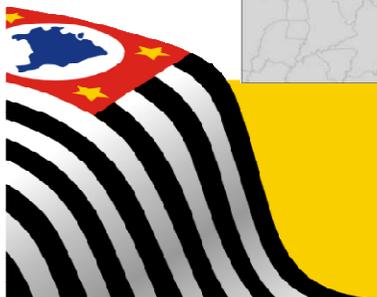
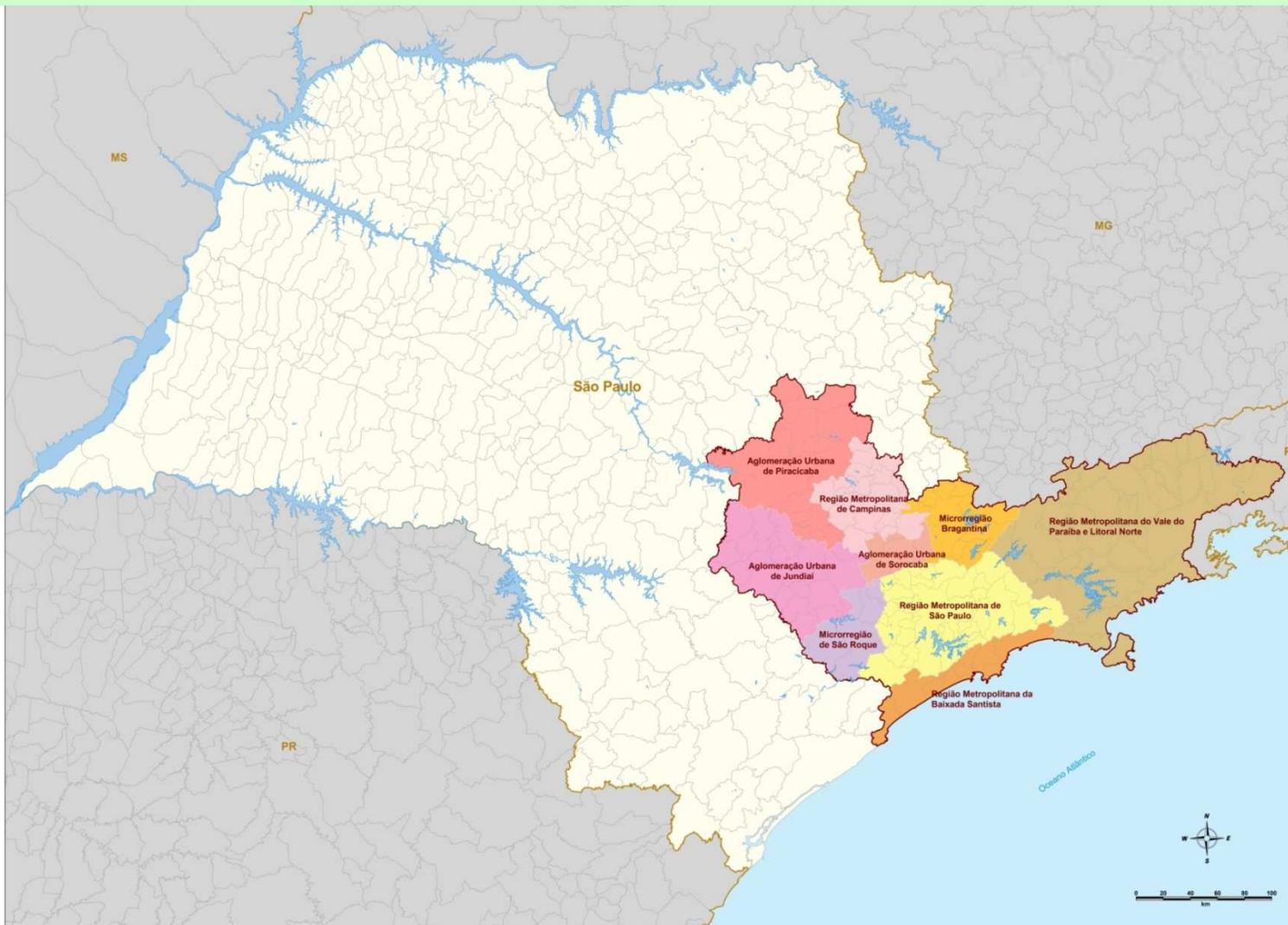
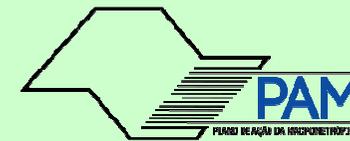


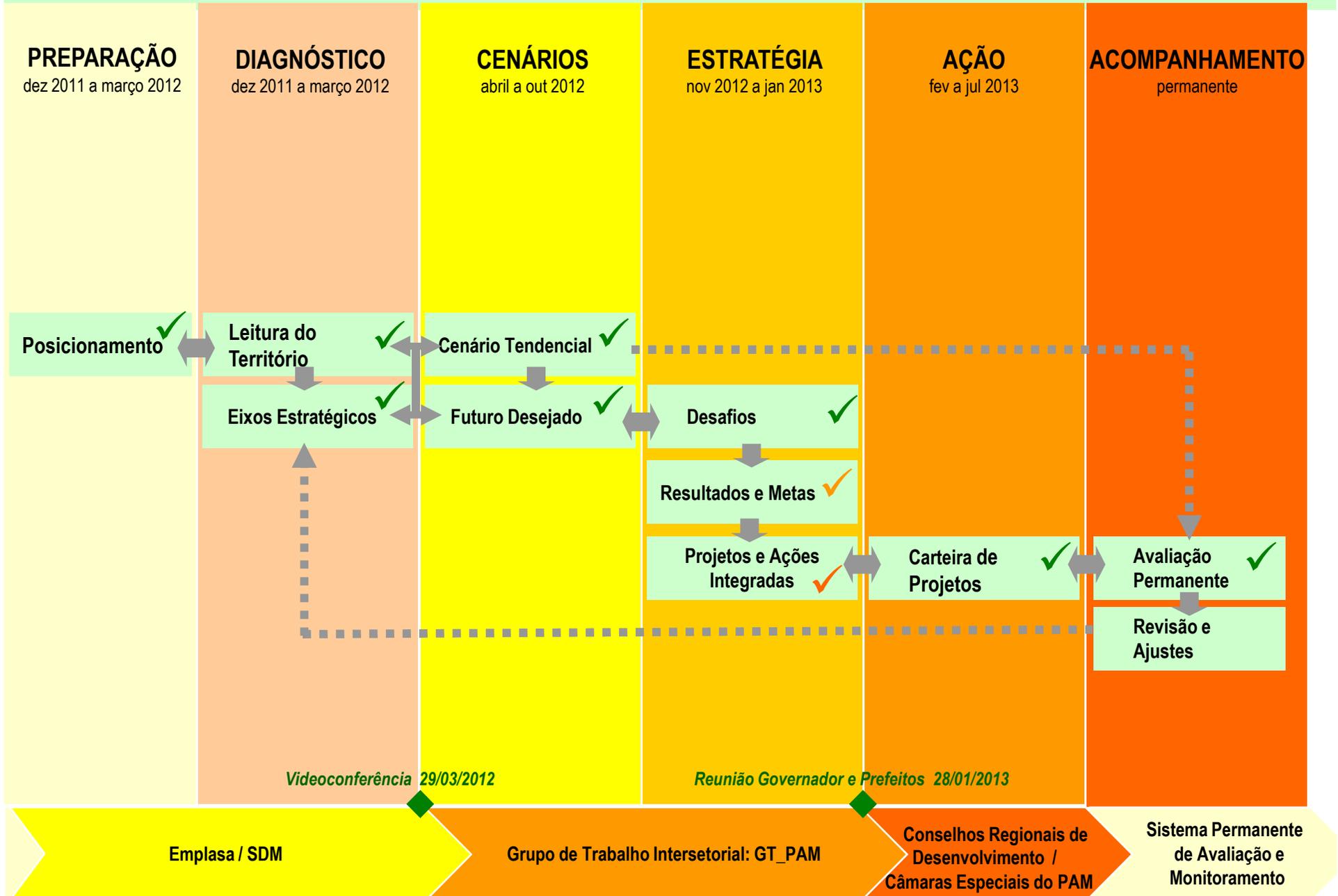
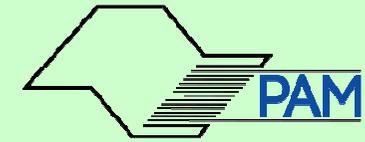
# PLANO DE AÇÃO DA MACROMETRÓPOLE



GOVERNO DO ESTADO  
**SÃO PAULO**

Secretaria de Desenvolvimento  
Metropolitano

# PLANO DE AÇÃO DA MACROMETRÓPOLE



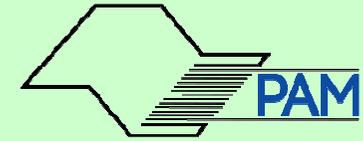


**EMLASA**

[www.emplasa.sp.gov.br](http://www.emplasa.sp.gov.br)



# Posicionamento



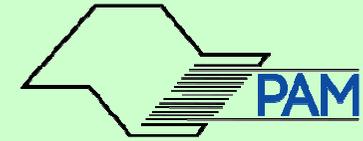
- ✓ Garantir a competitividade econômica e o desenvolvimento da MMP
- ✓ Combinar desenvolvimento territorial e urbanização inclusiva
- ✓ Adequar leis/instituições para promover o desenvolvimento econômico e social
- ✓ Formular políticas integradas
- ✓ Definir ações focalizadas e especialmente dirigidas
- ✓ Promover a melhoria da governança metropolitana
- ✓ Envolver o setor privado e a sociedade na definição e implementação de projetos metropolitanos



- ✓ MMP concentra núcleos de produção de riqueza e conhecimento e também grandes problemas/desafios sociais, urbanos e ambientais
  - É pólo dinamizador das atividades econômicas
  - Concentra importantes atividades econômicas do segmento terciário
  - Ao mesmo tempo, acumula os principais problemas sociais, ambientais e de mobilidade espacial – desafios que põem em risco a competitividade econômica e precarizam as condições de vida da população
- ✓ É uma região estratégica para o planejamento e gestão de políticas públicas que visam:
  - Garantir a continuidade da posição de liderança econômica de São Paulo no âmbito nacional
  - Equacionar déficits sociais acumulados
  - Garantir urbanização com qualidade e equidade, condição de desenvolvimento de lugares e regiões



# Eixos Estratégicos



**Eixo 1** - Conectividade Territorial e Competitividade Econômica

**Eixo 2** - Coesão Territorial e Urbanização Inclusiva

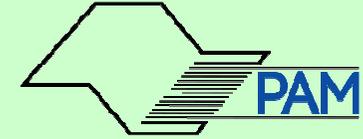
**Eixo 3** - Governança Metropolitana

✓ **Os eixos visam:**

- Incentivar o aproveitamento de potencialidades e reverter tendências e/ou características indesejáveis
- Definir campos de atuação transversais, rompendo com a visão setorial no planejamento e na ação de Governo(ex Habitação/Transporte)
- Considerar território da MMP como plataforma de integração das políticas públicas e ações de Governo



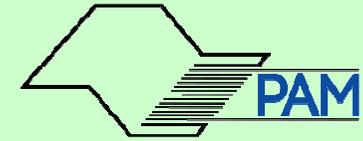
# Cenário Tendencial para 2040



- ✓ Identificação de ameaças/oportunidades/pontos fortes/ pontos fracos
  - Mobilidade e logística
  - Dinâmica demográfica
  - Saneamento ambiental
  - Habitação e uso do solo
  - Governança metropolitana
- ✓ Análise/caracterização das Unidades territoriais da MMP – integração/especializações/complementaridades funcionais
- ✓ Identificação/dimensionamento de demandas por eixos do PAM
- ✓ Cenário Prospectivo:
- ✓ Composição da Visão de Futuro Desejado em 2040



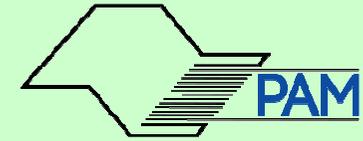
## Futuro Desejado em 2040



- ✓ Redução de pressões de demanda (uso/ocupação do solo, infraestruturas e serviços públicos)
- ✓ Distribuição mais equilibrada da população no território
- ✓ Ampliação dos investimentos e políticas públicas voltadas para segmento da população idosa
- ✓ Aprofundamento da condição de espaço econômico mais importante do País, a despeito da continuidade do processo de desconcentração das atividades econômicas:
- ✓ Manutenção da condição de liderança no cenário econômico nacional:
  - Forte presença da indústria
  - Crescimento dos serviços
  - Equacionamento de gargalos de conectividade territorial



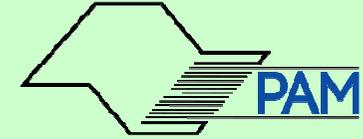
# Futuro Desejado em 2040



- ✓ Reconfiguração das atividades produtivas – com mudanças na composição do setor de serviços
- ✓ Atração de organizações e empresas, com forte participação das corporações transnacionais.
- ✓ Transição para modelo de produção baseado na geração de produtos intensivos em conhecimento e inovação, com alto valor agregado
- ✓ Elevação do investimento em qualificação da mão de obra
- ✓ Mudanças na localização espacial da atividade econômica com impactos sobre a dinâmica e a estrutura produtiva das unidades regionais da MMP
- ✓ Aumento da coesão territorial e diminuição da heterogeneidade espacial



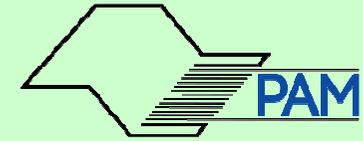
# Desafios



- ✓ Aprofundar a competitividade econômica e atingir níveis adequados de integração funcional e de sinergia entre os territórios da MMP
- ✓ Posicionar a MMP na liderança na atração de investimentos nos setores industrial e de serviços de alta e média intensidade tecnológica
- ✓ Realizar investimentos na qualificação da mão de obra e na ampliação da oferta de educação tecnológica e técnica - adequação às necessidades do mercado de trabalho
- ✓ Equacionar problemas de conectividade territorial – complementação/integração dos principais sistemas de infraestrutura de suporte à produção e de atendimento básico à população.
- ✓ Modificar a matriz dos deslocamentos de pessoas, bens e serviços, com alto grau de intermodalidade e expansão e integração entre rodovias, ferrovias, hidrovias, dutovias, portos, e aeroportos
- ✓ Qualificar a MMP como o mais importante *hub* de transporte e comunicação do País, com redução do tempo dos deslocamentos, diminuição dos custos e aumento da qualidade dos serviços prestados



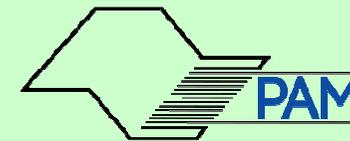
# Desafios



- ✓ Realizar o princípio de Coesão Territorial e Urbanização Inclusiva:
  - Implementação de instrumentos urbanísticos do Estatuto da Cidade
  - Conversão das diferenças territoriais em vantagens competitivas pela exploração de complementaridades e sinergias
  - Descentralização das atividades e serviços urbanos considerando as diversas escalas urbanas e o desenvolvimento de novas centralidades regionais
  - Dotar o território urbanizado da MMP de infraestrutura/equipamentos e serviços, diminuindo as pressões sobre áreas protegidas e ampliando a cobertura vegetal
- ✓ Realizar pactuações entre níveis de governo, entre setor público e setor privado e com a sociedade para definição da Carteira de Projetos da MMP
- ✓ Implementar arranjos institucionais para melhorar a governança metropolitana e apoiar a implementação da Carteira de Projetos da MMP



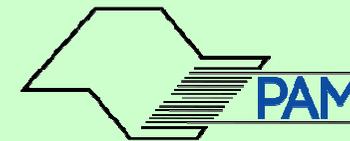
# Carteira de Projetos



- ✓ A Carteira é entendida como elemento indispensável para a implementação da *Visão de Futuro Desejado*
- ✓ Composição envolve:
  - Indicação dos projetos prioritários
  - Definição de objetivos, prazos, responsabilidades (atores envolvidos) na implantação
  - Definição de metas físicas e custos
  - Proposição de fontes de recursos a serem mobilizadas (nacionais e internacionais)
  - Criação de sistema de indicadores de desempenho de médio e longo prazo
  - Modelo de Governança da Carteira e dos Projetos



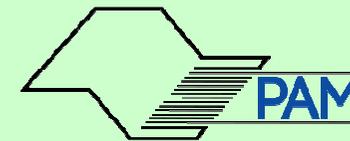
# Avaliação Permanente



- ✓ Implantação de Sistema Permanente de Informações
- ✓ Escolha de Indicadores de Desempenho
- ✓ Criação da Comissão de Acompanhamento - representações do Governo do Estado, das Prefeituras, de organizações do setor privado e da sociedade civil
- ✓ Implantação de Portal de Acompanhamento do PAM
- ✓ Revisão e ajustes bianuais (estratégias, metas e ações)



## Próximos Passos



- ✓ Discussão com novos Prefeitos - mobilização para atuação regional
- ✓ Envolvimento e participação de *stakeholders* no apoio à implementação de projetos prioritários
- ✓ Mobilização de investidores privados/participação do mercado no financiamento de projetos prioritários
- ✓ Implementação de mecanismos e instrumentos de participação da sociedade na validação dos projetos do PAM e no acompanhamento da implantação de metas e resultados

