b>TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS</b>	<b>376.511.573,20</b>	<b>354.380.843,74</b>
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	10.214.426,03	2.244.273,58
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	62.892,00	210.200,00
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	366.234.255,17	351.926.370,16
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	-	-
<b>DEVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>	<b>124.127.628,50</b>	<b>104.297.107,33</b>



**ADMINISTRAÇÃO INDIRETA**  
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2018

em R\$

<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS</b>		
	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	19.912.227,16	19.682.817,31
PERDAS COM ALIENAÇÃO	867.299,91	36.390,38
PERDAS INVOLUNTÁRIAS	101.265,75	-
INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	14.407.463,04	5.648.707,56
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	88.839.372,64	78.929.192,08
<b>TRIBUTÁRIAS</b>	<b>37.013.030,38</b>	<b>39.262.681,61</b>
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	1.582.044,12	4.151.799,91
CONTRIBUIÇÕES	35.430.986,26	35.110.881,70
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>17.134.518,93</b>	<b>14.843.535,65</b>
<b>SERVIÇOS PRESTADOS</b>		
CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS	17.134.518,93	14.843.535,65
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	-	-
CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
<b>OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>	<b>16.378.255.901,60</b>	<b>32.197.192.316,36</b>
PREMIAÇÕES	-	-
RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES	-	-
INCENTIVOS	568.991,48	-
SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	-	-
PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	-	-
VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	105.183.028,56	18.093.442,74
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	16.272.503.881,56	32.179.098.873,62
<b>Resultado Patrimonial do Período</b>	<b>(16.401.608.528,53)</b>	<b>(31.992.437.455,57)</b>

Marcelo Pierantozzi Gonçalves  
Diretor da Divisão de Contabilidade  
CRC1SP194005/O-4

Emerson Onofre Pereira  
Diretor do Departamento de Contadoria  
CRC1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto  
Subsecretário do Tesouro Municipal  
CPF 222.413.578-55