



ADMINISTRAÇÃO INDIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2019

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	15.373.894.378,72	13.749.514.265,59
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	153.402.820,33	84.167.681,95
IMPOSTOS	-	-
TAXAS	153.402.820,33	84.167.681,95
CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	-	-
CONTRIBUIÇÕES	4.399.215.124,70	3.445.746.078,76
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	4.399.215.124,70	3.445.746.078,76
CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÓMICO	-	-
CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	-	-
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	-	-
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	276.992.977,90	283.139.843,77
VENDA DE MERCADORIAS	66.120.455,59	65.420.576,92
VENDA DE PRODUTOS	-	-
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	210.872.522,31	217.719.266,85
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	220.813.542,42	34.288.616,66
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	-	-
JUROS E ENCARGOS DE MORA	196.482.149,03	19.245.475,39
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	1.659,16	-
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	24.329.734,23	15.043.141,27
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	-	-
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	9.738.186.492,23	9.405.409.995,26
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	9.737.542.366,03	9.405.203.702,88
TRANSFERÊNCIAS INTERGVERNAMENTAIS	644.114,34	-
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS	-	206.292,38
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	11,86	-
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	287.295.673,76	225.171.122,88
REAVALIAÇÃO DE ATIVOS	-	-
GANHOS COM ALIENAÇÃO	-	-
GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	191.022.260,84	90.765.509,34
GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	96.273.412,92	134.405.613,54
REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	297.987.747,38	271.590.926,31
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	-	-
RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	16.341,94	59.697,07
REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	41.412.392,29	14.380.727,73
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	256.559.013,15	257.150.501,51
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	15.740.857.638,41	30.151.122.794,12
PESSOAL E ENCARGOS	1.045.140.472,79	999.638.734,56
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	755.270.054,14	742.158.606,60
ENCARGOS PATRONAIS	185.224.209,58	153.919.346,49
BENEFÍCIOS A PESSOAL	102.892.833,10	100.889.336,95
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	1.753.375,97	2.671.444,52
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	9.945.240.246,47	9.054.003.022,20
APOSENTADORIAS E REFORMAS	9.117.467.790,22	8.263.220.934,83
PENSÕES	827.588.036,06	790.637.375,54
BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA	-	-
BENEFÍCIOS EVENTUAIS	-	-
POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA	27.697,85	26.189,60
OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	156.722,34	118.522,23
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	3.052.477.620,81	3.023.944.105,40
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	193.612.344,88	176.387.311,50
SERVIÇOS	2.857.897.497,41	2.846.718.979,29
DEPRECIÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	967.778,52	837.814,61
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	186.920.688,94	140.494.279,35
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	1.117.300,24	1.612.235,09
JUROS E ENCARGOS DE MORA	297.565,41	686.308,30
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	185.362.558,94	138.195.735,96
DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	143.264,35	-
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	380.344.406,68	376.511.573,20
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	11.270.924,88	10.214.426,03
TRANSFERÊNCIAS INTERGVERNAMENTAIS	20.744,95	62.892,00
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	369.039.723,88	366.234.255,17
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	13.012,97	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	-	-
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	355.744.977,24	124.127.628,50



ADMINISTRAÇÃO INDIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2019

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	188.731.807,73	19.912.227,16
PERDAS COM ALIENAÇÃO	105.069,00	867.299,91
PERDAS INVOLUNTÁRIAS	-	101.265,75
INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	5.528.899,66	14.407.463,04
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	161.379.200,85	88.839.372,64
TRIBUTÁRIAS	39.690.165,44	37.013.030,38
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	883.605,96	1.582.044,12
CONTRIBUIÇÕES	38.806.559,48	35.430.986,26
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS	20.498.258,80	17.134.518,93
CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS	20.498.258,80	17.134.518,93
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	-	-
CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	714.800.801,24	16.378.255.901,60
PREMIAÇÕES	-	-
RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES	-	-
INCENTIVOS	32.522,35	568.991,48
SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	-	-
PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	-	-
VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	682.403.679,72	105.183.028,56
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	32.364.599,17	16.272.503.881,56
Resultado Patrimonial do Período	(366.963.259,69)	(16.401.608.528,53)

Marcelo Pierantozzi Gonçalves
Diretor da Divisão de Contabilidade
CRC1SP194005/O-4

Emerson Onofre Pereira
Diretor do Departamento de Contadoria
CRC1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto
Subsecretário do Tesouro Municipal
CPF 222.413.578-55