



SÃO PAULO OBRAS

Gerência Jurídica

RUA XV DE NOVEMBRO, 165, 7º andar - Bairro Centro - São Paulo/SP - CEP 01013-001

Telefone:

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA MENSAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA SÃO PAULO OBRAS – SPOBRAS, REALIZADA NO DIA 28 DE MAIO DE 2024.

No dia vinte e oito de maio de 2024, por convocação de seu Presidente, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração da empresa São Paulo Obras – SPObras. Desta feita, os itens constantes da pauta foram os seguintes: 1. Aprovação da Ata da Reunião Anterior; 2. Posição Financeira da Empresa; 3. Posição Executiva da Obras da Empresa (ênfase nas 5 principais); 4. Posição Executiva dos Projetos da Empresa (ênfase nas 5 principais); 5. Programa de Inovação Estratégica (Sistema de Gestão de Qualidade – SGQ e Tecnologia BIM); 6. Outros assuntos de interesse do Conselho de Administração. Aberta a reunião, presidida pelo Conselheiro Marcos Monteiro, aprovou-se, por unanimidade, a ata da reunião anterior, com a dispensa de leitura, em razão do prévio conhecimento de todos. Na sequência, item 2, o Gerente Financeiro, Adão Borges Vasconcelos apresentou o resumo do fluxo de caixa do mês de abril de 2024, bem como a previsão parcial para os meses subsequentes. Indicou, de forma pormenorizada, os valores das receitas oriundas de obras e serviços, operação urbana e mobiliário urbano, bem como as despesas relacionadas às pessoas, serviços de terceiros, material de consumo, tributário, financeiro, custos de projetos e serviços, mobiliário urbano, apoio à fiscalização/gerenciamento entre outras saídas. Arguiu, ainda, sobre os valores acumulados para primeiro quadrimestre de 2024, bem como para o restante no ano, com o comparativo do percentual exigido pelo CDI e o percentual efetivamente realizado, além da variação entre ambos. A Diretoria foi inquirida sobre a discrepância entre o previsto e o realizado, sendo esclarecido que a divergência ocorre, principalmente, em razão do saldo inicial de caixa (entrada/saída) tendo em vista que nos contratos de receitas da empresa está embutido o pagamento das contratadas para a execução das obras, no entanto, em razão da dinamicidade dos programas, tanto de obras quanto de projetos, essas previsões tornam-se bastante variáveis. O compromisso da empresa é para o segundo semestre fazer um ajuste fino junto com a área técnica definindo as prioridades e os recursos disponíveis. Realizados os esclarecimentos, os Conselheiros manifestaram ciência quanto às planilhas apresentadas e parabenizaram o trabalho. Em seguida, Itens 3 e 4) Posição Executiva das Obras e Projetos da Empresa. Jhonattan Willian Canassa, da Gerência de Qualidade e Processos, realizou apresentação sintética dos principais empreendimentos da empresa divididos nos seguintes programas: 1) Mobilidade e Transporte; 2) Manutenção de Obras de Artes Especiais; 3) Educação - Construção Reforma e Manutenção de Unidades Escolares; 4) Lazer, Cultura e Esporte; 5) Drenagem Urbana; 6) Habitação. Concomitante narrou a respectiva fase de cada programa, tal qual entrega, obras a iniciar, em andamento, em preparação para licitação de obras e ainda em fase de projeto. Por conseguinte passou-se a análise do item 5 Programa de Inovação Estratégica, que engloba três pilares: 1) Implantação do Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ); 2) Implantação do BIM (Building Information Modeling); 3) Meditação Digital. Destacou que o PIE – Programa de Inovações Estratégicas da SPObras – tem como objetivo transformar os processos e a forma de

gerenciamento e fiscalização dos projetos e obras, e que tal medida tem como fim, além da eficiência operacional contribuir para o desenvolvimento da cidade e elevar a satisfação da população. Nesse sentido, o SGQ, em apertada síntese, trata-se de uma ferramenta que traz controle e padronização dos processos da empresa, proporcionando a execução de obras e projetos com mais qualidade e em menor prazo. A empresa tem trabalho em ações como: documentar, mapear e padronizar os processos e procedimentos; criar fluxos de trabalho uniformes; reduzir custos; demonstrar transparência e alcançar a certificação ISO 9001:2015 Na sequência, acerca do BIM, discorreu que se trata de um conjunto de tecnologias (softwares e hardwares), processos e políticas que permitem aos envolvidos de um empreendimento trabalhar colaborativamente, além de projetar, construir e operar um ativo no espaço virtual. A justificativa de implantação está vinculada a necessidade de atendimento de previsão legal –art. 19 da Lei de Licitações n. 14.133/2021 e Decreto Federal 10.306/2020, bem como do alcance da denominada eficiência construtiva com a detecção antecipada de conflitos, seleção de materiais, redução de resíduos entre outros, lembrando que a o BIM pode ser implantado nas diversas fases das obras e projetos públicos, tais como, estudo técnico preliminar, termo de referência, licitação e contratação de projetos/obras e operação/manutenção. Por último, a medição digital, que consiste em uma plataforma georreferenciada para otimizar o fluxo de medições da Gerência de Execução Contratual com as contratadas e fiscais de campo, buscando a redução de erros, melhor comunicação, redução de prazos de liberação da medição e aumento da eficiência da gestão contratual. Por derradeiro, item 4 – Outros assuntos de interesse do Conselho de Administração, o Presidente Marcos Monteiro indagou a Diretoria sobre o Plano de Metas e Resultados 2022 sendo esclarecido pelo Diretor Administrativo e Financeiro, Diego Viacelli Cabral, que COGEAI proferiu parecer contestando a tempestividade de envio de documentos para análise (ACT PLR 2022). O Conselheiro Antonio Penteado Mendonça colocou-se à disposição para auxiliar nos diálogos e registou que uma questão administrativa não deve, por si só, anular todo um processo já instruído, e que, eventual controvérsia, deve, apenas ser corrigida. A Conselheira eleita representante dos empregados Handreza Roberta de Toledo Carvalho explanou que a questão é administrativa e tem potencial para ser revertida. Afirmou, ainda, que todos os empregados empreenderam esforços para alcançar todas as metas pré-estabelecidas e, conseqüentemente, aguardam o recebimento da remuneração, assim, solicita o auxílio do Conselho para solucionar o impasse estabelecido entre as esferas administrativas. O presidente Marcos Monteiro pediu aos Conselheiros Padula, Antonio e Handreza que participassem de uma reunião específica, na próxima terça-feira, sobre o assunto PLR 2022 junto à diretoria da SPOBRAS para definir estratégias para sanar o impasse. Ainda no tema outros assuntos, o Diretor Administrativo e Financeiro atualizou o Colegiado sobre o Seguro D&O, sendo esclarecido que foi cotada mais uma empresa, e que na próxima reunião trará mais informações sobre o tema. Por fim, o Presidente da SPObras Takaharu Yamauchi informou que esta é a última reunião do Conselho que participa, portanto, agradeceu a todos pela confiança, colaboração e eficiência. O Secretário de Infraestrutura Urbana e Obras e Presidente do Conselho de Administração, Marcos Monteiro agradeceu em nome de todos a colaboração e espera que a sucessor seja uma pessoa que possa dar continuidade aos trabalhos executados com economicidade e transparência. Após, a reunião foi encerrada, e eu, Marília Rodrigues Ferreira Martins, lavrei a presente ata que, lida e aprovada, é assinada pelos integrantes do Colegiado.

Antônio Penteado Mendonça

Fernando Padula Novaes

Handreza Roberta de Toledo Carvalho

Marcelo Costa Del Bosco Amaral

Marcos Monteiro

Renan Marino Vieira

Rodrigo Iglesias Arenas

Wilson Sérgio Pedroso Júnior



Fernando Padula Novaes
Secretário(a) Municipal de Educação
Em 25/06/2024, às 12:00.



Handreza Roberta de Toledo Carvalho
Secretária
Em 25/06/2024, às 16:29.



Marcos Monteiro
Secretário(a)
Em 25/06/2024, às 20:18.



WILSON SERGIO PEDROSO JUNIOR
usuário externo - Cidadão
Em 26/06/2024, às 09:43.



Renan Marino Vieira
Diretor-Presidente
Em 26/06/2024, às 11:32.



Marcelo Costa Del Bosco Amaral
Assessor(a)
Em 26/06/2024, às 12:52.



ANTONIO PENTEADO MENDONCA
usuário externo - Cidadão
Em 27/06/2024, às 17:02.



RODRIGO IGLESIAS ARENAS
usuário externo - Cidadão
Em 27/06/2024, às 18:00.



Marilia R. Ferreira Martins
Advogado(a)
Em 28/06/2024, às 10:44.

