

# MESA TÉCNICA RESERVATÓRIOS

obras executadas / obras em execução / planejamento



**CIDADE DE  
SÃO PAULO**  
INFRAESTRUTURA  
URBANA E OBRAS

# CONTRATOS ANTIGOS

## Esclarecimento 1

“10 obras de reservatórios terão contrato rescindido”



### ■ Características gerais dos contratos

- Início do desenvolvimentos dos projetos: 2013/14
- Contratação de obras: 2015/16
- 10 contratos / 19 reservatórios
  - Aricanduva – Lote 1: 5 reservatórios
  - Aricanduva – Lote 2: 1 reservatório
  - Tremembé: 6 reservatórios
  - Paciência: 1 reservatório
  - Freitas: 1 reservatório
  - Paraguai Éguas: 1 reservatório
  - Ipiranga: 2 reservatórios
  - Zavuvus – Lote 1: 1 reservatório
  - Zavuvus – Lote 2: 1 reservatório
  - Zavuvus – Lote 2: sem reservatório
- 11 reservatórios entregues (3 nessa gestão)
- 3 rescisões para nova licitação de obra
- 5 rescisões para nova licitação de projetos

# CONTRATOS ANTIGOS

## Esclarecimento 2

“289 MM gastos antes da rescisão”



Objeto	Contrato	Valor inicial	Valor aditado	Valor medido	Data-base
Aricanduva lote 1	012/SIURB/2015	R\$ 164.406.294,01	R\$ 185.604.824,52	R\$ 57.127.985,18	set/13
Aricanduva lote 2	014/SIURB/2015	R\$ 144.362.573,26	R\$ 169.276.473,73	R\$ 65.203.467,89	set/13
Tremembé	008/SIURB/2015	R\$ 103.796.493,59	R\$ 115.797.088,96	R\$ 31.525.469,18	set/13
Paciência	077/SIURB/2015	R\$ 139.118.110,98	R\$ 153.384.517,84	R\$ 77.295.603,61	set/13
Freitas	023/SIURB/16	R\$ 112.050.840,11	R\$ 112.050.840,11	R\$ 75.410,68	jan/14
Paraguai Éguas	066/SIURB/15	R\$ 79.454.360,30	R\$ 80.142.253,07	R\$ 1.055.326,55	mai/15
Ipiranga	007/SIURB/2015	R\$ 159.864.170,39	R\$ 189.304.910,64	R\$ 138.804.794,86	set/13
Zavuvus lote 1	011/SIURB/15	R\$ 76.113.786,55	R\$ 76.113.786,55	R\$ 665.307,01	set/13
Zavuvus lote 2	009/SIURB/15	R\$ 128.455.790,97	R\$ 128.455.790,97	R\$ 1.094.998,32	set/13
Zavuvus lote 3	010/SIURB/15	R\$ 122.132.025,18	R\$ 124.179.217,02	R\$ 27.562.316,83	set/13
	10 contratos	R\$ 1.229.754.445,34	R\$ 1.334.309.703,41	R\$ 400.410.680,11	

# RESERVATÓRIOS ENTREGUES

a partir de 2021



# RESERVATÓRIO PACIÊNCIA

- Contrato: 077/SIURB/2015
- Bacia: Paciência
- Entrega: 15/12/21
- Valor: R\$ R\$ 38,8 milhões (Po – set/2013)
- Capacidade: 106 mil m<sup>3</sup>



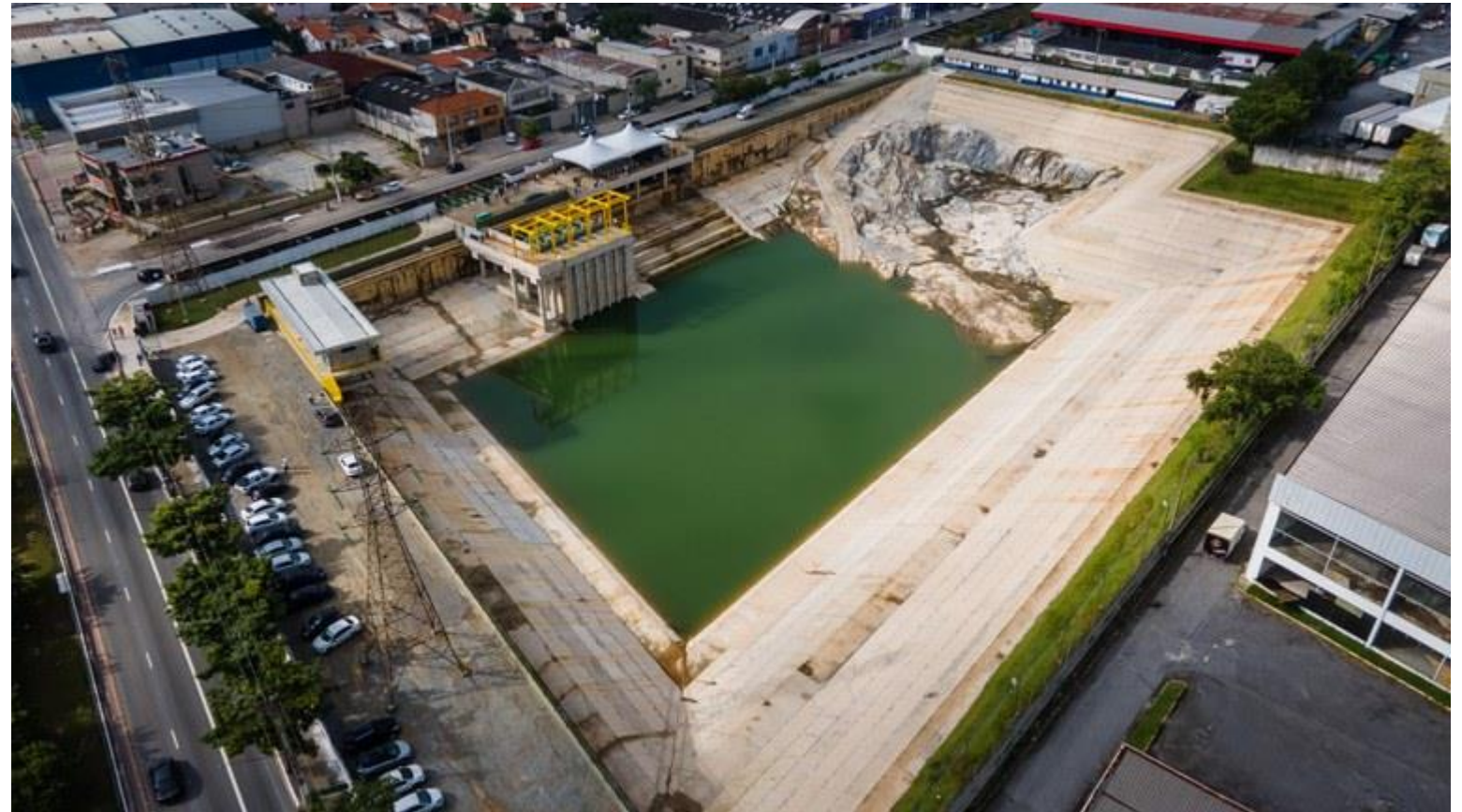
# POLDER ARICANDUVA R3

- Contrato: 012/SIURB/2015 (Aricanduva lote 1)
- Bacia: Aricanduva
- Entrega: março/2022
- Valor: R\$ 12,0 milhões (Po – set/2013)
- Capacidade: 6 mil m<sup>3</sup>



# RESERVATÓRIO TABOÃO

- Contrato: 014/SIURB/2015 (Aricanduva lote 2)
- Bacia: Aricanduva
- Entrega: 16/03/22
- Valor: R\$ 41,3 milhões (Po – set/2013)
- Capacidade: 188 mil m<sup>3</sup>



# CONTRATOS ANTIGOS

## Esclarecimento 3

“Retirada de 14 reservatórios do programa de metas e substituição por 230 obras de drenagem”



### META 32

#### CONSTRUIR 14 NOVOS PISCINÕES

##### INDICADOR

Número de piscinões construídos e em operação.

##### INICIATIVAS

- a) Construir 14 novos piscinões;
- b) Realizar obras de macrodrenagem na bacia dos córregos;
- c) Ampliar o número de jardins de chuva e outras soluções verdes para drenagem;
- d) Ampliar a rede de postos telemétricos nos reservatórios e corpos d'água, aprimorando o uso de tecnologia no combate às enchentes;
- e) Retirar 820.000 toneladas de detritos dos piscinões;
- f) Realizar manutenção de 114.000 metros de extensão de galerias;
- g) Manter 40 equipamentos de hidrojato para a limpeza de galerias e atendimentos emergenciais nos pontos de alagamento;
- h) Reformar 770.000 metros de guias e sarjetas.

##### SECRETARIAS RESPONSÁVEIS

SIURB, SMSUB

##### ODS VINCULADOS



### META 32

REALIZAR 230 OBRAS NO SISTEMA DE DRENAGEM, VISANDO À REDUÇÃO DAS ÁREAS INUNDÁVEIS E MITIGAÇÃO DOS RISCOS E PREJUÍZOS CAUSADOS À POPULAÇÃO.



##### OBJETIVO ESTRATÉGICO

Ampliar a resiliência da cidade às chuvas, reduzindo as áreas inundáveis e mitigando os prejuízos causados à população.

##### INDICADOR

Soma das obras executadas.

##### INICIATIVAS

- a) Viabilizar 15 obras de piscinões e/ou reservatórios;
- b) Executar dez obras de canalizações de córrego;
- c) Executar 200 obras de redução de risco;
- d) Executar dez obras de microdrenagem;
- e) Executar obras de contenção em áreas de risco geológico;
- f) Retirar 820.000 toneladas de detritos de piscinões;
- g) Elaborar 22 Cadernos de Bacia Hidrográfica.

##### SECRETARIAS RESPONSÁVEIS

SIURB, SMSUB, SEHAB

##### ODS VINCULADOS





# RESUMO DE OBRAS

# PLANO DE METAS



Reservatório	Situação	Valor	Volume m3	Ano Data-base
Paciência	Entregue 2021	R\$ 38.776.681,30	106.782	2013
Aricanduva R3	Entregue 2022	R\$ 11.978.129,09	5.634	2013
Taboão	Entregue 2022	R\$ 41.341.646,30	188.112	2013
Perus R1	Obra em andamento	R\$ 13.309.965,24	173.000	2021
Perus R2	Obra em andamento	R\$ 24.271.111,93	229.000	2021
Perus R3	Obra em andamento	R\$ 25.839.055,23	182.000	2021
Perus Areião	Obra em andamento	R\$ 8.969.181,38	207.000	2021
Morro do S	Obra em andamento	R\$ 50.210.745,53	192.000	2015
Mooca 2	Obra em licitação	R\$ 185.500.000,00	134.500	2023
Antonico R1	Obra contratada	R\$ 66.600.000,00	44.010	2023
Antonico R2	Obra a licitar	R\$ 150.000.000,00	133.600	2023
Jardim Lapenna	Obra a licitar	R\$ 40.000.000,00	33.304	2023
Machados	Obra a licitar	R\$ 210.000.000,00	132.000	2023
Freitas	Obra a licitar	R\$ 112.650.000,00	75.100	2023
Paraguai Éguas	Obra a licitar	R\$ 165.000.000,00	110.000	2023
<b>Total</b>		<b>R\$ 1.144.446.516,00</b>	<b>1.946.042</b>	

# RESERVATÓRIOS EM OBRAS



# RIBEIRÃO PERUS

- Contrato: 050/SIURB/2022
- Bacia: Perus
- Início: 31/05/22
- Previsão de entrega: out/24
- Valor: R\$ 140 milhões (Po + TA – julho/2021)
- Capacidade: 791 mil m<sup>3</sup> (4 reservatórios)

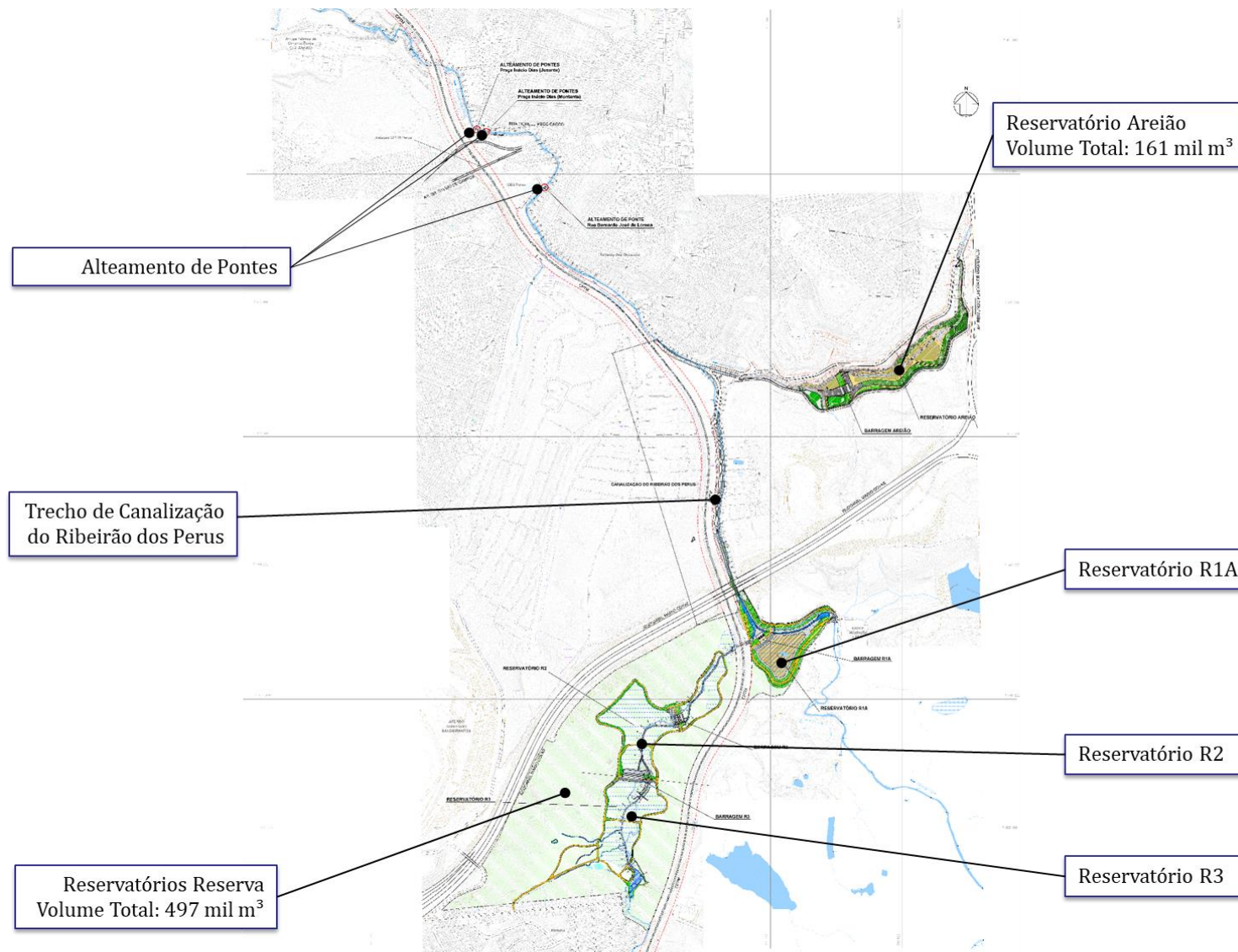


# RIBEIRÃO PERUS

- Contrato: 050/SIURB/2022
- Bacia: Perus
- Início: 31/05/22
- Previsão de entrega: out/24
- Valor: R\$ 140 milhões (Po + TA – julho/2021)
- Capacidade: 791 mil m<sup>3</sup> (4 reservatórios)



## Implantação Geral



# RIBEIRÃO PERUS

- Contrato: 050/SIURB/2022
- Bacia: Perus
- Início: 31/05/22
- Previsão de entrega: out/24
- Valor: R\$ 140 milhões (Po + TA – julho/2021)
- Capacidade: 791 mil m³ (4 reservatórios)



## • Perus ( R2 e R3)

	2023						2024			
	jul	ago	set	out	nov	dez	1º tri	2º tri	3º tri	4º tri
Contratação da Obra (concluído)	◆									
Ambiental (LAI emitida)	◆									
Desapropriação (concluído)	◆									
Execução de Obra e Programas Amb.	█									

## • Perus ( R1)

	2023						2024			
	jul	ago	set	out	nov	dez	1º tri	2º tri	3º tri	4º tri
Contratação da Obra (concluído)	◆									
Ambiental (LAI emitida)	◆									
Desapropriação ( Ação ajuizada, previsão de posse antecipada)	█									
Execução de Obra e Programas Amb.							█			

## • Perus (Areião)

	2023						2024			
	jul	ago	set	out	nov	dez	1º tri	2º tri	3º tri	4º tri
Contratação da Obra (concluído)	◆									
Ambiental (LAI emitida)	◆									
Remoção de famílias	█									
Desapropriação ( Ação ajuizada, previsão de posse antecipada)	█									
Execução de Obra e Programas Amb.							█			

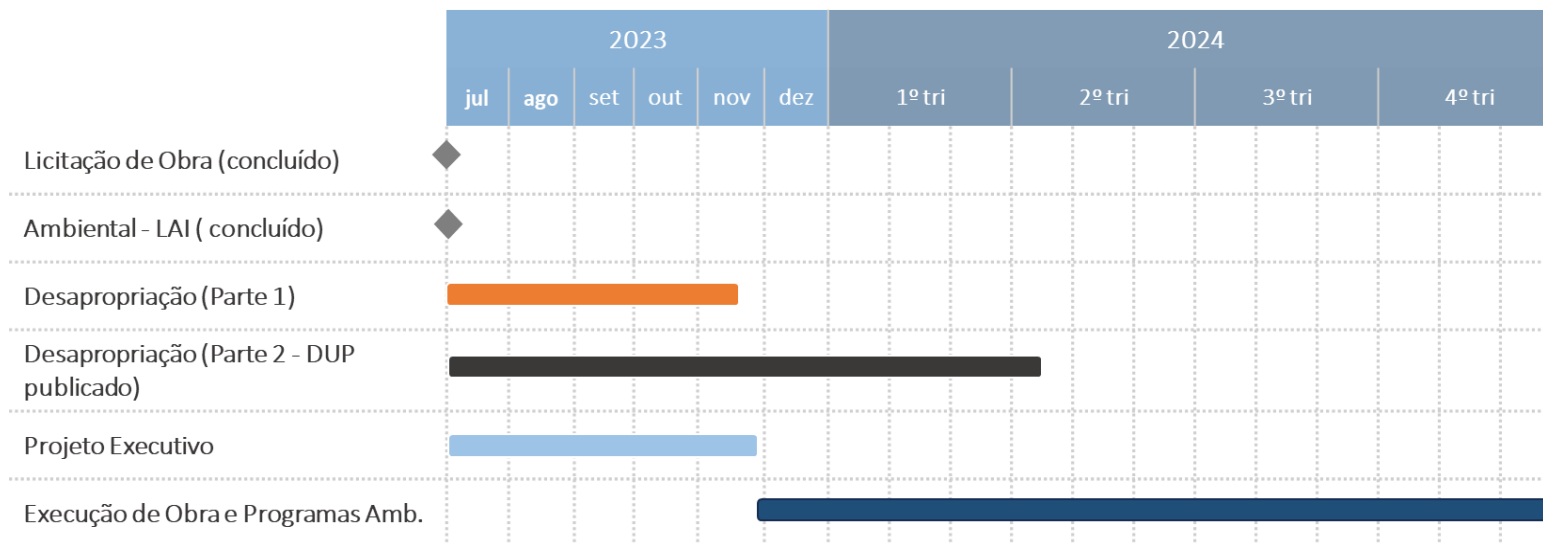
# MORRO DO S

- Contrato: 098/SIURB/2015
- Bacia: Morro do S
- Início: jul/22
- Previsão de entrega: dez/24
- Valor: R\$ 179 mi (Po – 2015)
- Reservatório: R\$ 50 mi
- Canalização: R\$ 36 mi
- Viário: R\$ 86 mi
- Projeto: R\$ 7 mi
- Capacidade: 150 mil m<sup>3</sup>



# MORRO DO S

- Contrato: 098/SIURB/2015
- Bacia: Morro do S
- Início: jul/22
- Previsão de entrega: dez/24
- Valor: R\$ 179 mi (Po – 2015)
- Reservatório: R\$ 50 mi
- Canalização: R\$ 36 mi
- Viário: R\$ 86 mi
- Projeto: R\$ 7 mi
- Capacidade: 150 mil m<sup>3</sup>



# NOVOS RESERVATÓRIOS EM PROCESSO DE LICITAÇÃO



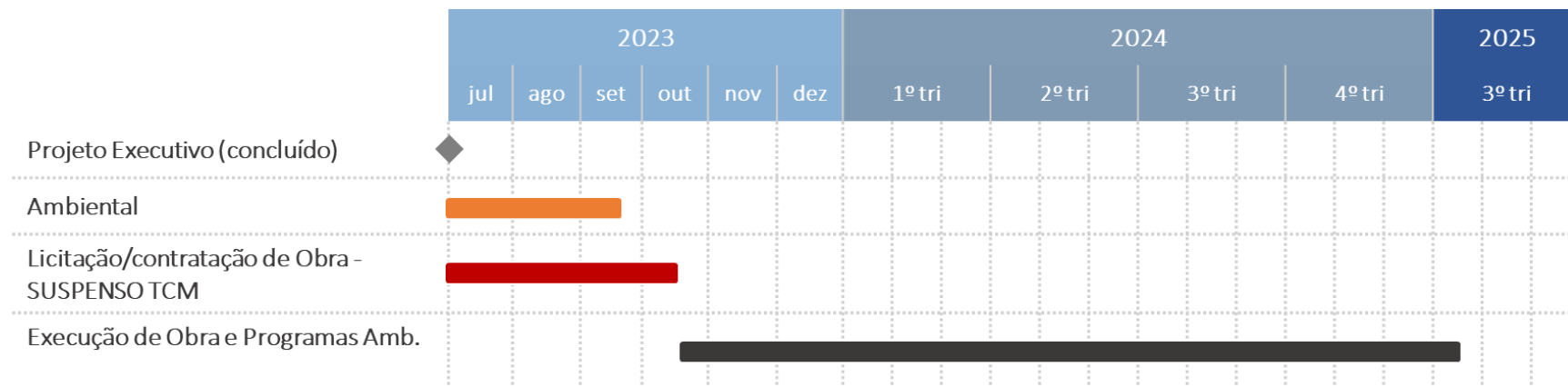


# MOOCA 2

- Bacia: Mooca
- Status: licitação publicada em 13/01/23. Suspensa pelo TCM desde 14/02/23.
- Valor previsto : R\$ 185,5 milhões
- Capacidade: 134,5 mil m<sup>3</sup>



Esquina entre a Av. Prof. Luís Inácio de Anhaia Mello e a Av. Jacinto Menezes Palhares

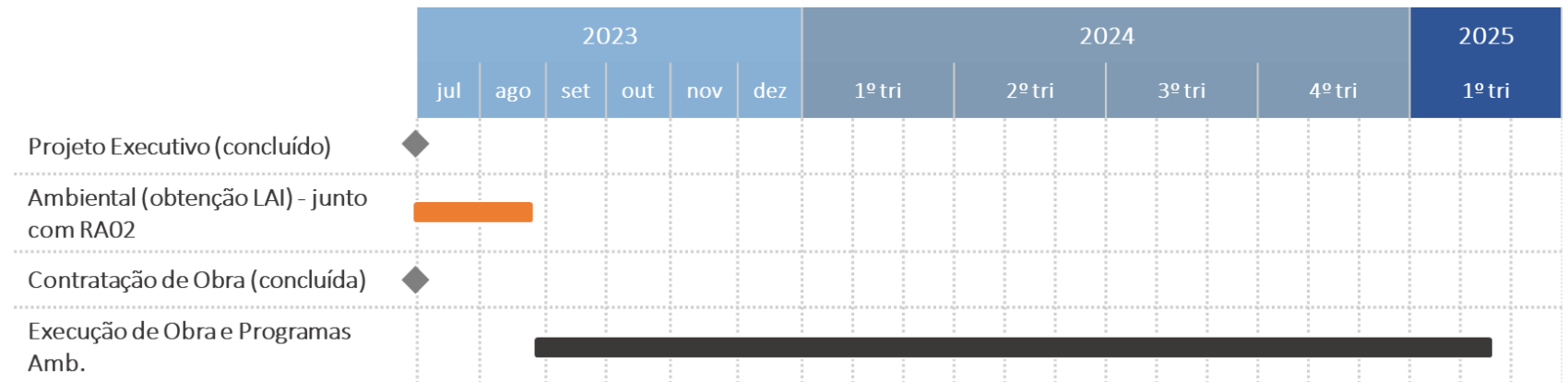


# RESERVATÓRIO ANTONICO 1

- Contrato: 2022/22/00181.8
- Bacia: Pirajuçara
- Status atual: obra contratada pelo DAEE com projeto da SIURB
- Início: 15/12/22 - Prazo: 24 m
- Valor reservatório: R\$ 66,6 milhões (referencial)
- Valor total: R\$ 116,9 milhões
- Capacidade: 44 mil m<sup>3</sup>



## Trecho do Projeto SIURB (execução SIURB: R2+T2 e DAEE: R1 + T1)

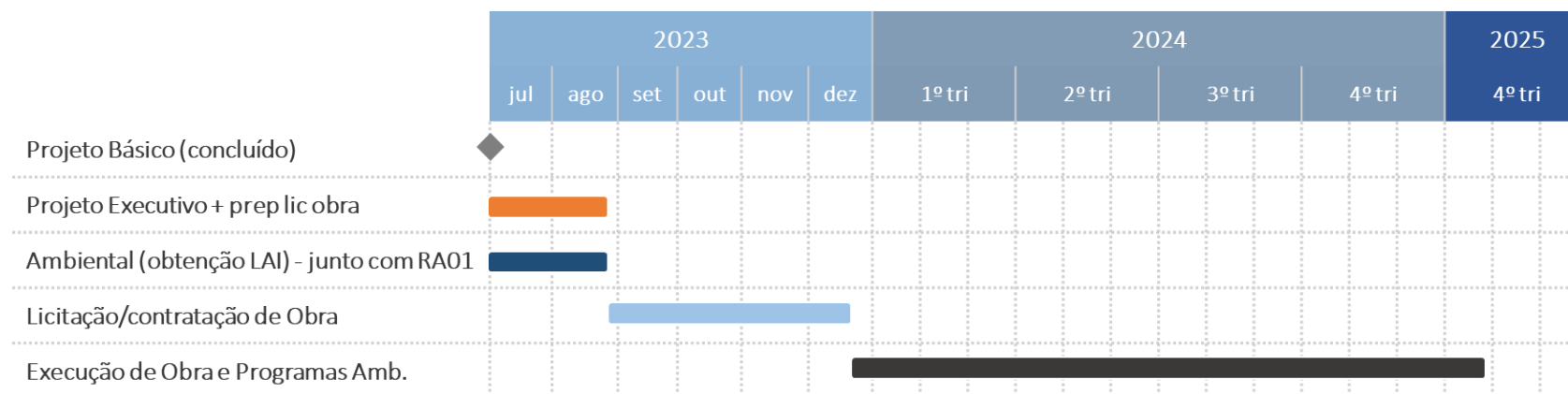


# RESERVATÓRIO ANTONICO 2

- Bacia: Pirajuçara
- Status jan/21: projeto em licitação
- Status atual: projeto concluído, licitação da obra prevista agosto/2023
- Valor reservatório: R\$ 150 milhões
- Valor total: R\$ 188 milhões
- Capacidade: 133,6 mil m<sup>3</sup>

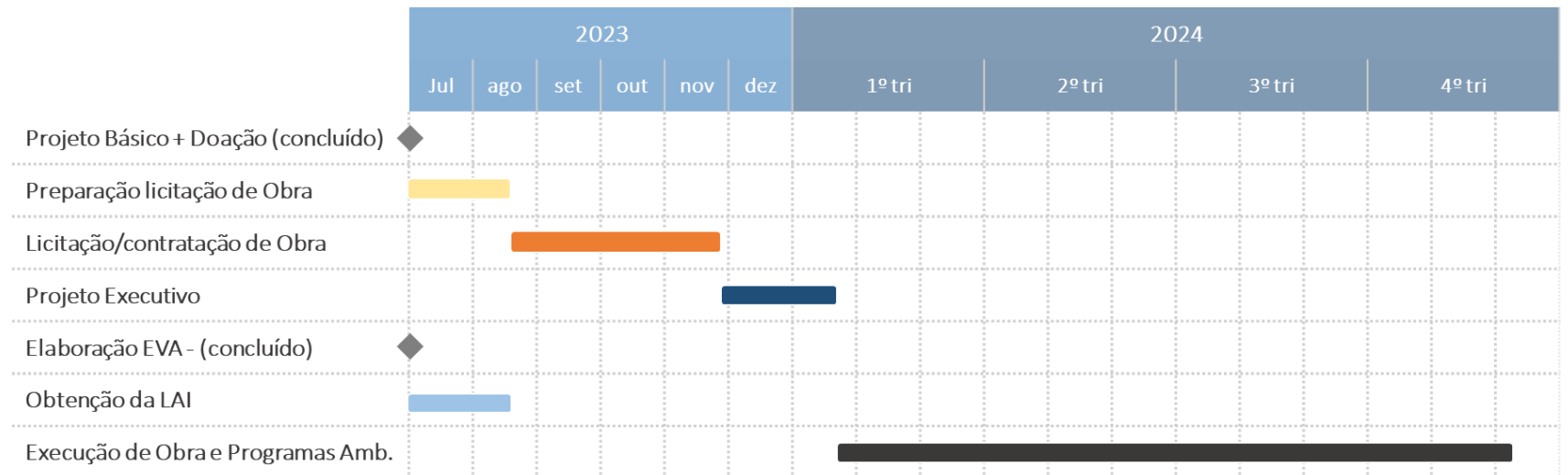


Trecho do Projeto SIURB (execução SIURB: R2+T2 e DAEE: R1 + T1)



# RESERVATÓRIO JD. LAPENNA

- Bacia: Jacu
- Status jan/21: não iniciado
- Status atual: projeto concluído, licitação da obra prevista agosto/2024
- Valor: R\$ 40 milhões
- Capacidade: 33,3 mil m<sup>3</sup>

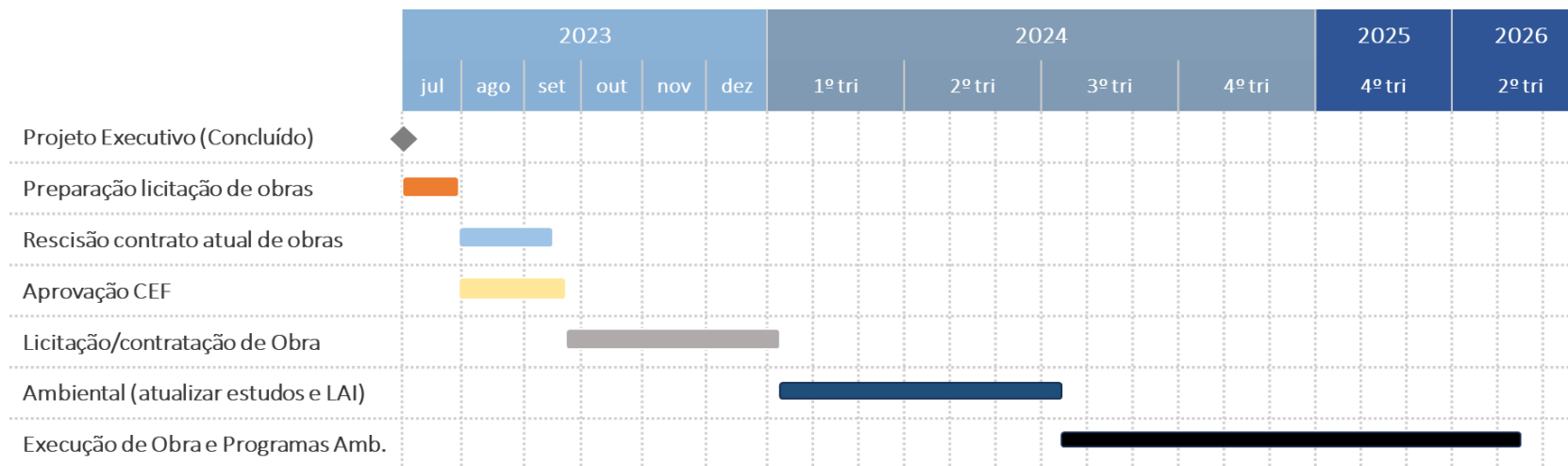
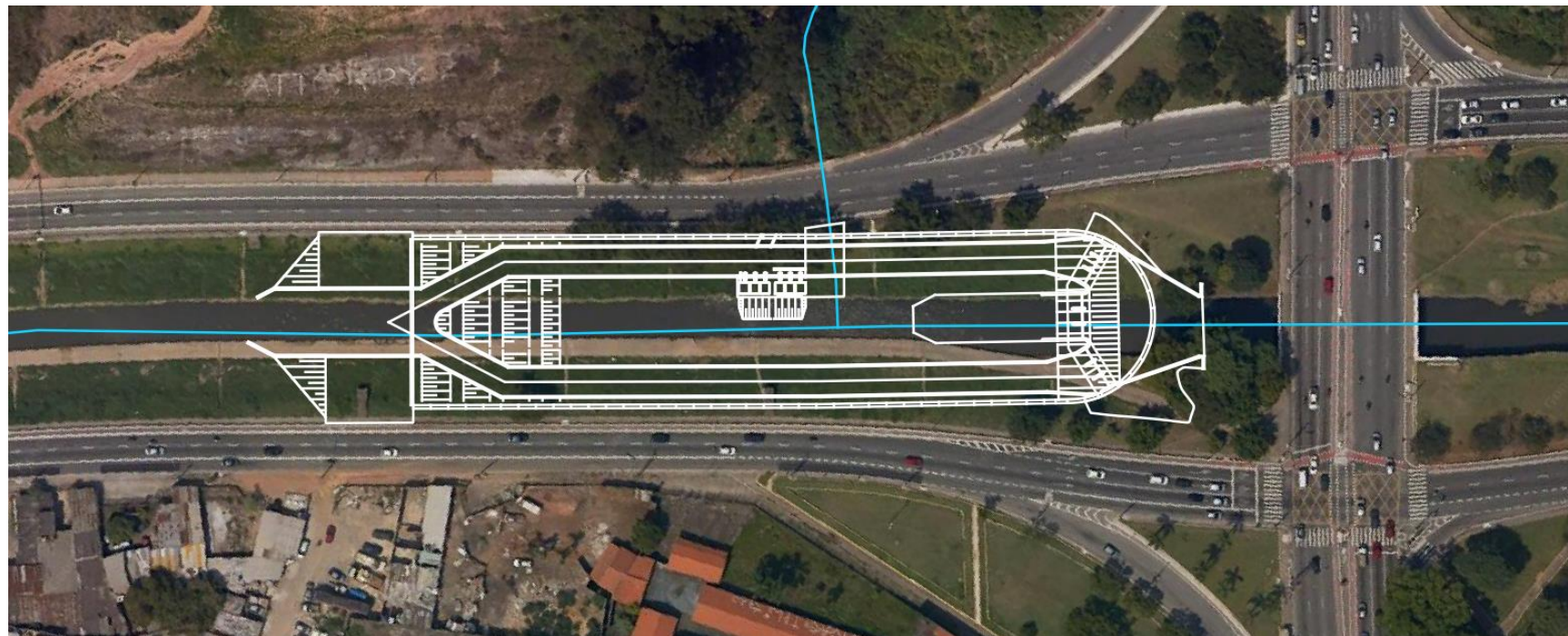


# CONTRATOS ANTIGOS EM PROCESSO DE LICITAÇÃO DE OBRAS



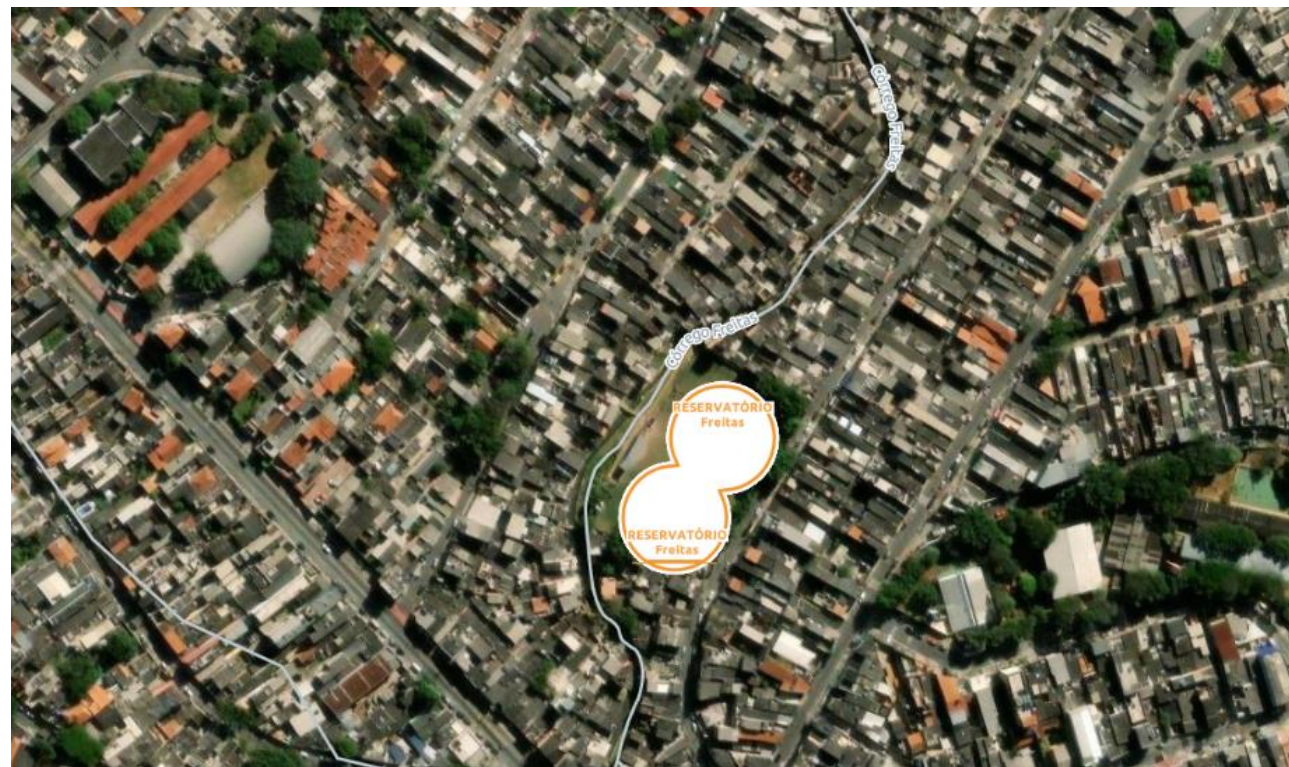
# RESERVATÓRIO MACHADOS

- Bacia: Aricanduva
- Status jan/21: obra contratada (2015) com alteração do local, projeto parcial.
- Status atual: projeto concluído, rescisão em curso, nova licitação preparada em aprovação na CEF.
- Valor: R\$ 210 milhões
- Capacidade: 132 mil m<sup>3</sup>

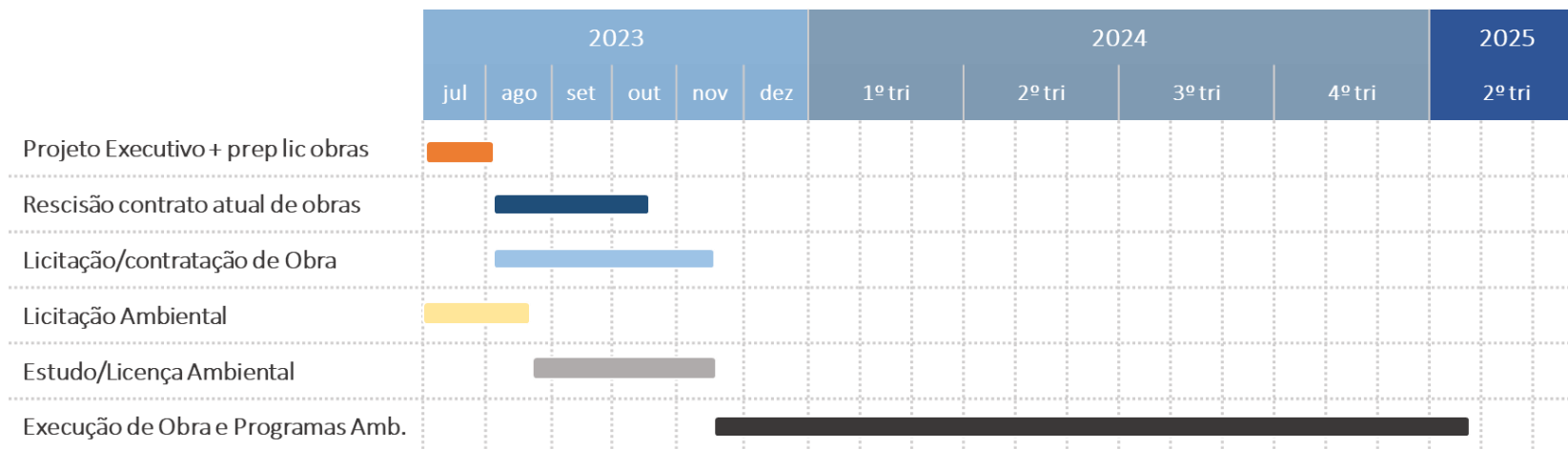


# RESERVATÓRIO FREITAS

- Bacia: Morro do S
- Status jan/21: obra contratada (2014) com alteração do local, projeto parcial.
- Status atual: projeto concluído, rescisão em curso, preparando nova licitação de obra.
- Valor: R\$ 112 milhões
- Capacidade: 75 mil m<sup>3</sup>

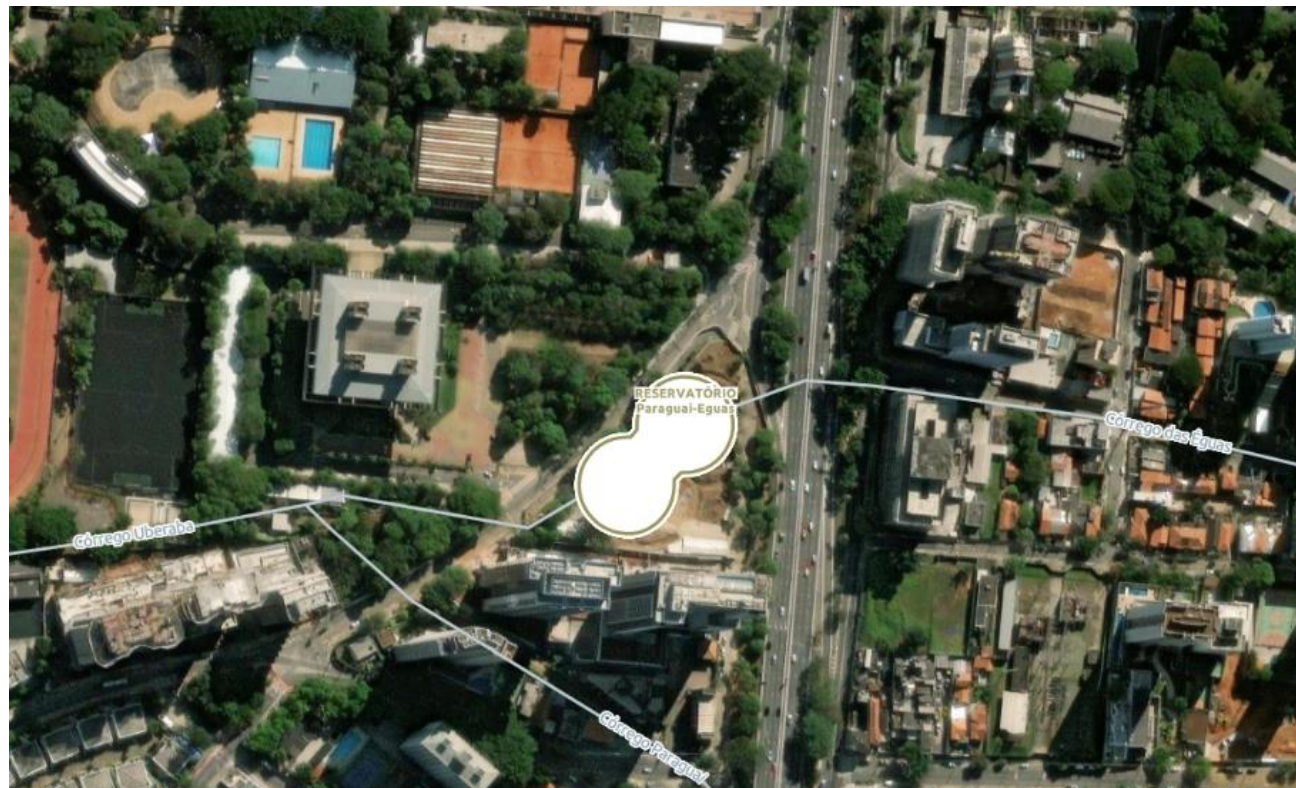


RESERVATÓRIO: FREITAS	
<b>Volume (m<sup>3</sup>)</b>	75.100,00
<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>	9.792,00
<b>Status</b>	projetado
<b>Córrego</b>	Freitas
<b>Bacia</b>	RFR-1
<b>Subprefeitura</b>	Campo Limpo/M'Boi Mirim
<b>Característica</b>	fechado em concreto
<b>Tipo</b>	off line
<b>Esgotamento</b>	com bombas
<b>Endereço</b>	Rua Manuel Bordalo e Av. Agostinho Rubin



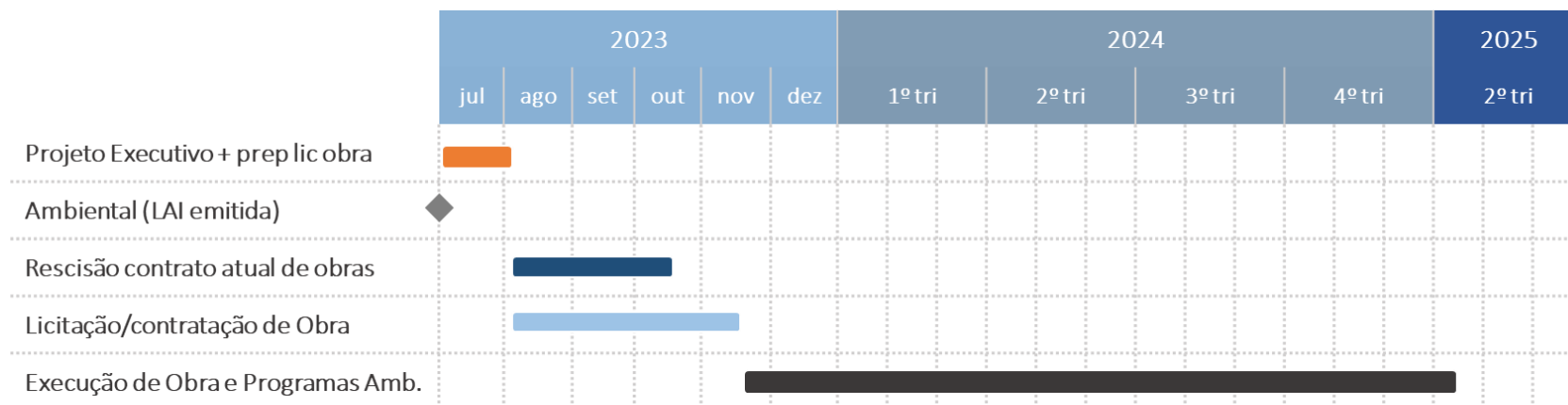
# RES. PARAGUAI-ÉGUAS

- Bacia: Uberaba
- Status jan/21: obra contratada (2015) com alteração do local, projeto parcial.
- Status atual: projeto concluído, rescisão em curso, preparando nova licitação de obra.
- Valor: R\$ 165 milhões
- Capacidade: 110 mil m<sup>3</sup>



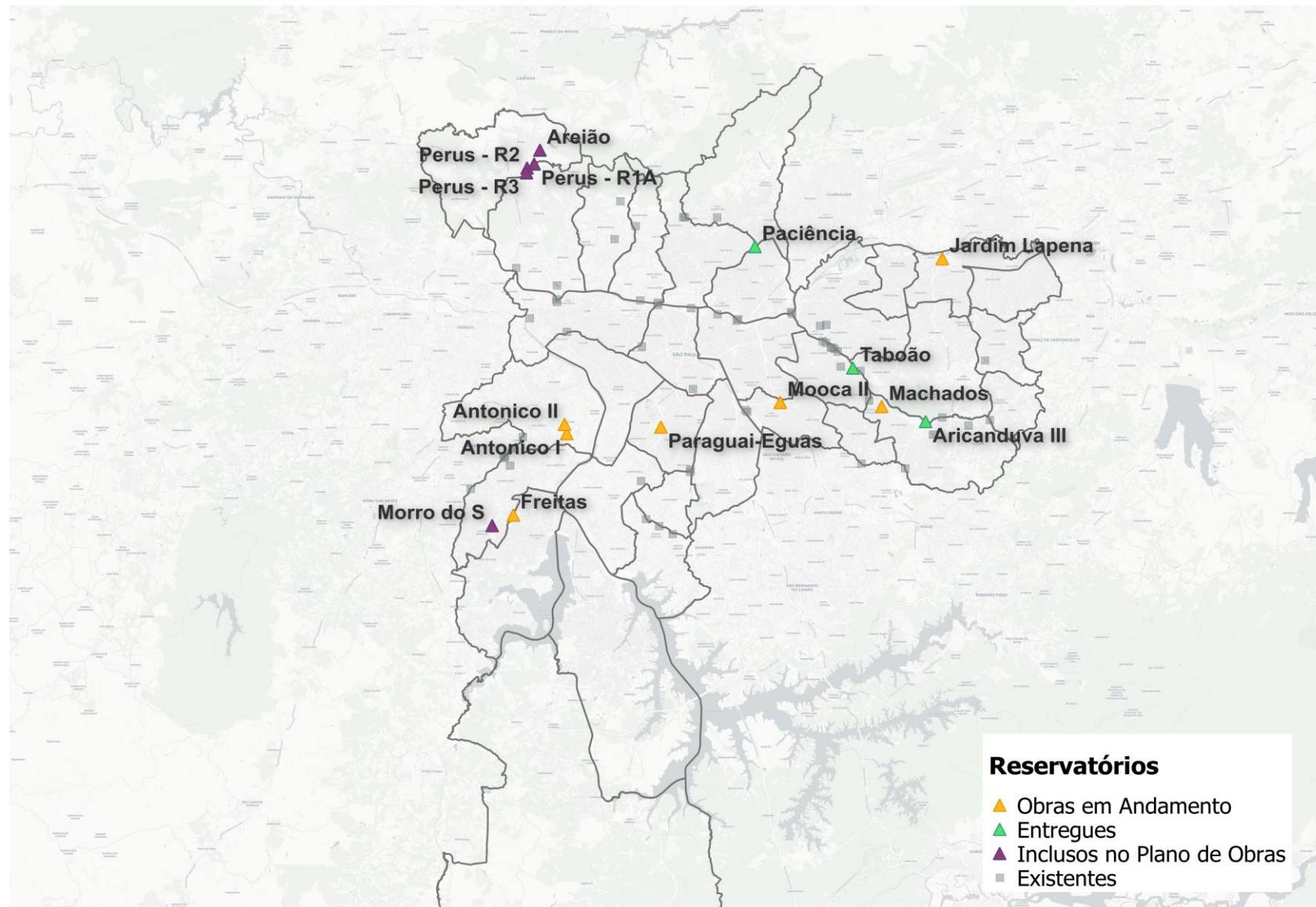
RESERVATÓRIO: PARAGUAI-EGUAS

<b>Volume (m<sup>3</sup>)</b>	110.000,00
<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>	4.171,00
<b>Status</b>	em obras
<b>Córrego</b>	Uberaba
<b>Bacia</b>	RUB-1
<b>Subprefeitura</b>	Vila Mariana
<b>Característica</b>	fechado em concreto
<b>Tipo</b>	off line
<b>Essgotamento</b>	com bombas
<b>Endereço</b>	Av. Prof. Ascendino Reis x Av. Ruben Berta





# MAPA OBRAS



# CONSIDERAÇÕES SOBRE RESCISÕES CONTRATUAIS

MOTIVAÇÕES E PLANEJAMENTO FUTURO



**CIDADE DE  
SÃO PAULO**  
INFRAESTRUTURA  
URBANA E OBRAS

# RESUMO RESCISÕES



- 10 Contratos
- 19 reservatórios contratados (1.400 mil m<sup>3</sup>)
- + 65 outros trechos = 84 trechos
- 11 reservatórios entregues (663 mil m<sup>3</sup>)
  - 8 na gestão 2017/2020
  - 3 na gestão atual / integram PdM (Paciência, Aricanduva R<sub>3</sub>, Taboão)
- 7 reservatórios com novo local/solução
  - 3 integram PdM (Machados, Freitas, Paraguai-Éguas)
  - 4 nova licitação projeto (3 Tremembé, Zavuvus RZ-3A)
- 1 reservatório pendente
  - 1 nova licitação projeto (Zavuvus RZ-2)
- Valores (datas base variadas entre 2013/2015)
  - Contratado: R\$ 1.229,8 milhões
  - Medido: R\$ 400,4 milhões

# ZAVUVUS LOTES 1, 2 e 3



## LOCALIZAÇÃO

Zona Sul - SP

## SUBPREFEITURA

Cidade Ademar / Santo Amaro

TC 0403.766-82/2013

R\$ 250.606.438,86

## CONTRATOS VINCULADOS (SIURB)

ZAVUVUS LOTE 1

ZAVUVUS LOTE 2

ZAVUVUS LOTE 3

## ESCOPO GERAL

- Reservatório RZ-02
- Reservatório RZ-03
- Canalização
- Reforço de Galeria + Tunnel Linner
- Parque Linear
- Travessias

# ZAVUVUS LOTE 1

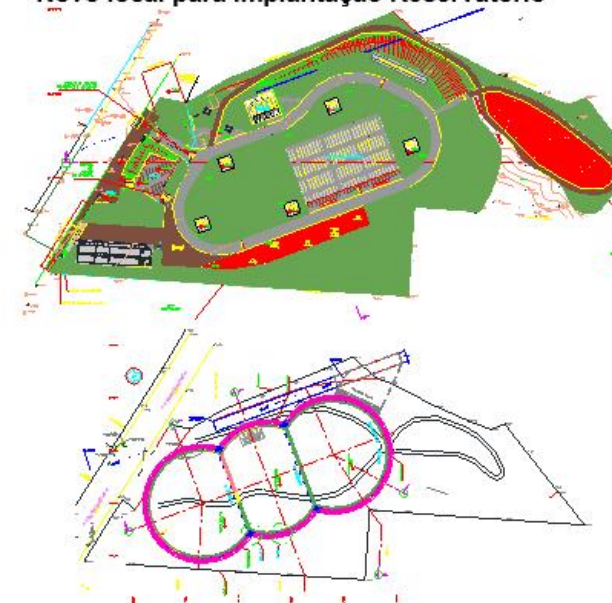


- **Contrato:** 011/SIURB/2015
- **Bacia:** Zavuvus
- **Status jan/21:** Novo local definido para o reservatório a fim de evitar desapropriação e aproveitar terreno municipal próximo. Necessidade de desapropriações e remoções para parque/canalização/viário. Projeto parcialmente desenvolvido. Auditoria do TCU.
- **Status atual:** Novo planejamento em função da decisão do TCU
- **Valor:** R\$ 76.113.786,55 (Po – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 665.307,01 (projetos)
- **Motivo da rescisão:** Parecer pela anulação da licitação por conselheiro do TCU. Decisão do pleno pela impossibilidade de utilização de verbas federais. Insegurança jurídica.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório – novo local – nova licitação de projeto
  - Parque/canalização/viário – replanejado para futuro

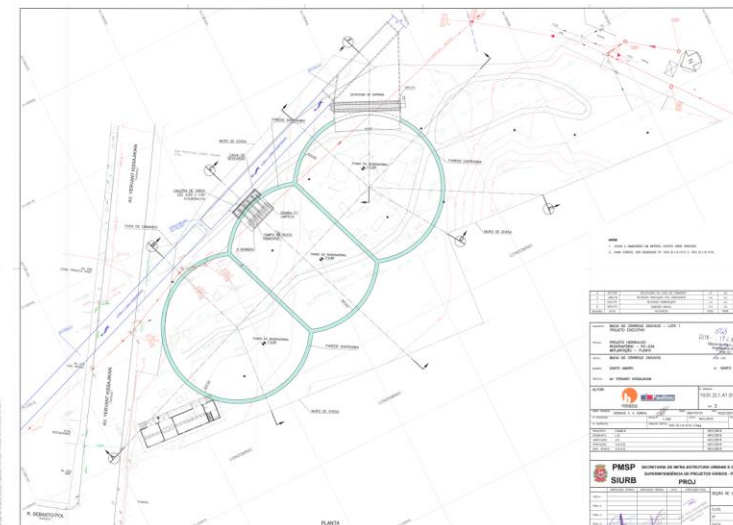
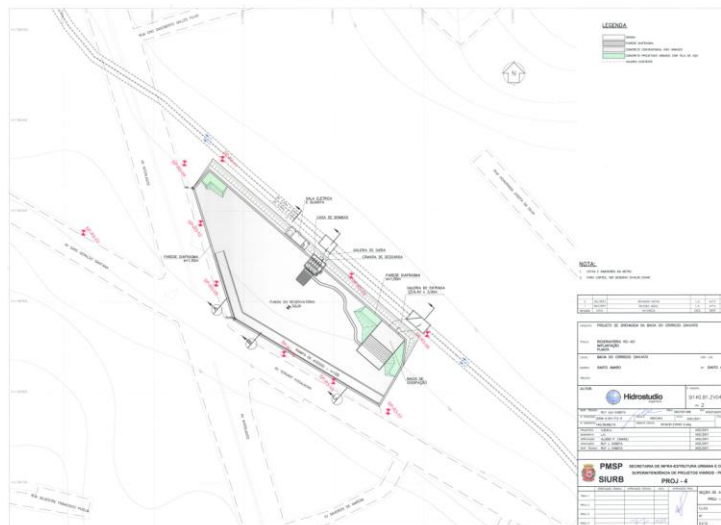
# ZAVUVUS LOTE 1



Novo local para implantação Reservatório



# ZAVUVUS LOTE 1



# ZAVUVUS

## LOTE 2



- **Contrato:** 009/SIURB/2015
- **Bacia:** Zavuvus
- **Status jan/21:** Projeto parcialmente desenvolvido para reservatório. Necessidade de muitas desapropriações e remoções. Auditoria do TCU.
- **Status atual:** Novo planejamento em função da decisão do TCU
- **Valor:** R\$ 128.298.588,57 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 1.094.998,32 (projetos)
- **Motivo da rescisão:** Parecer pela anulação da licitação por conselheiro do TCU. Decisão do pleno pela impossibilidade de utilização de verbas federais. Insegurança jurídica.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório RZ-02 – nova licitação para atualização e complementação do projeto
  - Parque/Canalização /Viário entre RZ03 e 02 – replanejado para futuro



# ZAVUVUS LOTE 2



# ZAVUVUS

## LOTE 3



- **Contrato:** 010/SIURB/2015
- **Bacia:** Zavuvus
- **Status jan/21:** Projeto parcialmente desenvolvido. Obras executadas no trecho da galeria/túnel. Necessidade de muitas desapropriações e remoções para trecho de parque/canalização/viário. Auditoria do TCU.
- **Status atual:** Novo planejamento em função da decisão do TCU
- **Valor:** R\$ 124.179.217,02 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 27.562.316,83 (canteiro + obras + projeto)
- **Motivo da rescisão:** Parecer pela anulação da licitação por conselheiro do TCU. Decisão do pleno pela impossibilidade de utilização de verbas federais. Insegurança jurídica.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Galeria de reforço + túnel linner (trecho 8, 9, 10 e 11) – obras entregues
  - Parque/Canalização/Viário a montante RZ-02 – trechos 12 a 19 – nova solução a ser estudada com menos remoções, sem parque

# ZAVUVUS LOTE 3



## Obras 8, 9, 10 e 11 (Meta 4) – 100 %

Obra 8 – Galeria 3,50x2,50m – 242 m

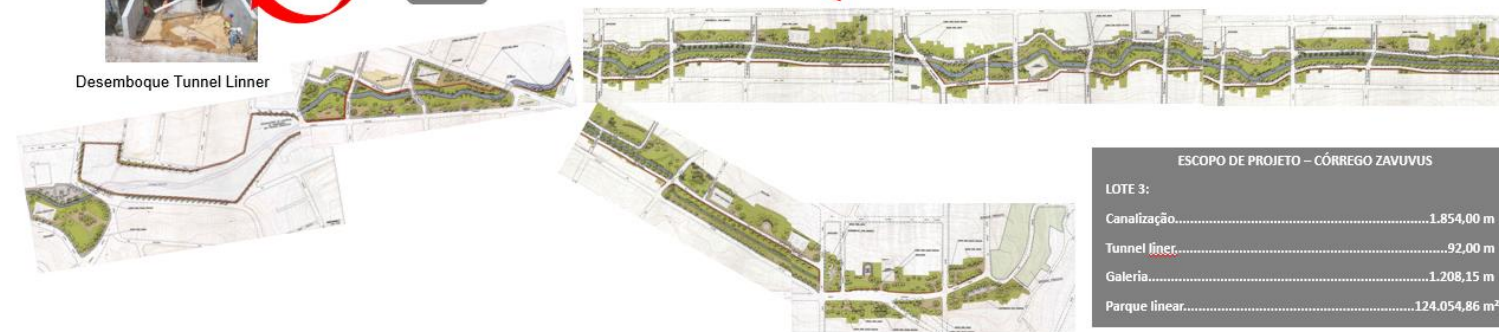
Obra 9 – Galeria 2x3,30x2,50m – 213,90 m  
Galeria 4,50x2,50 – 146,20 m

Tunnel Linner 2x Ø 2,00m – 92 m

Desemboque Tunnel Linner



## Obras 12 a 19



#### C.2.1 Necessidade de se indenizar os contratos celebrados com boa-fé

49. Quanto aos custos relacionados à interrupção do Contrato 011/2015-Siurb, deve-se ter em consideração que o referido instrumento contava, à época de sua suspensão, com apenas 0,05% de execução, percentual que corresponde essencialmente à elaboração do projeto executivo. Não tendo sido sequer iniciadas as obras civis que, eventualmente, poderiam dar sustentação a reivindicações a título de danos emergentes relevantes.

50. Em relação aos lucros cessantes, que a manifestação associa à parcela “lucros” que consta do BDI da contratação, deve-se ressaltar que a proposta de encaminhamento contida na instrução anterior desta unidade técnica funda-se expressamente no art. 44 da Lei 12.462, de 4 de agosto de 2011, Lei do Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC) c/c art. 49 da Lei 8.666/1993, com transcrição a seguir:

Art. 44 da Lei 12.462/2011

Art. 44. As normas referentes à anulação e revogação das licitações previstas no art. 49 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, aplicar-se-ão às contratações realizadas com base no disposto nesta Lei.

Art. 49 da Lei 8.666/1993

Art. 49. A autoridade competente para a aprovação do procedimento somente poderá revogar a licitação por razões de interesse público decorrente de fato superveniente devidamente comprovado, pertinente e suficiente para justificar tal conduta, devendo anulá-la por ilegalidade, de ofício ou por provocação de terceiros, mediante parecer escrito e devidamente fundamentado.

§ 1º A anulação do procedimento licitatório por motivo de ilegalidade não gera obrigação de indenizar, ressalvado o disposto no parágrafo único do art. 59 desta Lei.

§ 2º A nulidade do procedimento licitatório induz à do contrato, ressalvado o disposto no parágrafo único do art. 59 desta Lei.

§ 3º No caso de desfazimento do processo licitatório, fica assegurado o contraditório e a ampla defesa.

§ 4º O disposto neste artigo e seus parágrafos aplica-se aos atos do procedimento de dispensa e de inexigibilidade de licitação.

51. O encaminhamento em discussão, portanto, versa sobre a anulação da licitação (Edital 009/2014/Siurb-RDC) devido a vício insanável nos projetos que a subsidiaram, conforme entendimento consolidado nesses autos no Relatório de Fiscalização 91/2017 (peça 51) e na citada instrução anterior (peça 153).

52. A anulação do certame originário, por consectário lógico, leva à anulação dos contratos dele decorrentes, nesse sentido é a essência do § 2º do art. 49 da Lei de Licitações, que remete ao art. 59 da mesma lei, nos seguintes termos:

Art. 59. A declaração de nulidade do contrato administrativo opera retroativamente impedindo os efeitos jurídicos que ele, ordinariamente, deveria produzir, além de desconstituir os já produzidos.

Parágrafo único. A nulidade não exonera a Administração do dever de indenizar o contratado pelo que este houver executado até a data em que ela for declarada e por outros prejuízos regularmente comprovados, contanto que não lhe seja imputável, promovendo-se a responsabilidade de quem lhe deu causa.

53. Nota-se que, em caso de nulidade de contrato, na estrita dicção da legislação transcrita, o dever de indenizar da Administração está restrito (i) à parcela contratual já executada e (ii) a prejuízos regularmente comprovados.

#### D. CONCLUSÃO

106. Nesse avançado momento processual não mais está em discussão a existência de severas deficiências do projeto básico licitado, evidenciadas por suas discrepâncias em relação ao projeto executivo elaborado posteriormente. Atualmente, o cerne da questão sob julgamento diz respeito à possibilidade legal e às possíveis consequências técnicas e econômicas de dar continuidade aos contratos afetados por extensas alterações de seus serviços originais.

107. A presente instrução dedica-se especificamente aos recentes argumentos trazidos aos autos pelo Consórcio DP Barros/Paulitec após o encaminhamento da análise anterior desta unidade técnica (peça 153) ao gabinete do ministro relator, o que exigiu logicamente que fossem, nesta análise, recuperados fatos que já constavam dos elementos constitutivos dos presentes autos.

108. Frise, entretanto, que a presente análise se dá em complementação àquela contida na instrução processual anterior (peça 153), da qual depende a compreensão do contexto geral da situação abarcada pelo presente processo.

109. Conforme apresentado ao longo do Subtópico C.2, de modo geral, as argumentações apresentadas pelo Consórcio DP Barros/Paulitec não impõem reparos aos termos ou encaminhamentos contidos na instrução anterior e não lograram evidenciar vantagens, sob os distintos aspectos considerados, que supostamente decorreriam da continuidade dos contratos.

110. Por outro lado, não se vislumbram prejuízos significativos advindos da anulação das citadas contratações, que, relembre-se, decorrem de licitação realizada ainda no ano de 2014 e estão suspensas desde 25/8/2017, data do despacho do ministro-relator que expediu a medida cautelar ainda vigente.

111. De todo o exposto no exame técnico apresentado, conclui-se pela manutenção do entendimento apresentado na instrução técnica anterior desta unidade técnica (peça 153) que fundamentou proposta de encaminhamento no sentido de determinar a (i) anulação da Licitação 009/2014/Siurb-RDC e dos contratos dela decorrentes (com a consequente revogação da medida cautelar que suspende a execução contratual); (ii) realização de levantamentos de possíveis acertos de contas pelos serviços executados no âmbito dos contratos; (iii) verificação de eventuais serviços executados no âmbito dos contratos celebrados que não possuam funcionalidade ou não apresentem condições de serem reaproveitados em eventual retomada do empreendimento (iv) realização de audiência do ex-titular da SMSO/Siurb por ter autorizado a abertura da licitação baseada em projeto básico contendo deficiências e sem aprovação formal por autoridade competente.

#### E. PROPOSTA DE ENCAMINHAMENTO

112. Ante todo o exposto, submetem-se os autos à consideração superior, propondo-se com base no apresentado ao longo do Subtópico C.2, que sejam mantidos os termos da análise e dos encaminhamentos registrados na instrução anterior desta unidade técnica (peça 153), remetendo-se os autos ao Ministério Público deste TCU para que se manifeste acerca dos assuntos tratados, conforme preconizado no despacho do ministro relator (peça 164), de 16/9/2021.

SeinfraUrbana, em 8 de Outubro de 2021.

(Assinado eletronicamente)

Marcos Tibúrcio dos Santos Tabosa

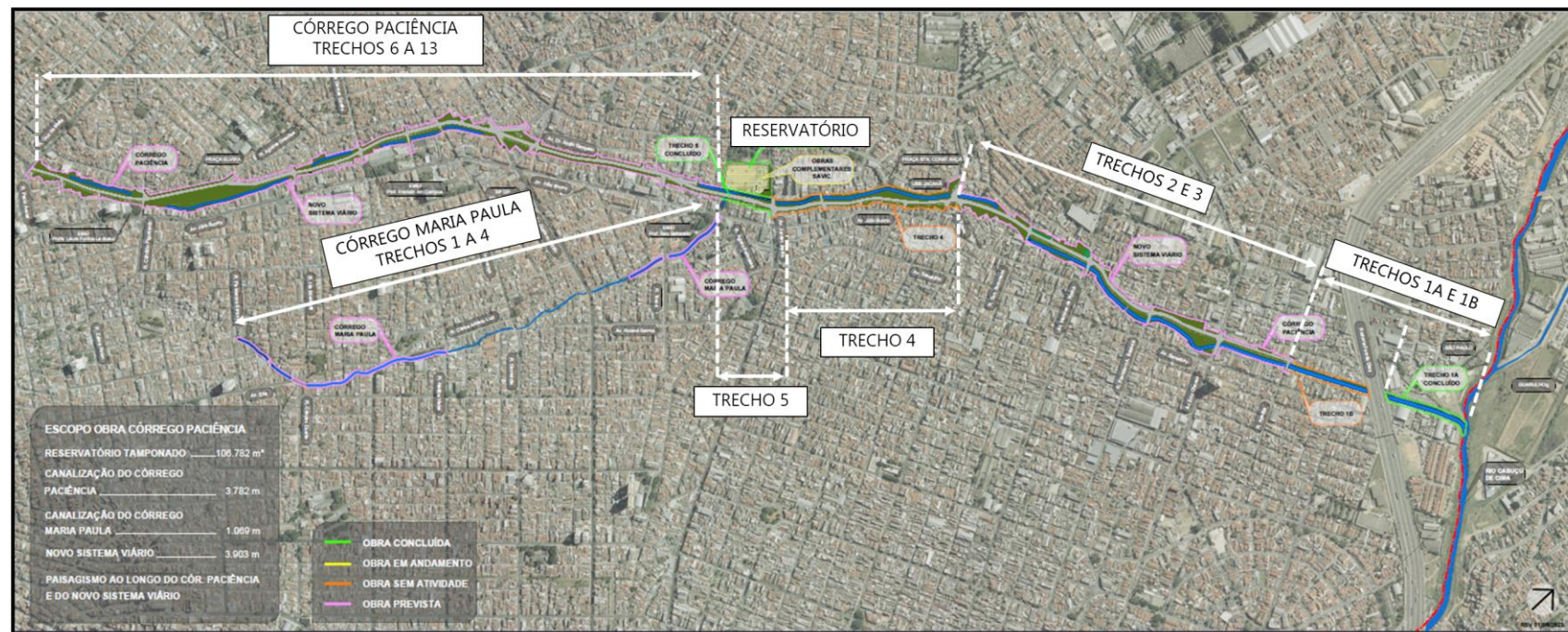
AUFC – Mat. 7649-0

# PACIÊNCIA



- **Contrato:** 077/SIURB/2015
- **Bacia:** Paciência
- **Status jan/21:** Obra em andamento no reservatório. Necessidade de alteração do projeto da canalização para pré-moldado. Necessidade de muitas desapropriações e remoções para canalizações e viário. Contratado aditado em 20% quantitativo e mais 12% de qualitativo.
- **Status atual:** Obra concluída do reservatório. Preparando licitação para revisão do projeto.
- **Valor:** R\$ 153.384.517,84 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 77.295.603,61 (canteiro, projetos e obras)
- **Motivo da rescisão:** Execução significativa. Impossibilidade de novo aditivo no valor necessário para continuidade das obras (contratado já aditado em 20%). Novo planejamento para demais trechos.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório – obras entregues
  - Prédio Multiuso – SAVIC – obras em andamento (novo contrato 300/SIURB/22)
  - Canalização Córrego Paciência – trechos 1 a 5 – obras concluídas parcialmente – nova licitação de projeto
  - Canalização Córrego Paciência – trechos 6 a 13 e Córrego Maria Paula – replanejado para futuro
  - Execução de viário e paisagismo – replanejado para futuro

# PACIÊNCIA

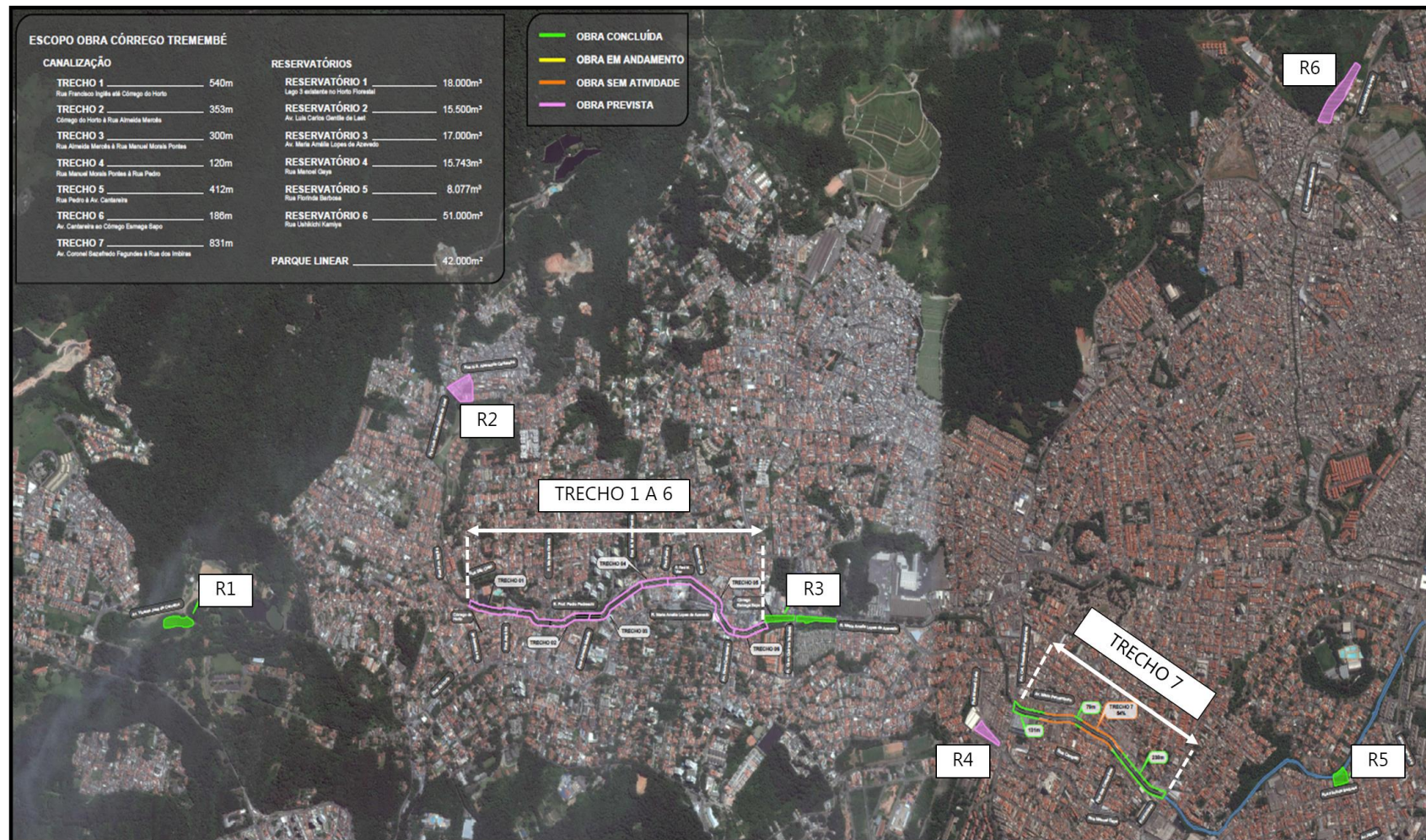


# TREMembÉ



- **Contrato:** 008/SIURB/2015
- **Bacia:** Tremembé
- **Status jan/21:** Obras executadas para os reservatórios R1, R3 e R5. Necessidade de desapropriações, remoções e solução de interferências para demais trechos.
- **Status atual:** Caderno de bacias elaborado com novas diretrizes para reservatórios R2/R4/R6 (local e/ou profundidade). Preparando licitação para novos projetos.
- **Valor:** R\$ 115.797.088,96 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 31.525.469,18 (canteiro, projetos e obras)
- **Motivo da rescisão:** Execução significativa. Mudança de objeto para demais reservatórios. Novo planejamento para demais trechos.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório R1/R3/R5 – obras entregues
  - Reservatório R2/R4/R6 – nova licitação de projeto
  - Canalização T1/T2/T3/T4/T5/T6 – nova licitação de projeto
  - Canalização T7 – nova licitação de obra

# TREMEMPÉ





# TREMEMBÉ

## R2



# TREMEMBÉ

## R4



# TREMembé

## R6



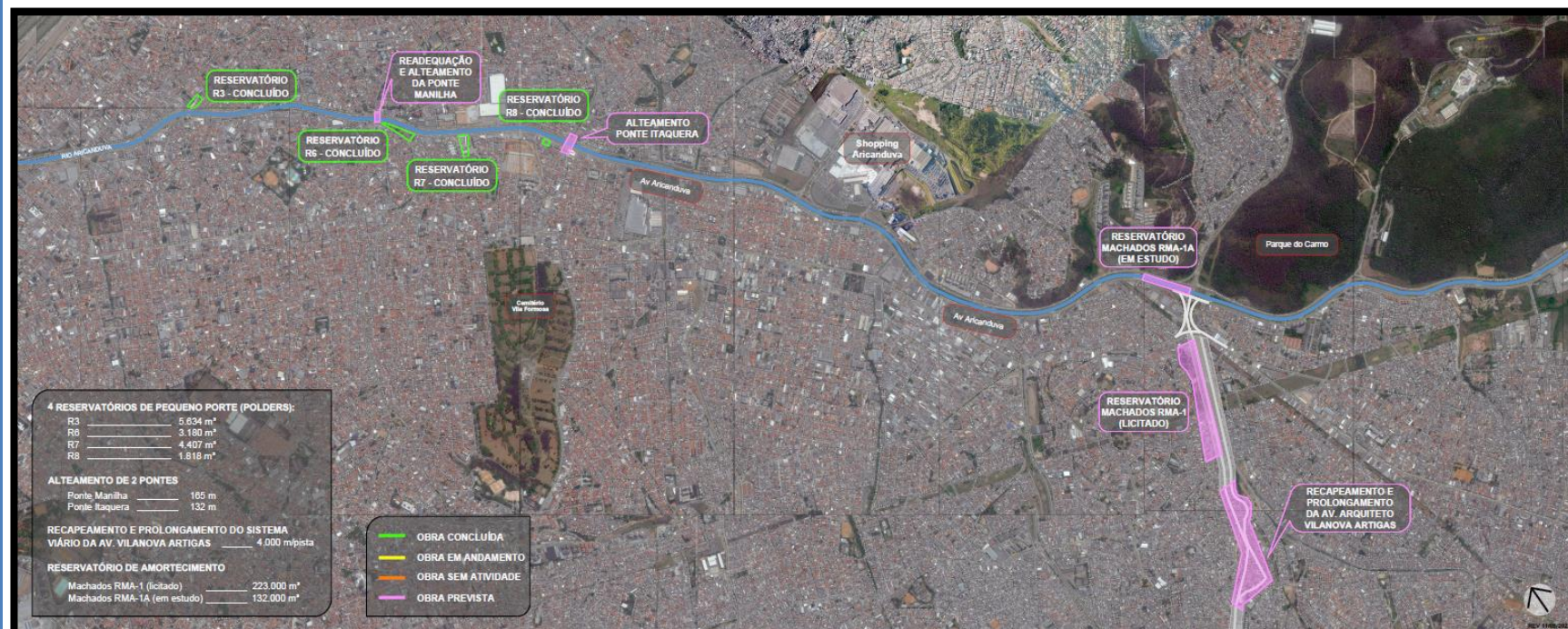
# ARICANDUVA

## LOTE 1



- **Contrato:** 012/SIURB/2015
- **Bacia:** Aricanduva
- **Status jan/21:** Obras em andamento. Novo local definido para o reservatório Machados para reduzir número de famílias a remover. Necessidade de desapropriações, remoções e solução de interferências para viário.
- **Status atual:** Obras concluídas majoritariamente. Material licitatório para reservatório Machados concluído, em fase de aprovação na CEF.
- **Valor:** R\$ 185.604.824,52 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 57.127.985,18 (canteiro, obras e projetos)
- **Motivo da rescisão:** Execução significativa. Mudança de objeto para reservatório. Novo planejamento e necessidade aditivo > 25% para trechos remanescentes.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Polder R3, R6 (com micro), R7, R8 – obras entregues
  - Microdrenagem R3, R7, R8 – nova licitação de obras
  - Sistema Viário da Avenida Arquiteto Vilanova Artigas – nova licitação de projeto
  - Reservatório dos Machados – nova licitação de obra
  - Alçamento das pontes Itaquera e Manilha – nova licitação de obra (BRT Aricanduva)

# ARICANDUVA LOTE 1



# ARICANDUVA LOTE 1 MACHADO

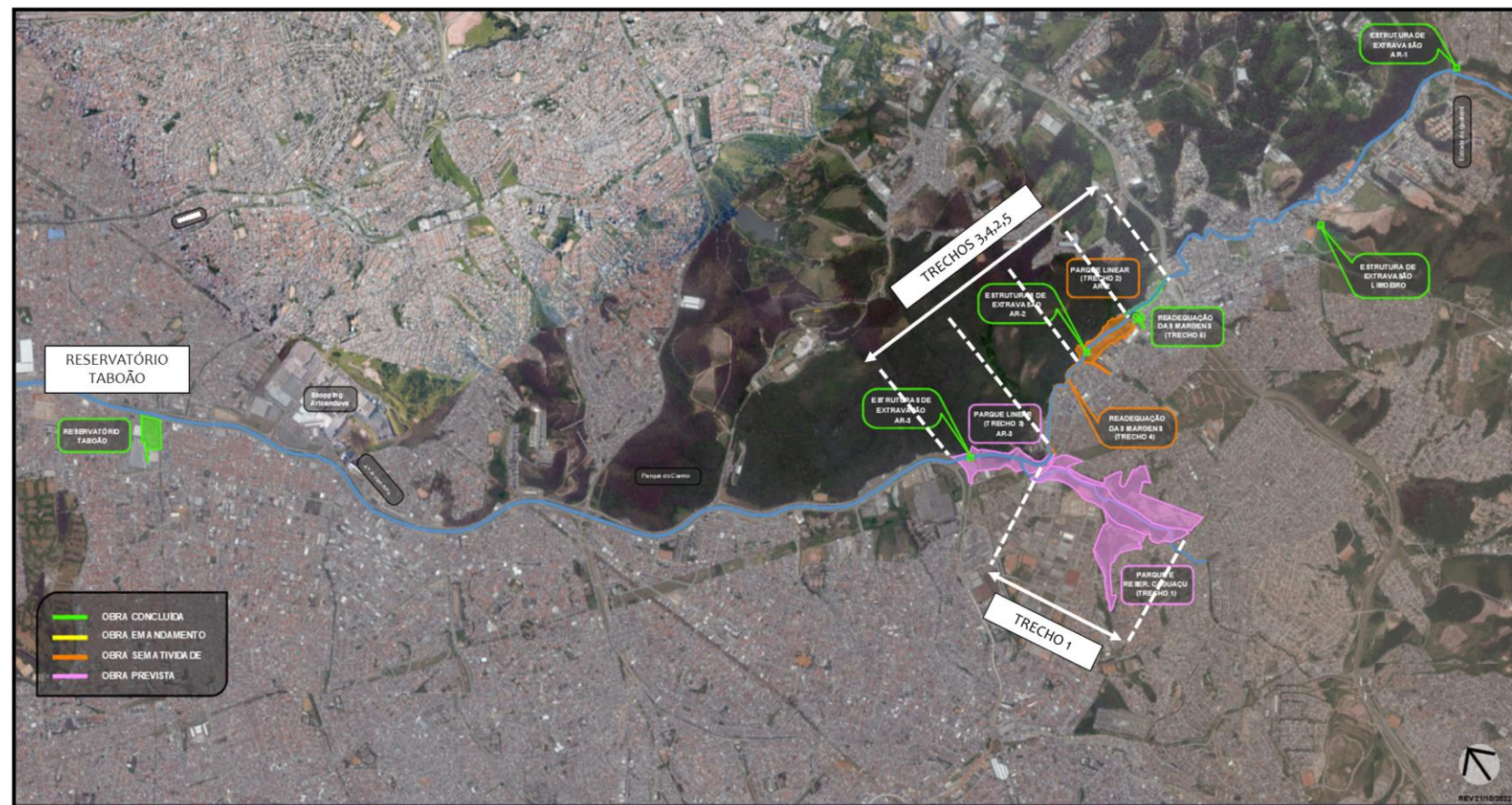


# ARICANDUVA LOTE 2



- **Contrato:** 014/SIURB/2015
- **Bacia:** Aricanduva
- **Status jan/21:** Obras em andamento. Necessidade de desapropriações e remoções para trechos de parque.
- **Status atual:** Obras concluídas majoritariamente.
- **Valor:** R\$ 169.276.473,73 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 65.203.467,89 (canteiro, obras e projetos)
- **Motivo da rescisão:** Execução na totalidade dos trechos de interesse atual. Novo planejamento e necessidade aditivo > 25% para trechos remanescentes.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório Taboão – obras entregues
  - Readequação das margens e paisagismo Trechos 2 e 4 – obras concluídas parcialmente / andamento
  - Readequação extravasores AR1, AR2, AR3 e Limoeiro – obras entregues
  - Readequação do Reservatório Caguaçu, Canal Trecho 1, margens trecho 3 e Parque Caguaçu – replanejado para futuro

# ARICANDUVA LOTE 2





# ARICANDUVA LOTE 2

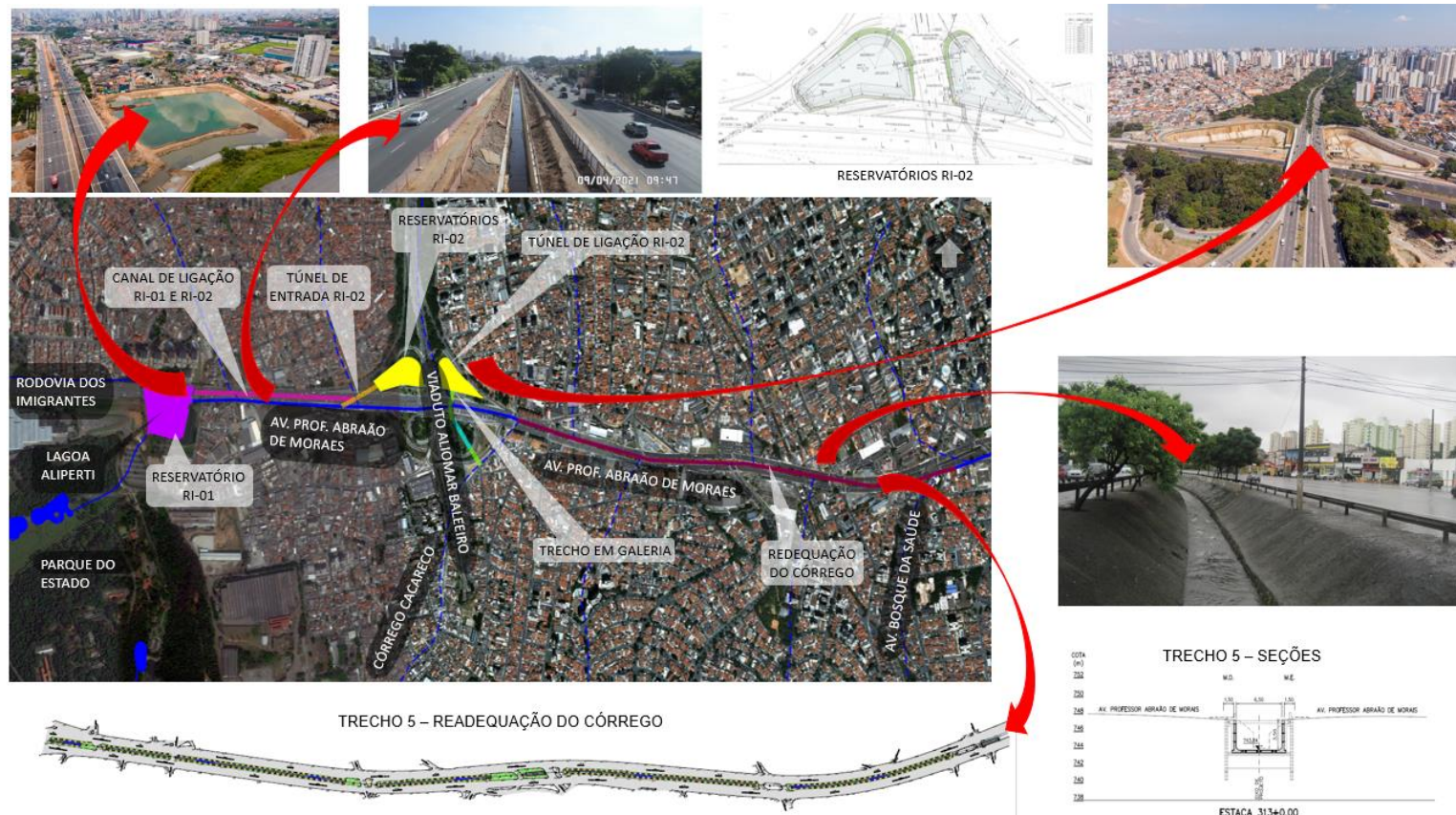


# IPIRANGA



- **Contrato:** 007/SIURB/2015
- **Bacia:** Ipiranga
- **Status jan/21:** obras executadas majoritariamente, projetos pendentes apenas para trecho T5. Necessidade de alteração do projeto do T5 para pré-moldado. Contratado aditado em 24,93%.
- **Status atual:** obras concluídas, exceto trecho T5. Projeto T5 em pré-moldado concluído. Projeto em fase final para Fase 2 abrangendo viário no trecho T5.
- **Valor:** R\$ 189.304.910,64 (Po + TA – setembro/2013)
- **Valor liquidado:** R\$ 138.804.794,86 (canteiro, projetos e obras)
- **Motivo da rescisão:** Execução quase na totalidade. Impossibilidade de novos aditivos (contratado já aditado em 24,93%) para viabilizar trecho T5 pendente.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório RI-01 – obra entregue
  - Reservatório RI-02 – obra entregue
  - Canalização L1/L2/INT – obra entregue
  - Canalização Cacareco – obra entregue
  - Canalização trecho 5 – obra a licitar conjuntamente com Fase 2 (projeto em fase final)

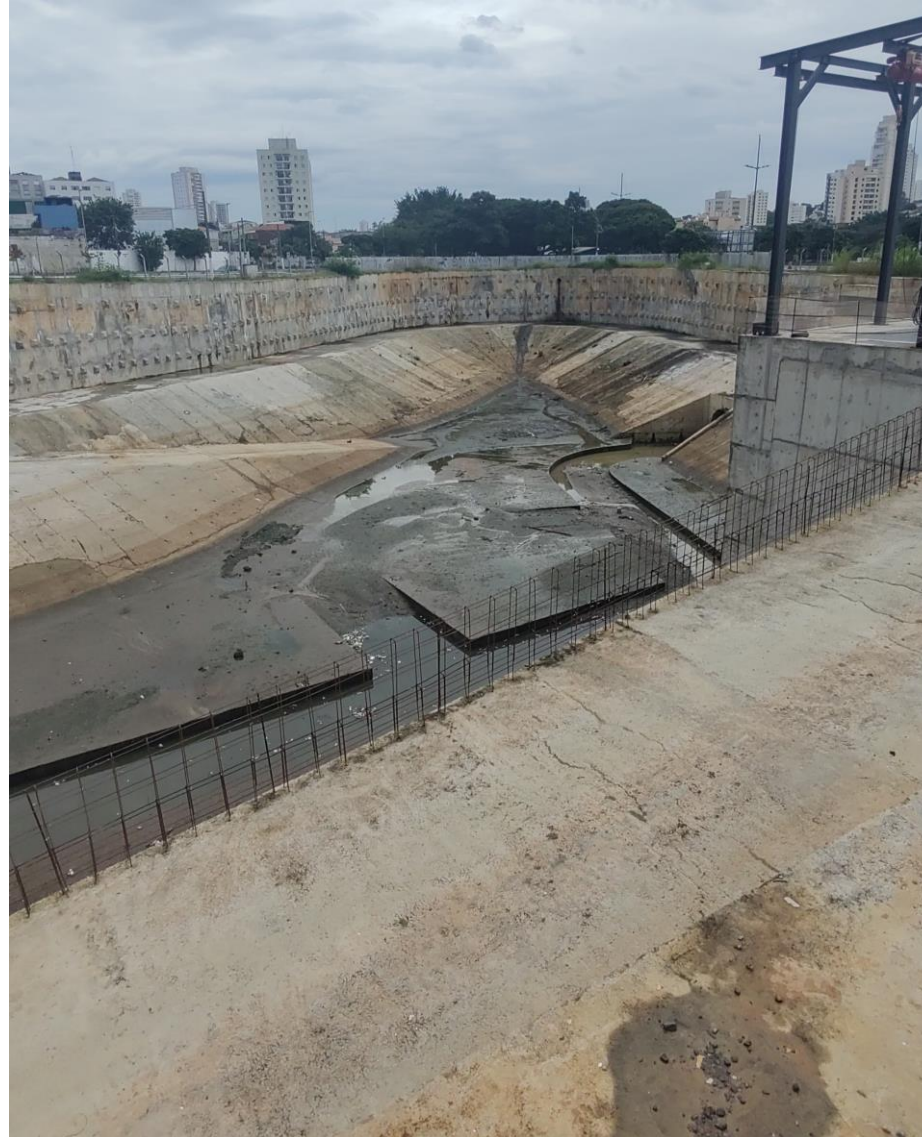
# IPIRANGA



# IPIRANGA

Piscinões Deputado Jooji Hato - Células norte e sul

- Entrega: dez/19
- Capacidade: 200 mil m<sup>3</sup>



# IPIRANGA

Piscinão Lagoa Aliperti

- Entrega: dez/20
- Capacidade: 110 mil m<sup>3</sup>

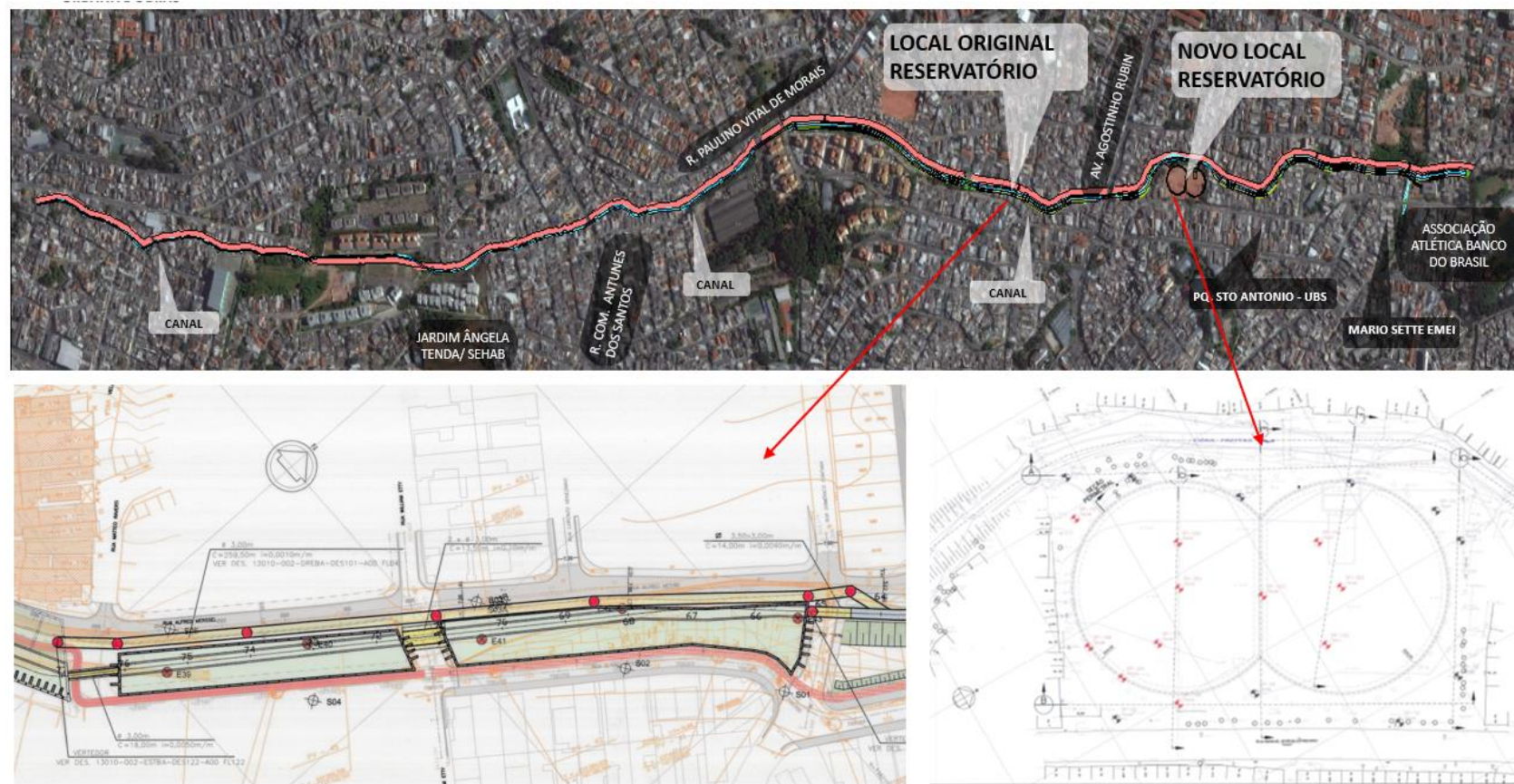


# FREITAS



- **Contrato:** 023/SIURB/16 (RDC integrada)
- **Bacia:** Morro do S
- **Status jan/21:** Novo local definido para reduzir número de famílias a remover. Necessidade de muitas desapropriações e remoções para canalização. Necessidade de alteração do projeto da canalização para pré-moldado. Projeto parcialmente desenvolvido para reservatório.
- **Status atual:** Projeto do reservatório concluído. Preparando novas licitações.
- **Valor:** R\$ 112.050.840,11 (Po – janeiro/2014)
- **Valor liquidado:** R\$ 75.410,68 (projeto)
- **Motivo da rescisão:** Alteração do escopo. Novo planejamento e necessidade aditivo > 25%.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório – nova licitação de obras
  - Canalização – nova licitação de projeto

# FREITAS



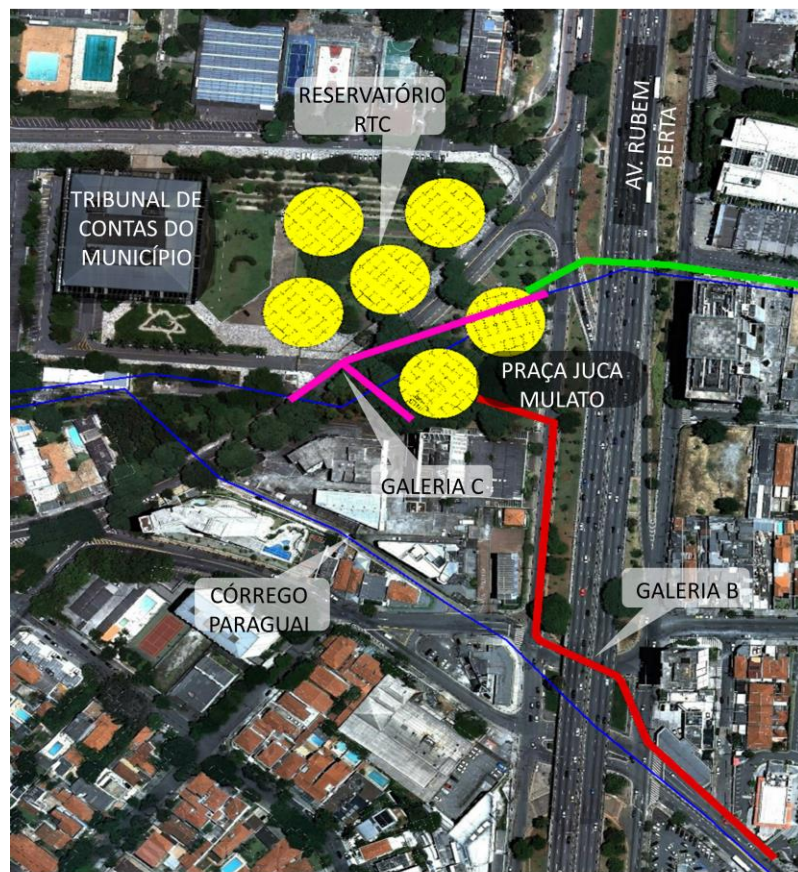
# PARAGUAI ÉGUAS



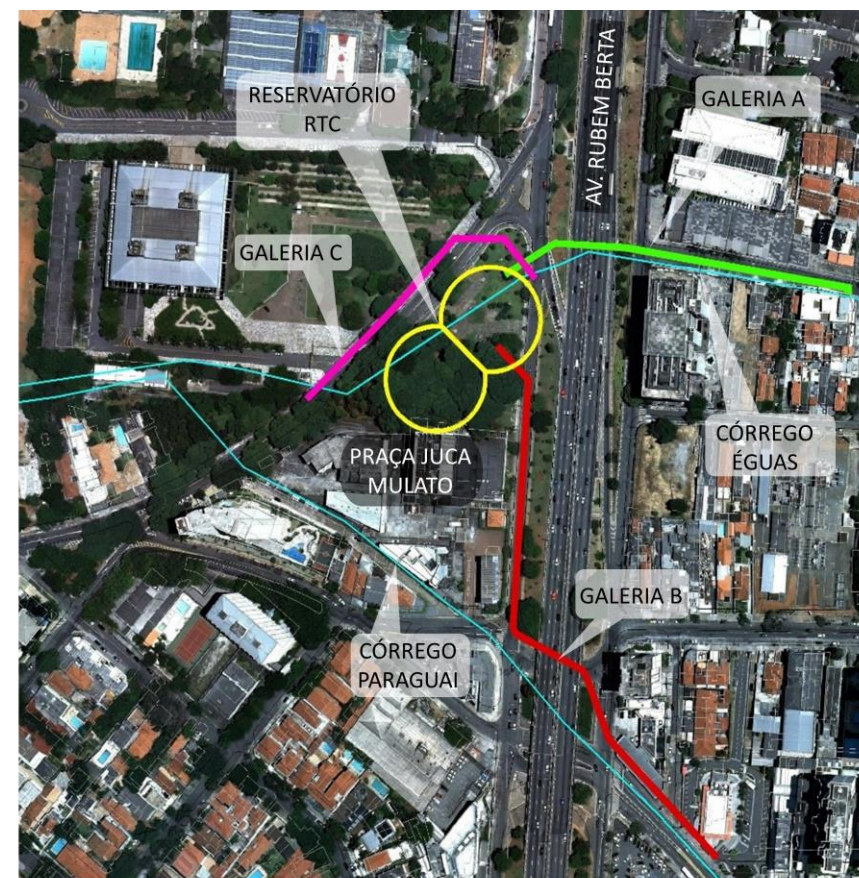
- **Contrato:** 023/SIURB/2016
- **Bacia:** Sapateiro
- **Status jan/21:** Novo local definido, projeto parcialmente desenvolvido.
- **Status atual:** Projeto concluído. Preparando nova licitação de obras.
- **Valor:** R\$ R\$ 80.142.253,07 (Po + TA – maio/2015)
- **Valor liquidado:** R\$ 1.055.326,55 (canteiro, projeto, mureta guia e rede SABESP)
- **Motivo da rescisão:** Alteração do escopo.
- **Planejamento atual por trecho:**
  - Reservatório – nova licitação de obras
  - Galerias A, B e C – nova licitação de obras



# PARAGUAI ÉGUAS

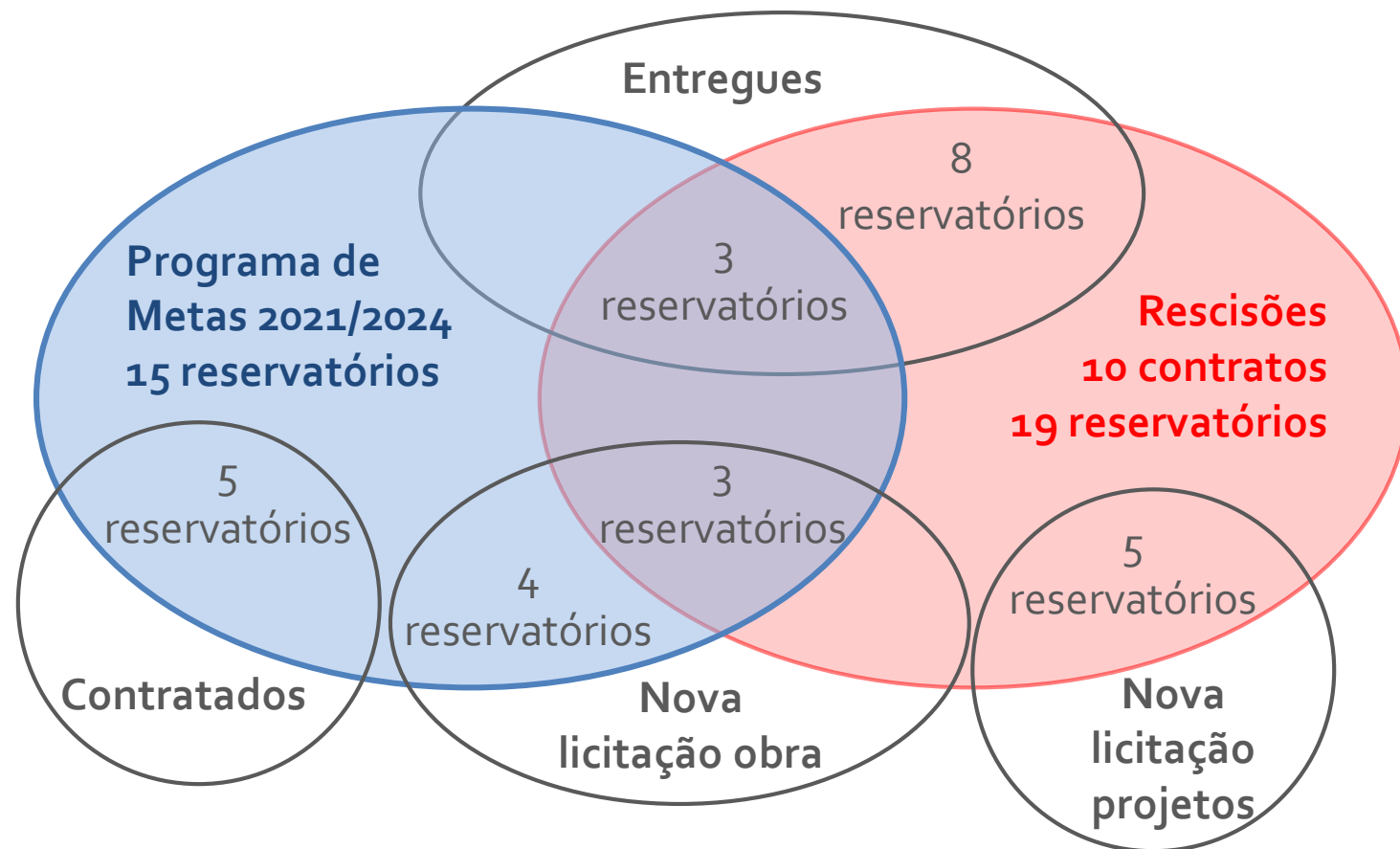


**PROJETO ORIGINAL**



**PROPOSTA ALTERAÇÃO**

# RESCISÕES X PROGRAMA DE METAS



# CONTRATOS ANTIGOS

## Esclarecimento 4

“Custos de obras paradas”



- As ações tomadas pela gestão implicaram na solução de problemas pendentes:
  - Obras em que se comprovou a viabilidade de continuidade, foi dada terminalidade (finalização dos reservatórios), com encerramento do contrato.
  - Obras não iniciadas: foram feitos estudos exaustivos com as empreiteiras a fim de se comprovar a viabilidade de continuidade do contrato.
    - Para obras com projetos executivos parcialmente de (Aricanduva Trecho 1, Freitas e Paraguai Éguas), acordou-se com as empreiteiras a finalização dos projetos, a fim de se evitar a necessidade de nova licitação e reinício do desenvolvimento dos projetos.
    - Para obras com projetos incipientes, não foi dada ordem de serviço para continuidade dos trabalhos.
  - Dessa forma, não existem obras paradas gerando custos de administração local.
- A exceção fica por conta do reservatório Paraguai Éguas, que estava com canteiro implantado e início dos serviços de paredes diafragma, mas que os estudos demonstraram a inviabilidade financeira de continuidade da obra.
  - Os custos de administração local não tem sido medidos mas, deverão ser objeto de apuração por ocasião da rescisão.

# CONTRATOS ANTIGOS

## Rescisão dos reservatórios Freitas e Paraguai Éguas

### Comentários



- Os reservatórios Paraguai Éguas e Freitas possuem situações similares:
  - Os locais definidos para sua implantação final não respeitam o objeto licitado.
  - As planilhas conduzem a aditivos muito superiores a 25% do valor original do contrato.
  - A continuidade dos contratos poderia implicar em paralizações posteriores das obras, gerando custos de paralização e prolongamento dos prazos de entrega.
  - Foi realizado acordo com as empreiteiras para finalização dos projetos executivos, a fim de se promover nova licitação para as obras.
  - Os projetos foram entregues no início de 2023, passaram por processo de aprovação e revisão.
  - O material licitatório está em fase de preparação para abertura da nova licitação durante o mês de agosto.
  - Paralelamente, buscou-se acordo amigável com as empreiteiras para rescisão dos contratos.
  - Não foi possível chegar a um acordo. Com isso, a Assessoria Jurídica da secretaria está reunindo elementos para dar início ao processo de rescisão unilateral por interesse público.
  - Ainda que não se tenha a definição da rescisão a curto prazo, o entendimento jurídico é pela viabilidade de início do processo licitatório.
  - É certo que o novo contrato para realização de obras só poderá ser assinado após a obtenção da rescisão do contrato em vigor.

# CONTRATOS ANTIGOS

## Esclarecimento 5

“Abandono da estratégia de combate a enchentes e substituição por ações pontuais”



- O material apresentado demonstra que essa afirmação não é verdadeira.
- A atual gestão da SIURB, além de preservar a forte atuação nos reservatórios, incrementou ações complementares de drenagem:
  - Canalizações
  - Ações locais
  - Ações emergenciais
- Também não é correto afirmar que investimentos em reservatórios foram redirecionados para as demais ações. Os reservatórios possuem recursos dos fundos (em especial, FMSTAI) e não houve descontinuidade nas ações voltadas aos reservatórios.
- Essa afirmação pode ser reforçada pelo desenvolvimento de ações de planejamento do sistema de drenagem da cidade e de redução de áreas de risco:
  - Continuidade do desenvolvimento dos cadernos de drenagem
  - Publicação do PDD – Plano Diretor de Drenagem
  - Desenvolvimento do PMRR (Plano Municipal de Redução de Riscos)

# PLANEJAMENTO DAS INTERVENÇÕES NO SISTEMA DE DRENAGEM

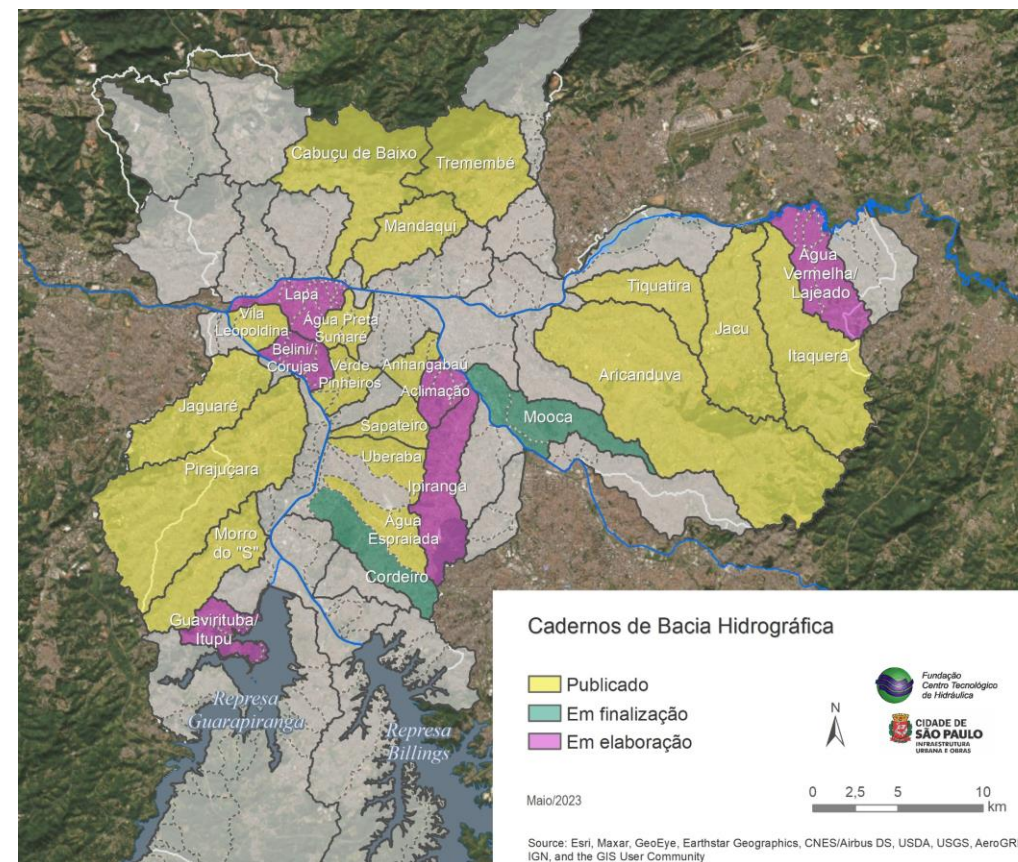


## ■ Cadernos de Drenagem

Desenvolvidos em parceria com a Fundação Centro Tecnológico de Hidráulica (FCTH) da USP. Estudos que pontam a atual situação das bacias hidrográficas e as alternativas à disposição do poder público. Hoje temos 17 cadernos publicados, mais 5 serão disponibilizados em 2023. Ao todo, serão 50 cadernos concluídos ou viabilizados até o final de 2024.

Documentos disponíveis para consulta em:

<https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/obras/noticias/?p=334024>



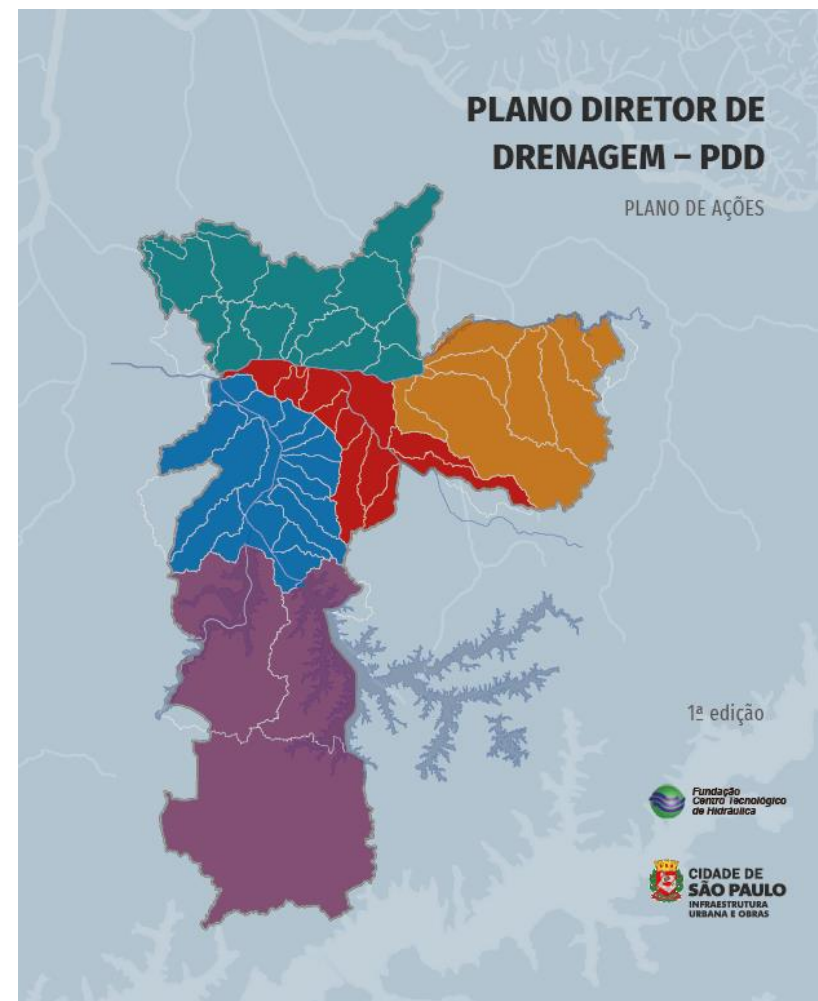
# PLANEJAMENTO DAS INTERVENÇÕES NO SISTEMA DE DRENAGEM



## ■ Ações Prioritárias do Plano Diretor de Drenagem do Município

Reúne 56 obras de drenagem propostas nos Cadernos de Drenagem. Sistema de hierarquização de projetos e propostas existentes para a drenagem de águas pluviais. O sistema permite alocar os recursos disponíveis de forma mais eficiente, maximizando os benefícios gerados aos paulistanos.

Documentos disponíveis para consulta em:  
<https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/obras/noticias/?p=334024>



# MACRODRENAGEM X LOCAL X EMERGENCIAL



## ▪ Ações de macrodrenagem

Obras para combate às enchentes. Visam intervenções nas bacias como um todo, como grandes trechos de canalização e construção de reservatórios.

## ▪ Ações locais

São obras para mitigar alagamentos de pequenas regiões.

## • Ações emergenciais

A contratação se dá para mitigação dos riscos à vida ou ao bem público. As ações ocorrem apenas no trecho onde a emergência está configurada. A obra não gera influência na bacia hidrográfica nem no combate às enchentes



VIELA 1 (094/SIURB/22)





# GALERIAS DO CÓRREGO ANHANGUERA

- Contrato: 037/SIURB/18
- Bacia:
- Entrega: mar/21
- Valor: R\$ 28,3 milhões
- 1.268 metros



# GALERIAS AV. SERTANISTAS

- Contrato: 016/SIURB/22
- Bacia: Aricanduva  
(Caguaçu)
- Início: 05/08/22
- Previsão de entrega: jul/23
- Valor: R\$ 2,3 milhões
- 107,5 metros



# CANALIZAÇÃO CÓRREGO DOIS IRMÃOS

- Contrato: 009/SIURB/15
- Bacia: Mongaguá
- Início: 14/05/2018
- Entrega: 30/12/2019,  
28/07/2022, 28/04/2023.
- Valor medido: R\$6,7  
milhões (Po julho/17)
- Extensão entregue: 495m



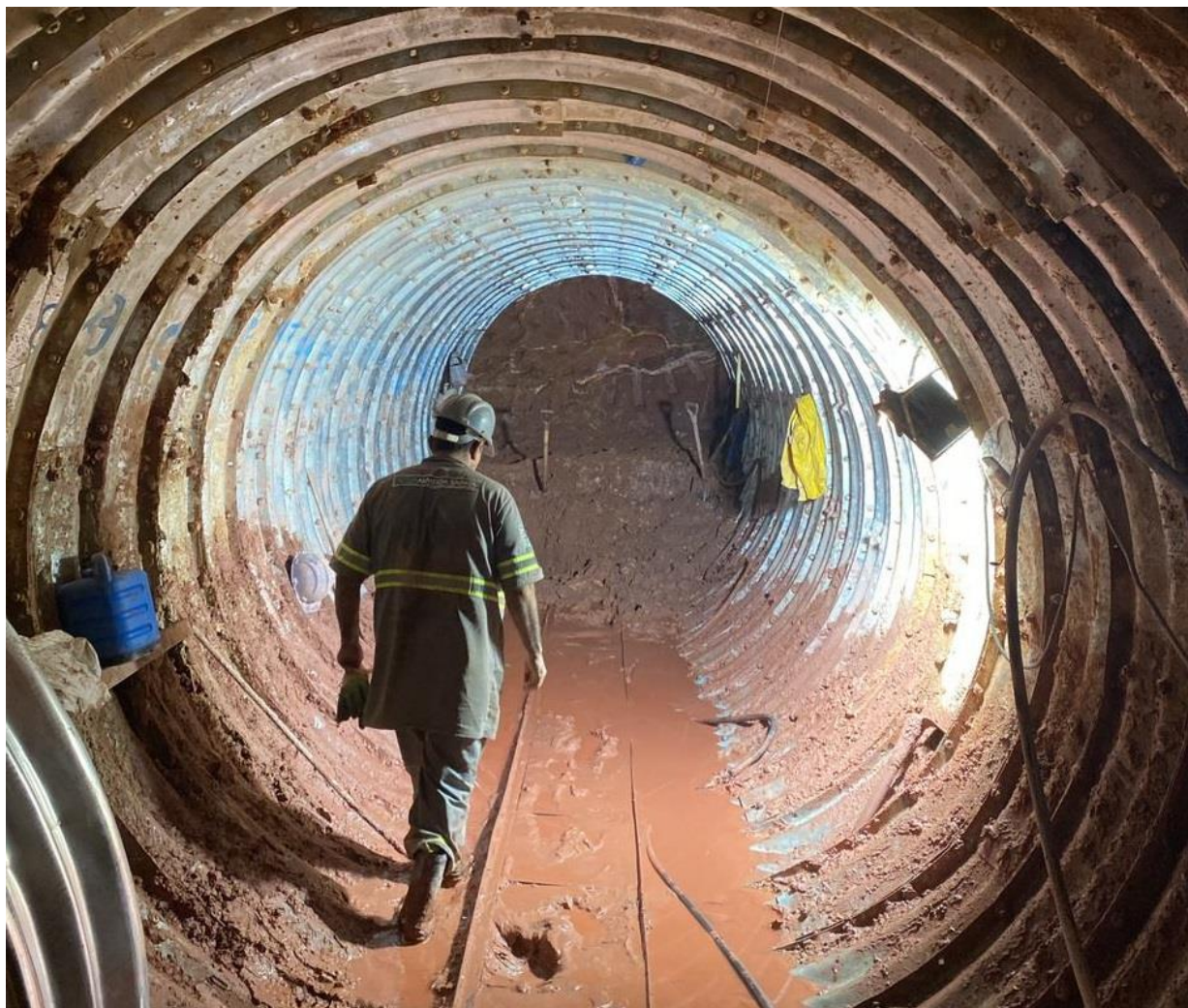
# ENTREGUES / EM OBRA

- Rua Augusto Farina
- Parque Chico Mendes
- Parque Jaque Cousteau (Laguinho)
- Rua Rosa Mendes
- Tanquinho
- Ibiporanga



# GALERIAS DO CÓRREGO S. LUÍS

- Contrato: 009/SIURB/2023
- Bacia: Morro do S
- Início: 12/02/23
- Previsão de entrega: fev/24
- Valor: R\$ 78,1 milhões
- Extensão: 1.414 metros



# LICITAÇÃO DE OBRAS



## Em licitação:

- Minerva
- Caboré

## A licitar:

- Jaboticabal
- Parque do Carmo
- Parque Pinheirinho D'água
- Rua Alessandro Alori
- Rua Antenor Batista
- Rua Jacofer
- Rua Manoel Bolivar
- Rua Antonio Munhoz Bonilha

# PROJETO



## Em andamento:

- Bacia do Cordeiro – Fase 2 – 3 reservatórios
- Bacia do Ipiranga – Fase 2
- Jardim Pantanal – microdrenagem
- Malagoli
- Boturussu
- Olaria

## Em licitação:

- Água Branca
- Água Preta

- Ponte Rasa

- Tapera

## A licitar:

- Tremembé – Fase 2 – projeto a licitar (já citada nas rescisões)
- Jardim Pantanal – macrodrenagem – projeto a licitar
- Rua Guarei Mooca

## Em estudo:

- 56 intervenções previstas no PDD

# PMRR



- Com o objetivo de dar continuidade às ações de mitigação às áreas de risco, mas de forma mais planejada, a SIURB incluiu no desenvolvimento do PMRR o desenvolvimento de projetos para áreas R3 e R4. Dessa forma:
  - Durante o desenvolvimento dos trabalhos serão catalogadas e visitadas 200 áreas em áreas de risco R3 e R4.
  - Dessas 200 áreas, serão priorizadas 100 áreas para desenvolvimento de projetos de contenção de margens ou de encostas.
  - A partir de Outubro/23, os projetos começarão a ser recebidos, permitindo a licitação de obras e evitando a necessidade de execução de obras emergenciais.
  - Com isso, a SIURB entende estar cumprindo o compromisso com o TCM, em mesa técnica realizada em 2022, de buscar instrumentos para reduzir o número de obras emergenciais, sem deixar de atender às necessidades da população mais carente da Cidade de São Paulo.



Scaneie o QR Code abaixo para entrar em contato com a SIURB, acessar nosso site e nossas redes sociais.

