



ADMINISTRAÇÃO DIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2021

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	109.833.593.081,57	82.916.886.476,03
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	46.678.708.713,84	37.672.958.759,95
IMPOSTOS	46.202.466.088,78	37.066.948.010,39
TAXAS	476.242.625,06	606.010.749,56
CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	-	-
CONTRIBUIÇÕES	596.950.275,92	586.769.581,90
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	-	-
CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÓMICO	-	-
CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	596.950.275,92	586.769.581,90
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	-	-
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	445.613.892,36	1.935.303.734,20
VENDA DE MERCADORIAS	-	-
VENDA DE PRODUTOS	-	-
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	445.613.892,36	1.935.303.734,20
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	31.875.823.230,09	15.097.598.719,13
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	-	-
JUROS E ENCARGOS DE MORA	23.018.690.803,94	10.986.033.743,34
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	7.360.989.520,73	3.475.793.359,37
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.195.218.921,07	502.061.939,19
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	300.923.984,35	133.709.677,23
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	24.811.157.528,76	22.837.605.771,69
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	1.021.695.316,04	886.131.936,08
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	23.460.812.439,05	21.605.672.152,82
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS	48.257.732,48	43.254.160,93
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS	27.620.623,42	43.302.756,54
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	252.771.417,77	259.244.765,32
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	610.530.695,43	362.181.697,03
REAVLIAÇÃO DE ATIVOS	-	-
GANHOS COM ALIENAÇÃO	-	14.351.735,13
GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	13.424.110,63	8.206.408,25
GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	597.106.584,80	339.623.553,65
REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	4.814.808.745,17	4.424.468.212,13
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	-	-
RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	154.904.863,14	189.501.203,50
REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	47.932.229,06	1.294.499.272,17
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	4.611.971.652,97	2.940.467.736,46
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	99.136.649.383,45	73.155.206.458,01
PESSOAL E ENCARGOS	17.261.099.150,47	15.396.700.778,66
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	13.638.345.574,07	12.031.068.666,59
ENCARGOS PATRONAIS	2.678.209.986,48	2.561.019.168,08
BENEFÍCIOS A PESSOAL	893.656.892,84	794.415.144,55
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	50.886.697,08	10.197.799,44
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	423.295.177,20	400.081.351,39
APOSENTADORIAS E REFORMAS	-	-
PENSÕES	-	-
BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA	-	-
BENEFÍCIOS EVENTUAIS	410.999.600,00	385.421.400,00
POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA	319.688,70	182.716,36
OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	11.975.888,50	14.477.235,03
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	13.015.347.977,41	11.790.841.732,41
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	2.084.411.934,07	1.111.494.602,47
SERVIÇOS	10.789.977.093,09	10.566.746.874,97
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	140.958.950,25	112.600.254,97
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	4.025.711.497,61	2.440.304.876,82
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	901.749.391,04	325.150.036,76
JUROS E ENCARGOS DE MORA	793.137,14	8.568.284,34
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	3.120.371.818,06	2.106.546.403,98
DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	2.797.151,37	40.151,74
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	32.354.016.273,27	28.495.610.612,13
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	10.162.255.416,59	11.118.736.559,65
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	5.994.046.011,96	5.579.821.491,78
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	16.197.284.419,98	11.796.700.375,14
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-



ADMINISTRAÇÃO DIRETA
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2021

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	222.255,28	337.368,39
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	208.169,46	14.817,17
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	30.608.771.693,64	13.492.269.056,85
REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	18.076.987.194,71	6.699.707.055,42
PERDAS COM ALIENAÇÃO	-	-
PERDAS INVOLUNTÁRIAS	994.972,64	3.977.954,52
INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	42.188.507,20	649.696,79
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	12.488.601.019,09	6.787.934.350,12
TRIBUTÁRIAS	664.662.269,57	576.342.498,61
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	9.461.021,41	8.460.851,89
CONTRIBUIÇÕES	655.201.248,16	567.881.646,72
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS	-	-
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	-	-
CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	783.745.344,28	563.055.551,14
PREMIAÇÕES	18.485.652,42	85.387.589,90
RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES	185.089.282,35	38.318.913,11
INCENTIVOS	200.691.159,45	147.444.317,23
SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	-	-
PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	-	-
VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	850.041,85	-
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	378.629.208,21	291.904.730,90
Resultado Patrimonial do Período	10.696.943.698,12	9.761.680.018,02

Jose Carlos Palacios Munoz
Diretor da Divisão de Contabilidade
CRC 1SP204538/O-2

Emerson Onofre Pereira
Diretor do Departamento de Contadoria
CRC1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto
Subsecretário do Tesouro Municipal
RF 757.014-7