



ADMINISTRAÇÃO DIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2019

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	77.233.732.763,63	80.784.904.107,26
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	36.349.184.600,14	28.262.731.688,59
IMPOSTOS	35.799.987.455,46	27.970.652.541,23
TAXAS	549.197.144,68	292.079.147,36
CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	-	-
CONTRIBUIÇÕES	636.861.156,43	501.670.743,95
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	-	-
CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÓMICO	-	-
CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	636.861.156,43	501.670.743,95
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	-	-
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	519.372.056,82	271.694.715,62
VENDA DE MERCADORIAS	-	-
VENDA DE PRODUTOS	-	-
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	519.372.056,82	271.694.715,62
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	12.819.503.067,29	14.730.614.845,87
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	-	-
JUROS E ENCARGOS DE MORA	11.827.058.370,56	10.612.462.631,16
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	6.513,21	3.455.781.412,88
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	771.879.352,51	491.059.967,91
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	220.558.831,01	171.310.833,92
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	20.022.399.864,09	18.701.187.362,62
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	861.193.587,92	779.700.325,21
TRANSFERÊNCIAS INTERGVERNAMENTAIS	19.097.999.473,93	17.836.068.400,44
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS	5.971.927,94	38.606.386,93
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	1.700,00
TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR	20.100,00	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS	19.808.894,90	14.999.230,42
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	37.405.879,40	31.811.319,62
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	1.601.581.558,39	4.201.131.776,94
REAVALIAÇÃO DE ATIVOS	-	-
GANHOS COM ALIENAÇÃO	1.031.677.897,11	-
GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	27.605.487,60	12.621.543,55
GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	542.298.173,68	4.188.510.233,39
REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	5.284.830.460,47	14.115.872.973,67
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	136.522.276,52	116.383.707,69
RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	117.440.566,13	118.252.791,49
REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	366.840.387,68	162.575.574,72
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	4.664.027.230,14	13.718.660.899,77
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	67.484.269.962,61	93.179.688.125,59
PESSOAL E ENCARGOS	15.652.310.515,53	16.622.723.139,87
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	12.367.385.276,50	13.827.291.496,98
ENCARGOS PATRONAIS	2.480.528.137,07	1.981.125.155,85
BENEFÍCIOS A PESSOAL	789.107.893,31	798.877.413,80
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	15.289.208,65	15.429.073,24
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	6.924.339,66	18.747.179,43
APOSENTADORIAS E REFORMAS	-	-
PENSÕES	-	-
BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA	-	-
BENEFÍCIOS EVENTUAIS	-	-
POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA	494.154,02	499.881,15
OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	6.430.185,64	18.247.298,28
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	11.074.187.185,74	8.419.478.635,47
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	1.183.544.662,79	1.052.072.504,28
SERVIÇOS	9.817.240.151,05	7.318.037.622,03
DEPRECIACÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	73.402.371,90	49.368.509,16
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	3.429.553.654,98	4.527.806.091,67
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	1.147.117.993,67	1.187.672.293,37
JUROS E ENCARGOS DE MORA	56.734,70	436.395,90
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	2.282.378.926,61	3.339.697.402,40
DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	-	-
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	25.251.543.659,31	23.961.520.291,27
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	10.571.224.096,17	10.173.528.703,42
TRANSFERÊNCIAS INTERGVERNAMENTAIS	5.232.864.850,15	5.487.108.912,88
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	9.447.336.982,10	8.300.797.334,35
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-



ADMINISTRAÇÃO DIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2019

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	96.400,86	85.340,62
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	21.330,03	-
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	10.533.710.015,23	30.955.400.260,55
REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	6.986.067.324,77	26.166.307.199,68
PERDAS COM ALIENAÇÃO	-	-
PERDAS INVOLUNTÁRIAS	73.455.842,86	20.786.290,92
INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.727.796,74	-
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	3.471.459.050,86	4.768.306.769,95
TRIBUTÁRIAS	521.099.957,89	470.846.557,14
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	835.392,94	11.880,96
CONTRIBUIÇÕES	520.264.564,95	470.834.676,18
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS	-	-
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	-	-
CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.014.940.634,27	8.203.165.970,19
PREMIAÇÕES	4.473.441,18	10.332.605,77
RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES	308.986.268,12	19.767.187,36
INCENTIVOS	164.173.732,70	167.668.685,44
SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	-	-
PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	-	-
VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	-	-
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	537.307.192,27	8.005.397.491,62
Resultado Patrimonial do Período	9.749.462.801,02	(12.394.784.018,33)

Marcelo Pierantozzi Gonçalves
Diretor da Divisão de Contabilidade
CRC1SP194005/O-4

Emerson Onofre Pereira
Diretor do Departamento de Contadoria
CRC1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto
Subsecretário do Tesouro Municipal
CPF 222.413.578-55