



**CONSOLIDADO GERAL**  
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2021

em R\$

| <b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS</b>                          |                           |                           |
|--|---------------------------|---------------------------|
|  | <b>Exercício Atual</b>    | <b>Exercício Anterior</b> |
| <b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>                           | <b>132.505.636.491,93</b> | <b>98.915.233.035,95</b>  |
| <b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA</b>                   | <b>46.804.501.385,68</b>  | <b>37.798.891.000,56</b>  |
| IMPOSTOS   | 46.202.466.088,78         | 37.066.948.010,39         |
| TAXAS  | 602.035.296,90            | 731.942.990,17            |
| CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA  | -                         | -                         |
| <b>CONTRIBUIÇÕES</b>   | <b>5.150.251.694,88</b>   | <b>5.169.521.159,38</b>   |
| CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS  | 4.553.301.418,96          | 4.582.751.577,48          |
| CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÓMICO                    | -                         | -                         |
| CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA                                   | 596.950.275,92            | 586.769.581,90            |
| CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS              | -                         | -                         |
| <b>EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS</b>               | <b>767.378.913,29</b>     | <b>2.395.852.821,11</b>   |
| VENDA DE MERCADORIAS   | 64.868.033,03             | 62.513.057,93             |
| VENDA DE PRODUTOS  | -                         | -                         |
| EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS                | 702.510.880,26            | 2.333.339.763,18          |
| <b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS</b>               | <b>32.284.999.836,75</b>  | <b>15.345.163.697,49</b>  |
| JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS          | -                         | -                         |
| JUROS E ENCARGOS DE MORA   | 23.308.984.746,06         | 11.222.105.405,45         |
| VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS                                      | 7.448.969.634,83          | 3.476.737.095,93          |
| DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS  | -                         | -                         |
| REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS          | 1.226.121.471,51          | 512.611.518,88            |
| OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS             | 300.923.984,35            | 133.709.677,23            |
| <b>TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS</b>                         | <b>34.138.899.734,69</b>  | <b>33.120.096.849,91</b>  |
| TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS                                   | 10.349.437.521,97         | 11.168.542.129,70         |
| TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS                                   | 23.460.812.439,05         | 21.605.752.037,42         |
| TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS                             | 48.257.732,48             | 43.255.160,93             |
| TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS                  | -                         | -                         |
| TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS                                | -                         | -                         |
| TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR   | -                         | -                         |
| EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA                                       | -                         | -                         |
| TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS                                    | 27.620.623,42             | 43.302.756,54             |
| OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS                         | 252.771.417,77            | 259.244.765,32            |
| <b>VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b> | <b>696.615.777,73</b>     | <b>410.693.748,69</b>     |
| REAVALIAÇÃO DE ATIVOS  | -                         | -                         |
| GANHOS COM ALIENAÇÃO   | -                         | 14.351.735,13             |
| GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS                                    | 48.915.741,27             | 48.895.942,90             |
| GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS                               | 647.700.036,46            | 347.446.070,66            |
| REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL                              | -                         | -                         |
| <b>OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>                    | <b>12.662.989.148,91</b>  | <b>4.675.013.758,81</b>   |
| VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR                       | -                         | -                         |
| RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES                                  | 154.932.010,35            | 189.523.416,85            |
| REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS                            | 7.679.511.903,76          | 1.304.637.069,24          |
| DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS                         | 4.828.545.234,80          | 3.180.853.272,72          |
| <b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>                            | <b>120.346.035.494,01</b> | <b>99.504.162.049,10</b>  |
| <b>PESSOAL E ENCARGOS</b>  | <b>17.730.684.144,63</b>  | <b>16.555.423.337,74</b>  |
| REMUNERAÇÃO A PESSOAL  | 13.992.260.459,99         | 12.874.477.620,57         |
| ENCARGOS PATRONAIS   | 2.760.063.209,54          | 2.761.622.052,88          |
| BENEFÍCIOS A PESSOAL   | 926.451.697,38            | 902.554.249,60            |
| OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS       | 51.908.777,72             | 16.769.414,69             |
| <b>BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS</b>                    | <b>11.349.518.757,16</b>  | <b>10.908.363.878,75</b>  |
| APOSENTADORIAS E REFORMAS  | 10.000.265.700,15         | 9.643.974.547,36          |
| PENSÕES  | 918.824.626,37            | 861.171.488,40            |
| BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA                                   | -                         | -                         |
| BENEFÍCIOS EVENTUAIS   | 410.999.600,00            | 385.421.400,00            |
| POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA                         | 321.032,70                | 202.057,86                |
| OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS                    | 19.107.797,94             | 17.594.385,13             |
| <b>USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO</b>               | <b>15.995.321.006,05</b>  | <b>15.127.661.731,33</b>  |
| USO DE MATERIAL DE CONSUMO   | 2.157.255.543,44          | 1.338.034.832,37          |
| SERVIÇOS   | 13.687.811.425,33         | 13.667.716.013,98         |
| DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO                                  | 150.254.037,28            | 121.910.884,98            |
| <b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS</b>                | <b>4.904.886.431,76</b>   | <b>2.745.650.236,78</b>   |
| JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS             | 902.997.699,28            | 326.354.472,35            |
| JUROS E ENCARGOS DE MORA   | 923.485,25                | 8.996.215,54              |
| VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS                                      | 3.994.951.065,84          | 2.407.752.121,08          |
| DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS                                     | 2.732.507,67              | 2.290.821,04              |
| OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS              | 3.281.673,72              | 256.606,77                |
| <b>TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS</b>                        | <b>32.642.796.669,72</b>  | <b>29.044.074.849,12</b>  |
| TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS                                   | 10.349.380.317,62         | 11.166.046.511,31         |
| TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS                                   | 5.994.046.011,96          | 5.579.857.991,78          |
| TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS                               | 16.298.939.915,40         | 12.297.818.160,47         |
| TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS                    | -                         | -                         |



**CONSOLIDADO GERAL**  
Demonstrações das Variações Patrimoniais do Exercício 2021

em R\$

**VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS**

|   | Exercício Atual          | Exercício Anterior       |
|---|--------------------------|--------------------------|
| TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS  | -                        | -                        |
| TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR  | 222.255,28               | 337.368,39               |
| EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA  | -                        | -                        |
| OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS   | 208.169,46               | 14.817,17                |
| <b>DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS</b>                    | <b>30.883.802.192,63</b> | <b>13.691.594.790,83</b> |
| REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS                          | 18.119.436.733,36        | 6.705.062.047,47         |
| PERDAS COM ALIENAÇÃO  | 674.014,27               | 55,36                    |
| PERDAS INVOLUNTÁRIAS  | 994.972,64               | 3.977.954,52             |
| INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS  | 89.937.946,90            | 93.438.352,52            |
| DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS   | 12.672.758.525,46        | 6.889.116.380,96         |
| <b>TRIBUTÁRIAS</b>  | <b>700.321.044,98</b>    | <b>613.892.927,85</b>    |
| IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA   | 10.138.104,51            | 11.735.947,29            |
| CONTRIBUIÇÕES   | 690.182.940,47           | 602.156.980,56           |
| <b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b> | <b>30.502.381,77</b>     | <b>23.686.629,69</b>     |
| CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS   | 30.502.381,77            | 23.686.629,69            |
| CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS  | -                        | -                        |
| CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS   | -                        | -                        |
| <b>OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>                                      | <b>6.108.202.865,31</b>  | <b>10.793.813.667,01</b> |
| PREMIAÇÕES  | 18.485.652,42            | 85.387.589,90            |
| RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES   | 185.089.282,35           | 38.318.913,11            |
| INCENTIVOS  | 200.796.159,45           | 147.457.447,49           |
| SUBVENÇÕES ECONÔMICAS   | -                        | -                        |
| PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES   | -                        | -                        |
| VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES  | 5.305.036.420,39         | 10.218.092.218,03        |
| DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS   | 398.795.350,70           | 304.557.498,48           |
| <b>Resultado Patrimonial do Período</b>   | <b>12.159.600.997,92</b> | <b>(588.929.013,15)</b>  |

Jose Carlos Palacios Munoz  
Diretor da Divisão de Contabilidade  
CRC 1SP204538/O-2

Emerson Onofre Pereira  
Diretor do Departamento de Contadoria  
CRC1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto  
Subsecretário do Tesouro Municipal  
RF 757.014-7