

Data: 19/04/2024 – 10:00 as 12:00hs

Local: 7º Andar - Auditório - Predio da Prefeitura SP

Grupo: OIDA

Pauta:

- 1) Realizar a chamada dos presentes com a Luciana Feldman;
- 2) Abrir a reunião com o Sr. Renato Nalini;
- 3) Apresentação da minuta do Plano de Ação com Washington;
- 4) Palestras = 15min cada = Plataforma de Monitoramento das Áreas Verdes;
 - 4.1) SVMA – Secretária do Verde e Meio Ambiente
 - 4.2) SEMIL – Secretaria do Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística
 - 4.3) PMAmb – Polícia Militar Ambiental
 - 4.4) GCMamb – Guarda Civil Municipal Ambiental

Participantes:

1. – **SECLIMA – Secretaria Executiva de Mudanças Climáticas**
 - Renato Nalini
 - Luciana Feldman
 - Washington Pestana
 - Josué de Andrade Mello
 - Celso Andrade
 - Fabiana Bastos
 - Isabel Silveira Camargo
 - Manuel Romero de La Iglesia
 - Dioni Patricia dos Santos
 - Larissa Lima Ferrarez
 - Virgilio de Santanna Neto
2. – **PM Amb - Polícia Militar Ambiental**
 - Capitão Robson
3. – **SMSUB – Secretaria Municipal das Subprefeituras**
 - Juliana Ogawa
 - Luciano Santos Araujo
4. – **SMSU – Secretaria Municipal de Segurança Urbana**
 - José Reinaldo Brigido
 - Richard Soares Mariano
 - Bruno Costa
5. – **SVMA – Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente**
 - Rodrigo Martins dos Santos
 - Carlos Eduardo Guimarães de Vasconcellos
 - Mariana Mendes
6. – **SEMIL – Secretaria do Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística.**
 - Roney Perez dos Santos
 - Rafael Frigerio
 - Marcia Cristina Yamamoto
 - Cesar Seith
7. – **CETESB – Companhia Ambiental do Estado de São Paulo**
 - Gilson Gonçalves Guimarães
8. – **SABESP – Companhia do Saneamento Básico do Estado de São Paulo**
 - Nilton de Santana
 - Sidnei Ferreira Ramos
9. – **CREA – Conselho Regional de Engenharia e Agronomia**
 - Rubens Roque de Moraes
 - Osmar Rodrigues Junior
10. **SMDET – Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho**
 - Ricardo Rodrigues de Oliveira

11. ABIN – Agência Brasileira de Inteligência

- Ricardo Queiroz

12. - SEHAB – Secretária Municipal da Habitação

- Maria Teresa Fedeli

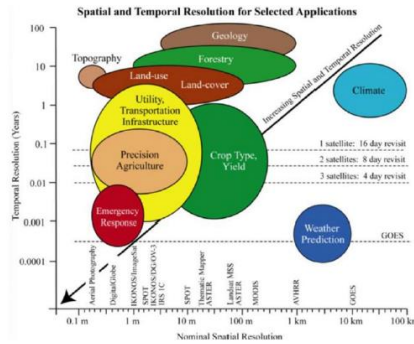
REUNIÃO:

- 1) Luciana Feldman – iniciou fazendo a chamada dos participantes e em seguida convidou o Capitão Robson, Inspetor Brigido, Rafael Frigério e o Coronel Washington para compor os membros da mesa.
- 2) Renato Nalini – Agradeceu a presença de todos e disse para ouvirmos com atenção e participarmos da apresentação do piloto do Plano de Ação que será apresentado pelo Coronel Washington.
- 3) Luciana – passou a palavra ao Coronel Washington
- 4) Coronel Washington – Falou sobre um processo SEI 6047.2020/0000199-8 que trata de um pedido do Ministério Público de 2018 de uma ocupação ao lado de uma área do “NÃO” que foi crescendo ao longo do tempo enquanto o processo ficava indo e voltando por diversas entidades sem que se fosse contida as construções. Propõe que casos como este, sejam resolvidos logo no início, na operação OIDA nível I, sem deixar evoluir.
- 5) Rodrigo – Disse que existe resolução de número 05/2021 da SIMA/SEMIL que permite o desfazimento/remoção de construção sem moradia constada imediatamente. Podemos resolver no ato sem notificação.
- 6) Coronel Washington – vamos colocar isto no Plano de Ação reforçando as ações na OIDA nível I e também vamos publicar Portaria com os membros do Comitê Executivo OIDA
- 7) Luciana – Comentou sobre o Piloto do Plano de Ação e disse que o Richard e do Frigério enviaram considerações e vamos encaminhar para a PMAmb.
- 8) Carlos – Disse que deveríamos replantar as áreas que são tomadas porque são retomadas pelos invasores logo na sequencia.
- 9) Luciana – falou sobre o uso de drones para semear as áreas desocupadas.
- 10) Nalini – Disse que está atuando na regularização fundiária.
- 11) Rodrigo - Falou que a terra publica é devoluta e temos que tomar conta imediatamente . A PGM deveria nos ajudar.
- 12) Sidnei – A participação da SEHAB para ajudar nos loteamentos clandestinos é de suma importância. As regularizações devem ser feitas em parcerias nas áreas do NÃO e do SIM também.
- 13) Maria Tereza – Disse que as parcerias e a montagem do mapa do SIM estão contempladas dentro do plano de Gestão da SEHAB para mananciais.
- 14) Luciana – pediu para a Mariana fazer sua apresentação da SVMA
- 15) Mariana – iniciou sua apresentação:

MONITORAMENTO DA VEGETAÇÃO PAULISTANA
Dezembro de 2023

1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

CONSIDERAÇÕES

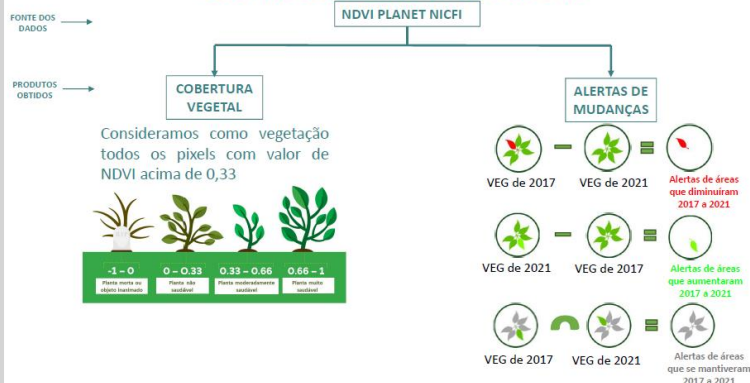


Imagens	Resolução Espacial (m)	Resolução Temporal (dias)
Fotografias aéreas	0,25	365
DigitalGlobe	0,30	20
IKONOS	1	Programável
Planet	5	1
SPOT 5	5	26
Sentinel	5	12
CBERS-4A	8	31
ASTER	15	16
CCD	20	26
HRVIR	20	26
ETM	30	16
MODIS	250	2
GOES	1000	1
AVHRR	1100	1
SeaWiFS	1130	1

MONITORAMENTO DA VEGETAÇÃO PAULISTANA
Dezembro de 2023

1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

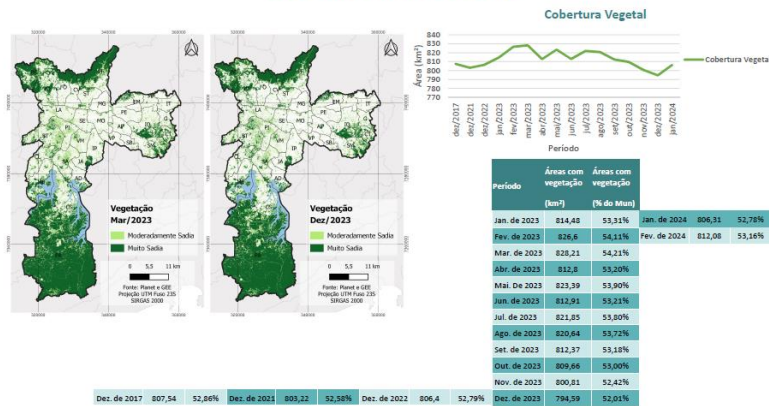
GEOPROCESSAMENTO DOS DADOS

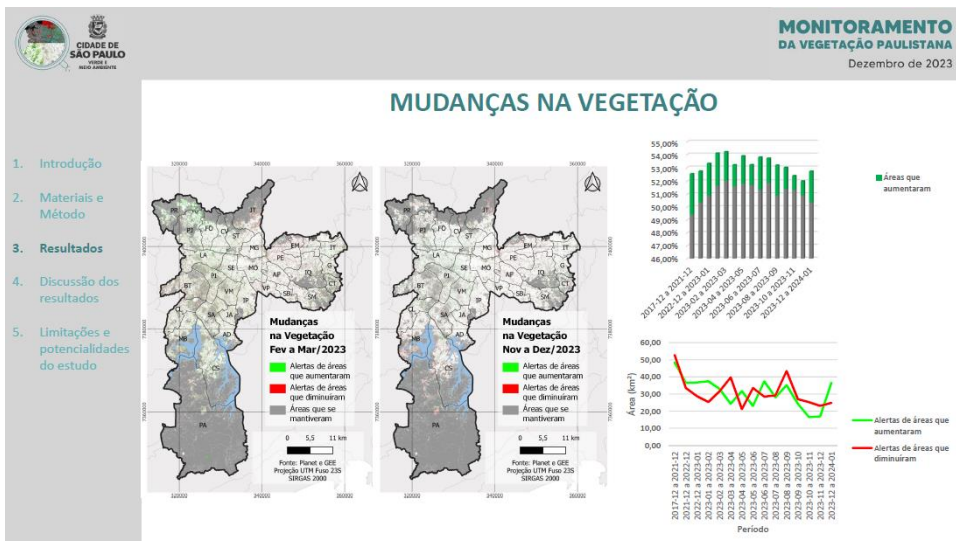


MONITORAMENTO DA VEGETAÇÃO PAULISTANA
Dezembro de 2023

1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

COBERTURA VEGETAL





1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

MONITORAMENTO DA VEGETAÇÃO PAULISTANA
Dezembro de 2023

MUDANÇAS NA VEGETAÇÃO

Observamos alertas de:

Perdas de vegetação por:

- a) Sombras que impediram o sensor de captar a reflectância da vegetação;
- b) Mudanças nas características fisiológicas das plantas (de verde para seca);
- c) Troca de cultura agrícola (colheita);
- d) Desmatamento propriamente dito (licenciado ou não).

Aumento de vegetação por:

- a) Descobrimto de áreas antes sombreadas, permitindo ao sensor captar novamente a assinatura espectral da vegetação existente;
- b) Mudanças nas características fisiológicas das plantas (de seca para verde),
- c) Troca de cultura agrícola (plantação);
- d) Novas áreas vegetadas (normalmente intralotes, onde houve a remoção de edificações).

1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

MONITORAMENTO DA VEGETAÇÃO PAULISTANA
Dezembro de 2023

LIMITAÇÕES

- (1) a sensibilidade que o NDVI apresenta às sombras, causando um aumento ou perda operacionais de áreas de cobertura vegetal em alguns locais;
- (2) a necessidade de verificação não automática dos alertas, para averiguação da mudança na vegetação identificada, aumentando o tempo de análise dos resultados.

POTENCIALIDADES

Apesar de estas limitações não impactarem negativamente o cumprimento do objetivo de monitorar as perdas e manutenção da vegetação paulistana, a partir deste estudo, a SVMA tem ferramentas para agir em todo o limite municipal quase em tempo real, dando início a um Programa de Monitoramento da Vegetação, aumentando a celeridade na fiscalização ambiental.

1. Introdução
2. Materiais e Método
3. Resultados
4. Discussão dos resultados
5. Limitações e potencialidades do estudo

16) Roney – Iniciou sua apresentação:

PRECEDENTES

INVENTÁRIO FLORESTAL

Desde os anos 70 realizando o inventário da silvicultura e vegetação natural do estado. Instituto Florestal
Edições: 2005, 2010 e 2020 .

OLHO VERDE – 1989- 1992

Objetivo mapear a vegetação natural do estado para licenciamento e fiscalização. Contrato FUNCATE
Landsat - produto em 1.50.000.

SOS MATA ATLÂNTICA

Mapeamento de todos remanescentes de vegetação na área do bioma desde 1990/1

MAPEAMENTO DA CANA - 2010- 2011

Monitoramento de queima da palha da cana e Dos 500 maiores remanescentes de vegetação. Contrato SMA/FUNCATE

INPE

PRODES – 1988 / DETER - 2004

IBAMA

NUGEO/SP 2011



2011 – Testes de sistema para identificação de áreas queimadas e desmatamentos com dados produzidos pela FUNCATE

2012 - Estruturação da metodologia testes de campo com base nas metodologias do INPE e IBAMA. Primeiros testes com NDVI

2013 - Denúncias via SIGAM, estabelecimento da rotina de monitoramento sistemático com imagens dos satélites: Landsat 5 (EUA), resolução de 0,36ha (3600m²), Resoursat (Índia) e CBRS 4 (Brasil/China) com limiar de detecção entre 0,4ha e 0,2ha (2.000m²).

2015 – Testes com radar aerotransportado. Treinamento para a PÁmb sobre o MAIS para todos os batalhões.

2016 – Incorporação das imagens de 10 metros de resolução dos satélites Sentinel (ESA), limiar de detecção 0,04ha (400m²)

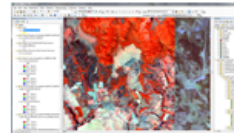
2018 - Resolução SMA Nº 92, de 23 de julho de 2018 Institui o MAIS como projeto permanente.

2021 – Pandemia - redução de quadros e teletrabalho - redução do monitoramento.

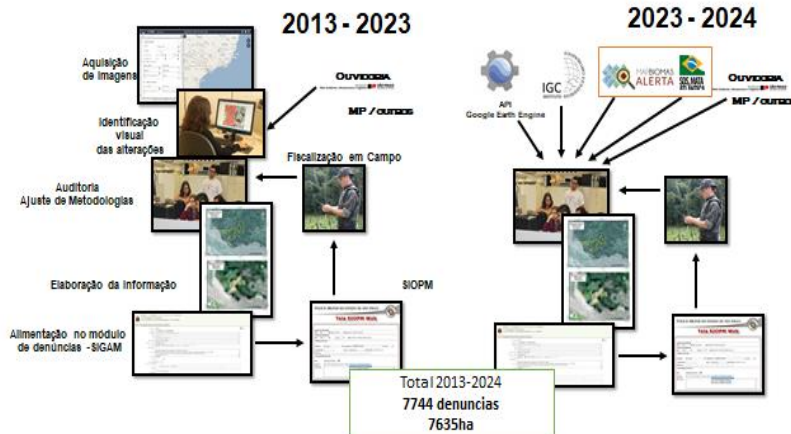
2022 – Firmado o Termo de Convênio IDS – SEMIL : Monitoramento e geração de alertas de desmatamento nos mananciais da Macrometrópole Paulista. Adesão ao Programa Brasil MAIS. Entradas extra institucionais MapBiomias.

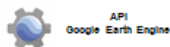
2023/2024 – Teste e adoção do API Google Earth Engine para a geração de alertas. Entradas extra institucionais IGC.

HISTÓRICO



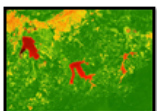
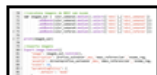
METODOLOGIA





Aplicação na nuvem Google

- Gerados 5 mosaicos de todo o estado com imagens Sentinel (10m)
- Calculado o NDVI para cada imagem
- Identificada a queda do índice de vegetação entre a imagem de referência (mais antiga e cada uma das 4 subsequentes dentro das áreas de vegetação nativa mapeadas no Inventário Florestal de 2020 (IPA)
- Identificação da perda de vegetação em 2 ou mais mosaicos para áreas iguais ou maiores que 0,05ha



11.895
polígonos no último
acionamento –recorte
com a máscara do
Inventário Florestal
Corte: 0,05ha

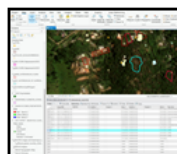
Polígonos aproveitáveis:
~7%



AUDITORIA

SELEÇÃO DE ÁREAS ELEGÍVEIS PARA FISCALIZAÇÃO EM CAMPO

- Autos de Infração Ambiental –AIAs (SIGAM)
- Termos de Vistoria Ambiental – TVAs (SIGAM)
- Licenciamento CETESB (SIGAM)
- Denúncias CM
- Áreas de exceção: roças tradicionais, quilombolas e terras indígenas
- Nativa ou Exótica
- Avaliação de eventos naturais
- Estágio sucessional
- Histórico evolutivo por imagens
- Status de proteção: Unidades de Conservação/APP



Imagens: Planet/Dove (Brasil MAIS PF), Sentinel 2, Word Imagery (ERSI), Mapeia São Paulo (EMPLASA), Acervo submétrico SEMIL/CM, Google Earth. Cartografia topográfica: 1:10.000 e 1:50.000

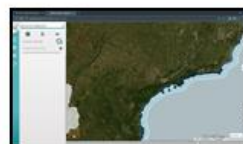


SMAS

Sistema de Monitoramento de Alertas por Satélites

Serviço contínuo de fornecimento mensal de alertas baseado na constelação PlanetScope
Complementar aos produtos do Programa Brasil MAIS MJSP – Polícia Federal

Resolução espacial nativa 3,0/3,5 m
Menor detecção: 0,1ha





PROJETO FEHIDRO

2019 -AT-COB -75 - Fiscalização Integrada nas Áreas de Mananciais da Bacia do Alto Tietê

Objetivo: Aperfeiçoar a fiscalização integrada realizada na bacia do alto tietê, especialmente em área de mananciais.

Plataforma com imagens submétricas e métricas Landsat, Sentinel e CBERS

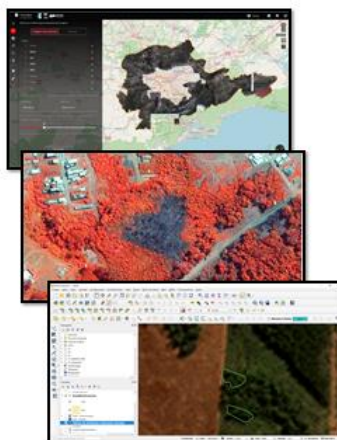
Imagens submétricas: 3 coberturas em 4 bandas ao longo de um ano.

Modernizar e dar eficiência à fiscalização nas prefeituras com capacitação em geoprocessamento.

Técnicos dos municípios inscritos no curso de Qgis: 70

Participaram: 56 de 24 prefeituras.

Treinamento no uso de drones



17) Cesar – Iniciou sua apresentação sobre FEHIDRO



Localização

Local: Tirinto dos Pássaros (Loteamento São Judas)

Área: aprox. 13,44 hectares

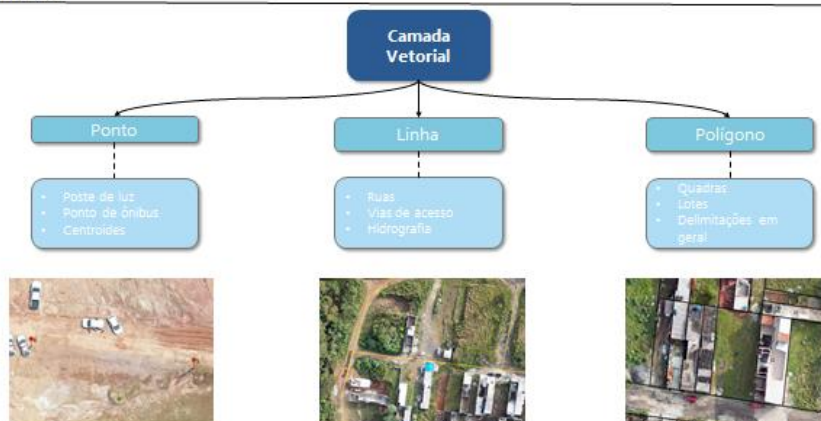
Coordenadas: 23° 46' 54.40244835" S 46° 42' 08.30551605" W

Datas das imagens: 16/08/2023 e 13/12/2023

Aeronave utilizada: DJI Mini 3 Pro



Metodologia



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



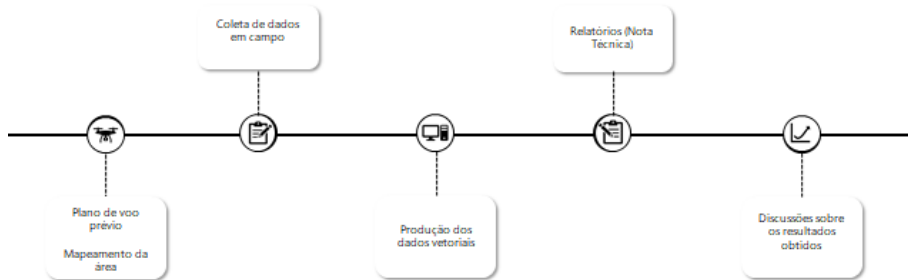
Metodologia

Logradouro	Quadra	Lote	Edificação
Vias Compactação do solo Metragem das vias	Guias e Sarjetas	Construções Especificidades do Lote (Ex: Materiais de construção, limpeza de terreno, terraplanagem e entre outros)	Metragem das construções

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Procedimentos



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO



Lotes

Data	Classificação	Construções
16/08/2023	Construído	200
	Não Construído	146

Data	Classificação	Construções
13/12/2023	Construído	208
	Não Construído	138

Classificação	Qtde. Construções
Construído; Construído	198
Construído; Não Construído	2
Não Construído; Construído	10
Não Construído; Não Construído	136

Construções: 19,61%



Considerações finais

Qual a importância do estudo?

- Trabalhar de forma estratégica
- Monitoramento remoto
- Criação de planos antes das ações

Logradouro	Quadra	Lote	Edificação
Quantificação de vias	Quantificação de guias/sarjetas	Qualificar os lotes com ou sem construções	Quantificar a metragem quadrada (m ²) das construções
<ul style="list-style-type: none"> • Qual maquinário levar? • Quantas pessoas serão necessárias para o recobrimento da área? • Quais as ferramentas adequadas serão necessárias? 	<ul style="list-style-type: none"> • Qual a quantidade de guias e sarjetas no local? • Quantos caminhões serão necessários? Com esta quantidade para onde levar? 	<ul style="list-style-type: none"> • Quais são os locais existentes de novas construções? • Verificar algum desembargo através das imagens • Criação de rotas • Precaução 	<ul style="list-style-type: none"> • Quanto de aumento (m²)? • Onde e o que foi construído?



Considerações finais

O que é necessário para ser implantado?

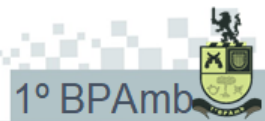
- Realização do mapeamento da área com "drone"
- Hora/Homem
- Capacitação com "drone" voltado para mapeamento e programas GIS

Programas	O que faz?
DroneDeploy (Pago) WebODM (Gratuito) Agisoft (Pago)	Ortomosaico, NDVI, modelo 3D e entre outros
QGIS (Gratuito) Arcgis (Pago)	Software GIS

18) Capitão Robson – iniciou sua apresentação da PMAmb



**OPERAÇÃO INTEGRADA DEFESA
DAS ÁGUAS - OIDA**



ESCOPO DA OIDA: Executar ações integradas para Inibir e conter novos desmatamentos e expansão de loteamentos clandestinos ocorridos sob especulação imobiliária criminosa.

AÇÕES DA POLICIA AMBIENTAL NO CONTEXTO OIDA:

- a) Monitoramento de áreas definidas como prioritárias dentro do "Mapa do Não";
"Mapa do Não" definido no Plano de Ação 2021 a 2024.

3.7. O novo modelo de gestão da OIDA (2021/2024) em São Paulo, previu como ponto de partida a elaboração do "Mapa do NÃO", onde foram identificadas e esquadrejadas inúmeras nascentes nas bacias Guarapiranga e Billings, totalizando mais de 2.800, e sugeridos pontos de áreas prioritárias para as ações de prevenção e repressão às ocupações, representa o Mapa Zero da fiscalização integrada.



**OPERAÇÃO INTEGRADA DEFESA
DAS ÁGUAS - OIDA**

1º BPamb



AÇÕES DA POLICIA AMBIENTAL NO CONTEXTO OIDA:

- a) Monitoramento de **áreas** definidas **como prioritárias** dentro do "Mapa do Não";

Áreas Prioritárias:

- a) Áreas contendo nascentes e/ou Cobertura de vegetação nativa localizadas nas APRM das Represas Billings e Guarapiranga inseridas na região sul da capital;
- b) Áreas em processo de ocupações clandestinas previamente definidas como prioritárias pelo grupo gestor OIDA, sendo Inicialmente indicados 24 pontos .



**OPERAÇÃO INTEGRADA DEFESA
DAS ÁGUAS - OIDA**

1º BPamb



AÇÕES DA POLICIA AMBIENTAL NO CONTEXTO OIDA:

- a) Monitoramento de **áreas** definidas **como prioritárias** dentro do "Mapa do Não";

DO MONITORAMENTO:

- a) Utilização de imagens de satélites das plataformas Brasil +, Google Earth, Datageo, Geosampa, Pambgeo e E-Ambiente da SEMIL;
- b) Elaboração de RIT – Relatório de Informação Técnica para subsidiar fiscalização in loco;
- c) Execução de sobrevoo mensal, na medida do possível, com apoio do CAVPM;
- d) Patrulhamento Ostensivo nas áreas onde foram executadas OIDA;



ÁREAS MONITORAMENTO PELO 1º BPamb

1º BPamb



MONITORAMENTO PAMB			
nº Ordem	Local	Subprefeitura	Referência OIDA
1	Rua Miguel Salcedo (região da Estrada Schimidth)	Capela do Socorro	OIDA II-20JUL21
2	Rua Jacobo Gulgauer Reimberg	Paréltreiros	OIDA I-06JUL21 / OIDA XXX-03AGO23
3	Estrada da Colônia (Sítio Imã) - APA Bororé	Paréltreiros	OIDA XXI-31AGO22 - OIDA NIVEL I 24FEV23
4	Estrada do Schimidth Ponto I	Capela do Socorro	OIDA II-20JUL21
5	Estrada do Schimidth Ponto II	Capela do Socorro	OIDA XIII-23MAR22 e OIDA XXVI-22MAR24
6	Estrada do Schimidth Ponto III	Capela do Socorro	OIDA XXVI-22MAR24
7	Rua Tadao Inoue	Paréltreiros	
8	Rua Joaquim assunção nº 100	Paréltreiros	
9	Avenida Jaceguava Ponto I	Paréltreiros	
10	Avenida Jaceguava Ponto II	Paréltreiros	
11	Estrada da Cumbaca Ponto I	M. Bos Marm	OIDA III-17AGO21 / OIDA XXXI-04OUT23
12	Estrada da Cumbaca 2000 - Ponto II	M. Bos Marm	OIDA XIV-07ABR22
13	Rua Alfredo Reimberg, nº 100 (Ponto I)	Paréltreiros	OIDA X-16FEV22 / OIDA XII-10MAR22 / OIDA XXXII-24OUT23
14	Rua Alfredo Reimberg, (Ponto II)	Paréltreiros	
15	Rua Alfredo Reimberg, (Ponto III)	Paréltreiros	OIDA XXXII-24OUT23
16	Rua Virginia Modesto, 368	Paréltreiros	OIDA IX-03FEV22 / OIDA XVIII-25MAI22 / OIDA XXXIII-30NOV23
17	Condominio Alto Jaceguava	Paréltreiros	
18	Avenida Professor Herman Von Hering	Paréltreiros	OIDA XXIII-15OUT22 / OIDA XXIV-20DEZ22
19	Rua Timoto dos Passaros	Capela do Socorro	OIDA XXV-16FEV23 / OIDA XXX-16AGO23 / OIDA XXXIV-13DEZ23
20	Chácara Araguava	Paréltreiros	OIDA NIVEL I em 13MAR24
21	Estrada do Porto - Jd. Nairida	Capela do Socorro	



ÁREAS MONITORAMENTO GCM

MONITORAMENTO GCM			
nº Ordem	Local	Subprefeitura	Referência OIDA
22	Estrada Canal do Cocais	Capela do Socorro	
23	Rua da Saúde	Cidade Ademar	
24	Avenida Cidade Judaídet Marjoun	Cidade Ademar	OIDA IV-29SET21
25	Av. Alda	Cidade Ademar	OIDA VI-10NOV21 / OIDA XX-13JUL22
26	Rua Camilo Anzleria, 450	Cidade Ademar	OIDA XIX-07JUL22
27	Avenida Pereira Gomes – Vila Calú	M. Boi Mínim	OIDA XI-24FEV22 / OIDA XXII-04OUT22
28	Estrada Guaraci 05 (Via Estrada da Cambica)	M. Boi Mínim	
29	Rua Paruba	M. Boi Mínim	OIDA XXVII-25ABR23
30	Rua Jose Estima Filho	M. Boi Mínim	OIDA VII-10NOV21
31	Avenida dos Funcionários Públicos, 1748 (Chácara Sonho Azul)	M. Boi Mínim	OIDA VIII-14DEZ21
32	Avenida dos Funcionários Públicos X Rua Albergan Capacelli	M. Boi Mínim	
33	Rua Polinésia, nº 331	M. Boi Mínim	OIDA V-26OUT21
34	Rua Bonifácio Pasquais	M. Boi Mínim	OIDA IV 29-09-21
35	Avenida Prof Camilo Ashcar - Sete Praias	Cidade Ademar	



OPERAÇÃO INTEGRADA
DEFESA DAS ÁGUAS
OIDA



RESULTADOS OPERACIONAIS (OIDA) JUL21 A MAR24	
HORAS DE PATRULHAMENTO GEPAAR	14.328
HORAS DE MONITORAMENTO TERRESTRE	7.110
INTERVENÇÕES AMBIENTAIS (TVA/BOA)	3.257
BOI/PAmb	372
TVA/PAmb	2.985
ÁREA LAVRADOS (FISCALIZAÇÕES/OPERAÇÕES)	662
VALOR EM AUTUAÇÕES	20.151.503,36
PESSOAS CONDUZIDAS, A DELEGACIA	124
MAQUINÁRIO APREENDIDO	65
APREENSÕES DE MATERIAIS E OBJETOS DE CRIME	378
ÁREA MONITORADA - Mapa do Não (Hectare)	931,67
OPERAÇÕES (NÍVEL I E II) REALIZADAS	101
OIDA Nível I	67
OIDA Nível II	34
DEMOLIÇÕES EFETUADAS	514
Construções Demolidas	391
Postes Destruídos	123

19) Bruno – Iniciou sua apresentação da GCMamb:



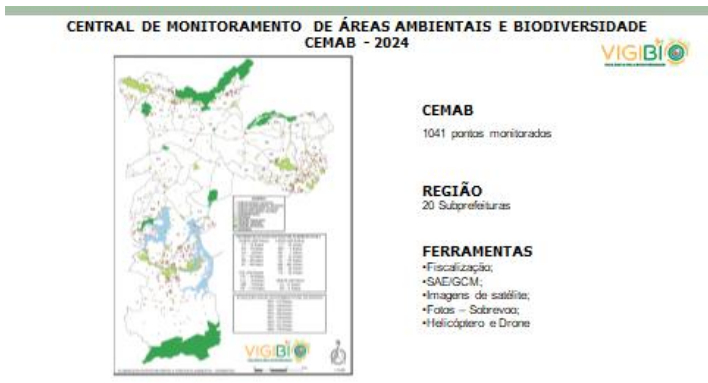
**CIDADE DE
SÃO PAULO**
SEGURANÇA
URBANA



VIGIBI
VIGILÂNCIA PELA BIODIVERSIDADE

COORDENAÇÃO DE POLÍTICAS INTEGRADAS E PARCERIAS
DIVISÃO DE DEFESA E VIGILÂNCIA AMBIENTAL

GUARDA CIVIL METROPOLITANA
SUPERINTENDÊNCIA DE AÇÕES AMBIENTAIS E ESPECIALIZADAS



SUPERINTENDÊNCIA DE AÇÕES AMBIENTAIS E ESPECIALIZADAS AMBIENTAL
RECURSOS HUMANOS E VIATURAS - Agosto/ 2023

EFETIVO DAS UNIDADES AMBIENTAIS	
IDAM CAPIMARI-MONOS	120
IDAM CARMO	137
IDAM ANHANGUERA	88
IDAM CANTAREIRA	66
IDAM REPRESAS	58
TOTAL	469

Fonte: GCM/SAE

- 20) Sidnei – A SABESP esta se reestruturando e precisamos nos readequar. A tecnologia ajuda para relatórios etc.... Porem o pessoal de campo é essencial para a operação integrada.
- 21) Ricardo – Ressaltou a importância do Comitê Local. Exaltou os processos das Dup's e que devemos monitora-las.
- 22) Nalini – Agradeceu a participação de todos, disse que foi muito produtiva a reunião e encerrou.