

Monitoramento e Avaliação da Implementação do Plano Diretor Estratégico 2014

SMUL | PLANURBE

Dezembro 2018



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
URBANISMO E
LICENCIAMENTO

53ª Reunião Ordinária do C MPU

Objetivos:

- Relato das atividades do Monitoramento e Avaliação do PDE - 2018
- Desenvolvimento nas diversas frentes de trabalho
- Avanços e dificuldades

MONITORAMENTO DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO-PDE

Lei 16.050/2014

- **PDE - artigos 358 e 359**
- executivo deverá definir e **publicar regularmente indicadores** de monitoramento e de avaliação;
- os indicadores e a avaliação **de desempenho das políticas públicas**, abordando sua eficiência, eficácia e efetividade;
- Principais **objetivos** do monitoramento:
- acompanhar a implantação do PDE;
- fornecer subsídios aos gestores públicos e à sociedade civil para a tomada de decisões;
- subsidiar a revisão periódica do PDE e o aprimoramento dos instrumentos urbanísticos/ambientais;
- **fortalecer a cultura de sistematização e disponibilização de dados.**

MONITORAMENTO DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO-PDE

Lei 16.050/2014

Dimensões do Sistema de Monitoramento do PDE

- **diversidade e complexidade** de temas (as diferentes dimensões de desempenho das políticas públicas presentes no Plano Diretor);
- **multiplicidade de secretarias /órgãos**;
- observação e o **registro regular, sistemático** das atividades;
- **processo contínuo** de acúmulo de informações do projeto;
- objetivos e parâmetros específicos;
- objetivos e parâmetros gerais dados pelo PDE;
- **coordenação e gestão** do sistema de monitoramento - SMUL;
- CIMPDE - intersecretarial e da sociedade civil – promover a transparência; instância de controle social.

ETAPAS DO MONITORAMENTO DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO - PDE

Fase Inicial em 2017 – Focos Principais:

1. Analisar o conteúdo publicado na plataforma: os **instrumentos urbanístico-ambientais** e respectivos indicadores sugeridos pela consultoria da UNESCO (os publicados e os não publicados na plataforma);
2. Avaliar a plataforma - suas **funcionalidades** e condições de navegação, os conflitos, “bugs”;
3. Criar uma **agenda de reuniões** com as secretarias e demais órgãos – dar publicidade à elaboração e implementação do Sistema de Monitoramento;
4. Pactuar as **diretrizes** para o monitoramento do PDE.

ETAPAS DO MONITORAMENTO - PDE

Continuidade em 2018 – Focos principais:

1. Agenda de reuniões: **alinhamento de informações** e discussão dos bancos de dados (estágio de desenvolvimento e possibilidade de inserção na plataforma):

- setores internos da SMUL e órgãos setoriais – CIMPDE.

2. Revisão da **plataforma**:

- incluída a funcionalidade “**Como Usar**”;
- **saneamento** de problemas e conflitos na navegação;
- **navegação** mais ágil e fluída.

3. **Novas ferramentas e funcionalidades (ATIC).**

ETAPAS DO MONITORAMENTO - PDE

Continuidade em 2018 – Focos principais:

4. Aprofundamento da **avaliação dos indicadores** de cada instrumento de urbanístico-ambiental, disponibilizados na plataforma:

- **contextualização** dos instrumentos;
- avaliação da **pertinência de cada indicador para medir / aferir o desempenho do instrumento**;
- que **leitura/análise urbanística** é possível fazer com os dados disponíveis em cada indicador;
- propostas de **novos indicadores**.

ETAPAS DO MONITORAMENTO - PDE

Continuidade em 2018 – Focos principais:

5. Nova frente do monitoramento:

- **Ações Prioritárias** dos Sistemas Urbanos e Ambientais – mapas 6, 7, 8 e 9 e quadros 7, 8 e 10.

6. Desenvolvimento de **novos bancos de dados**: projetos de edificações aprovados pelos Licenciamento (EETU e ZEIS);

7. Inclusão de **novos indicadores** suportados pelos novos bancos de dados (edificações, bens tombados, parques, cota de solidariedade).

ETAPAS DO MONITORAMENTO - PDE

Continuidade em 2018 – Focos principais:

8. Continuidade das reuniões setoriais: novas demandas – monitoramento das **ações prioritárias**;
9. Desenvolvimento de **novos bancos de dados**: projetos de edificações aprovados pelos Licenciamento (EETU e ZEIS);
10. Inclusão de **novos indicadores** suportados pelos novos bancos de dados (edificações, bens tombados, parques, cota de solidariedade).

MONITORAMENTO DO PDE – PRÓXIMOS PASSOS

Próximos passos: 2019 e 2020

1. Continuidade da **atualização periódica** dos conteúdos na Plataforma:
 - Instrumentos de Política Urbana e Ambiental;
 - Ações Prioritárias.
2. Nova frente do monitoramento:
 - **Objetivos (PDE, Macroáreas e Zonas Especiais).**
3. Ampliar a revisão dos recursos tecnológicos da Plataforma;
4. Estabelecer um Plano de Divulgação e Difusão da Plataforma.

MONITORAMENTO DO PDE – AVANÇOS E DIFICULDADES

Principais avanços:

- realização de reuniões de alinhamento de informações e discussão sobre os bancos de dados interdepartamentais de SMUL e com todas secretarias e órgãos envolvidos CIMPDE.
- na atualização e qualificação de bancos de dados e criação de novos para instrumentos urbanísticos e ambientais;
- Abertura da nova frente com o monitoramento de ações prioritárias;
- avanço significativo no desenvolvimento tecnológico da Plataforma: correções de erros de processamento de dados, ajustes nas configurações e melhoria na apresentação de gráficos.

MONITORAMENTO DO PDE – AVANÇOS E DIFICULDADES

Principais dificuldades:

- falta de resposta de algumas secretarias e órgãos setoriais às atividades acertadas em reuniões;
- demora no atendimento de demandas de bancos de dados;
- pactuar e manter a periodicidade de atualização dos bancos de dados ou manter a periodicidade combinada;
- resistência de algumas secretarias e órgãos em disponibilizar os bancos de dados relativos aos instrumentos urbanístico-ambientais, pelos quais são responsáveis;
- Identificação dados e elaboração de indicadores que revelem os reais impactos da aplicação dos instrumentos de política urbana e gestão ambiental em relação aos seus objetivos.

MONITORAMENTO DO PDE

Contatos:

- **Comitê Intersecretarial de Monitoramento e Avaliação da Implementação do Plano Diretor Estratégico – CIMPDE**
- AOC – Assessoria dos Colegiados de Urbanismo
- SMUL – Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento | PMSP – Prefeitura Municipal de São Paulo
- Rua São Bento, 405, Centro | 18º andar | CEP 01011 100 | São Paulo – SP
- Telefone: [11] 3113 - 7786
Email: cimpde@prefeitura.sp.gov.br
- PLANURBE – Coordenadoria de Planejamento Urbano
- Telefone: [11] 3113 - 7894