

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

1 **Data, hora e local:** 17 de setembro de 2015, às 09h35m, na Rua São Bento, 405, Auditório  
2 do 10º andar do Edifício Martinelli, São Paulo, SP. **Pauta do dia:** 1. Informes; 2.  
3 Procedimentos para definição de representantes do CMPU nos demais órgãos colegiados; 3.  
4 Apresentação da Minuta de Projeto de Lei da Operação Urbana Consorciada Bairros do  
5 Tamanduateí (OUCBT); 4. Plenária; 5. Apresentação do projeto Centro Aberto: redes de  
6 espaços públicos, Calçadões e Vale do Anhangabaú; 6. Plenária. **Conselheiros Presentes**  
7 **CMPU:** Fernando de Mello Franco (Presidente); **ORGÃOS MUNICIPAIS:** Nuria Pardillos Vieira  
8 (Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano – SMDU); Daniel Todtmann Montandon e  
9 Camila Nastari Fernandes (Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano – SMDU);  
10 Nathália Nogueira Marques (Secretaria Municipal de Gestão – SMG); Miguel Biazzo Neto  
11 (Secretaria Municipal de Licenciamento – SEL); Marília Jahnel de Oliveira e Fernanda Araújo  
12 de Almeida (Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania – SMDHC); Márcia Maria  
13 Fartos Terlizzi (Secretaria Municipal de Habitação – SEHAB); Heloisa Helena de Mello Martins  
14 (Secretaria Municipal de Transportes – SMT); Sônia Teico Yamada (Secretaria Municipal de  
15 Infraestrutura Urbana e Obras – SIURB); Nabil Georges Bonduki (Secretaria Municipal de  
16 Cultura – SMC); Patricia Saran e Gustavo Partezani Rodrigues (São Paulo Urbanismo – SP-  
17 Urbanismo); Luciana Martins de B. Teixeira (Companhia Metropolitana de Habitação de São  
18 Paulo – COHAB); **SUBPREFEITURA:** Carlos Eduardo Silva Diethelm da Subprefeitura  
19 Pirituba/Jaraguá (Macrorregião Norte 2); Gilmar Tadeu Ribeiro Alves da Subprefeitura Sé  
20 (Macrorregião Centro); Elder Vieira dos Santos da Subprefeitura Jabaquara (Macrorregião Sul  
21 1); Carlos Henrique Nunes Cabral da Subprefeitura Santo Amaro (Macrorregião Sul 2);  
22 **CONSELHO PARTICIPATIVO MUNICIPAL:** José Carlos Ribeiro Gimenes e Irani Aparecida  
23 Pereira Dias (Macrorregião Norte 1 das Subprefeituras Santana/Tucuruvi e Vila Maria/Vila  
24 Guilherme respectivamente), Marcos Seike Teruya (Macrorregião Norte 2 da Subprefeitura  
25 Casa Verde); Mauro Sérgio Procópio Calliari (Macrorregião Oeste da Subprefeitura Pinheiros);  
26 Helena Ladeira Werneck (Macrorregião Centro da Subprefeitura Sé); Angela Maria Calábria e  
27 Georgina Helena de Freitas (Macrorregião Leste 1 das Subprefeituras Penha e Vila Prudente  
28 respectivamente); Leonardo Medeiros e Silva (Macrorregião Leste 2 da Subprefeitura Itaim  
29 Paulista); Deise Luci Bonome (Macrorregião Sul 2 da Subprefeitura Campo limpo);  
30 **MOVIMENTOS DE MORADIA (1):** Evaniza Lopes Rodrigues (União dos Movimentos de  
31 Moradia da Grande São Paulo e Interior); **MOVIMENTOS DE MORADIA (2):** Maria das Graças  
32 de Jesus Xavier Vieira e Anderson Stancov Fonseca (União dos Movimentos de Moradia da  
33 Grande São Paulo e Interior); **MOVIMENTOS DE MORADIA (3):** Alexandre de Sant’anna  
34 Loyola (Movimento Sem Teto do Centro – MSTC); **MOVIMENTOS DE MORADIA (4):** Vera  
35 Lúcia Dias Padilha (União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior);  
36 **ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (1):** Nelson Terra Barth (Associação dos Amigos do Bairro City  
37 Caxingui – AABCC); **ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (3):** Paulo Gustavo da Vinha Carmo Bizzo  
38 (Associação São Benedito Legal); **ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (4):** Aparecida Regina Lopes  
39 Monteiro (CIRANDA); **SETOR EMPRESARIAL (1):** Ricardo Yazbek (Sindicato das Empresas de  
40 Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis de São Paulo – SECOVI); **SETOR**  
41 **EMPRESARIAL (2):** Antonio Luiz Polverini Filho (Associação Paulista de Empresários de  
42 Obras Públicas – APEOP); **SETOR EMPRESARIAL (3):** Roberto de Castro Mello (Sindicato  
43 Nacional das Empresas Arquitetura e Engenharia Consultoria – SINAENCO) e Adriana Blay  
44 Levisky (Associação Brasileira dos Escritórios de Arquitetura – AsBEA); **SETOR EMPRESARIAL**

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU**  
**ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

45 (4): Andy Alexandre Gruber (Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado  
46 de São Paulo – FECOMERCIO-SP) e Christian de Moraes Machado Suppo Bojlesen  
47 (Associação Comercial de São Paulo – ACSP); ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS–  
48 ONGs: Paulo Machado Lisboa Filho e Diana Csillag (Conselho Brasileiro de Construção  
49 Sustentável – CBCS); ENTIDADES PROFISSIONAIS LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO  
50 URBANO-AMBIENTAL: Jacobina Albu Vaisman e Renata Semin (Instituto de Arquitetos do  
51 Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp); ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA  
52 LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL(1): Valter Luis Caldana Junior  
53 (Universidade Presbiteriana Mackenzie – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo);  
54 ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-  
55 AMBIENTAL(2): Raquel Rolnik (Universidade de São Paulo - Faculdade de Arquitetura e  
56 Urbanismo); MOVIMENTOS AMBIENTALISTAS (1): Guilherme Gambier Ortenblad (Instituto  
57 Mobilidade Verde); MOVIMENTOS DE MOBILIDADE URBANA: Carlos Afonso Cerqueira  
58 Aranha (Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE); ENTIDADES  
59 RELIGIOSAS: Irene da Conceição de Brito (Mitra Arquidiocesana de São Paulo); CONSELHO  
60 MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PARTICIPATIVOS – CPOP: José Raimundo  
61 do Sacramento (Conselho Participativo Municipal de Campo Limpo); CONSELHO MUNICIPAL  
62 DE TRÂNSITO E TRANSPORTE – CMTT: Sinesio Gobbo (Bancada do Idoso); ORGÃOS  
63 ESTADUAIS E INTERMUNICIPAIS: João Octaviano Machado Neto (Secretaria Estadual da  
64 Habitação); Márcia Renata Iani (Secretaria Estadual do Meio Ambiente); Claudia Virginia  
65 Cabral de Souza (Consórcio Intermunicipal de Municípios do Grande ABC da Região  
66 Metropolitana de São Paulo – CIGABC). Ordem do dia: **01)** O Secretário Executivo do CMPU,  
67 *Fernando Túlio Salva Rocha Franco*, inicia a reunião às 9h35m apresentando a pauta da  
68 reunião que foi aprovada por unanimidade pelo plenário. **02)** A representante de  
69 Movimentos de Moradia, *Evaniza Lopes Rodrigues* (União dos Movimentos de Moradia da  
70 Grande São Paulo e Interior), pede a palavra para transmitir aos presentes a Nota de  
71 Falecimento do Senhor Gerônimo Henrique Neto, da Assoc. Moradores do Jardim Edith, que  
72 faleceu na data de ontem (16/09/2015) cujo velório será na data de hoje (17/09/2015),  
73 sendo que o sepultamento ocorrerá amanhã (18/09/2015) no Cemitério Parque dos Ipes.  
74 **03)** Na sequencia a palavra é franqueada ao Secretário de Desenvolvimento Urbano e  
75 Presidente do CMPU, *Fernando Mello Franco*, que discorre sobre o Programa de Residência  
76 em Arquitetura e Urbanismo (Planejamento e Gestão Urbana 2015/2016 – Convênio entre  
77 SMDU-PMSP e FAU-USP) e sobre a publicação para esclarecer os leitores do debate sobre a  
78 publicação no jornal “O Estado de São Paulo” de 02/09/2015. **04)** Em seguida o secretário  
79 executivo apresentou os órgãos colegiados em que há representação do CMPU: FUNDURB,  
80 FMSAI, CPOP, CMTT e CMPT, o cronograma do processo, os critérios de candidatura e  
81 votação, destacando, ainda, a observância para o critério de Paridade de gênero (Decreto  
82 56.021/2015). **05)** A representante do Setor Empresarial, *Adriana Blay Levisky* (Associação  
83 Brasileira dos Escritórios de Arquitetura – AsBEA), pede a palavra para solicitar que os  
84 representantes do CMPU possam indicar não representantes (convidados) para compor o  
85 FUNDURB, FMSAI, CPOP, CMTT e CMPT. O Secretário Executivo do CMPU, *Fernando Túlio*  
86 *Salva Rocha Franco*, esclarece que isto é previsto em decreto e que é possível apenas para  
87 CTLU e CPPU, não para os demais. **06)** A representante das Entidades Acadêmicas e de  
88 Pesquisa Ligadas à Área de Planejamento Urbano-Ambiental, *Raquel Rolnik* (Universidade de

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

89 São Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo), pede a palavra para solicitar  
90 esclarecimentos sobre o processo de votação e uma síntese sobre cada colegiado contendo a  
91 periodicidade das reuniões, atribuições e sobre o que delibera. O Secretário Executivo do  
92 CMPU, Fernando Túlio Salva Rocha Franco, esclarece que a votação será por cédulas, aberta  
93 e que maiores informações dos conselhos será encaminhada por email. **07)** A representante  
94 de Movimentos de Moradia, *Evaniza Lopes Rodrigues* (União dos Movimentos de Moradia da  
95 Grande São Paulo e Interior), pede a palavra para reforçar a importância do voto aberto.  
96 **08)** O representante de Movimentos de Moradia, *Alexandre de Sant'anna Loyola* (Movimento  
97 Sem Teto do Centro – MSTC), pede a palavra para sugerir que as explicações sobre os  
98 conselhos sejam encaminhadas por e-mail. **09)** O Secretário de Desenvolvimento Urbano e  
99 Presidente do CMPU, *Fernando Mello Franco*, inicia a apresentação contextualizando a  
100 minuta do Projeto de Lei Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí (OUCBT) no  
101 Programa de Metas 2013-16, mediante constituição das articulações territoriais, e na  
102 Macroárea de Estruturação Metropolitana apresentando os setores e subsetores definidos no  
103 Plano Diretor. **10)** O representante da São Paulo Urbanismo – SP-Urbanismo no CMPU,  
104 *Gustavo Partezani Rodrigues*, dá continuidade a apresentação do Projeto de Lei Operação  
105 Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí (OUCBT) que tem por objetivo gerar  
106 transformações urbanísticas estruturais, melhorias sociais e econômicas e valorização  
107 ambiental por intermédio de projeto de intervenção urbana (PIU), destacando que o projeto  
108 é focado na requalificação dos bairros existentes, desta forma procura 1) Socializar os  
109 ganhos de produção na região, incrementando o potencial construtivo e distribuição dos  
110 estoques disponíveis, aplicando os recursos no perímetro de adesão da operação e de seu  
111 perímetro expandido, utilizando Padrões Urbanísticos Específicos para empreendimentos em  
112 terrenos maiores de 10.000m<sup>2</sup> e aplicando também o incentivo ao parcelamento de terrenos  
113 maiores de 10.000m<sup>2</sup>; 2) Assegurar o direito à moradia digna para quem precisa destinando  
114 25% dos recursos para atendimento HIS, 15% dos recursos para equipamentos Públicos,  
115 para tanto será publicado chamamento público para aquisição de Terrenos para HIS e  
116 equipamentos públicos, incentivando a produção de eHIS fora das ZEIS, reduzindo o déficit  
117 habitacional com o atendimento de até 20.000 famílias, promovendo a regularização  
118 fundiária das áreas de assentamentos precários da Vila Prudente, Vila Carioca e Cambuci; 3)  
119 Melhorar a mobilidade urbana executando o plano viário para a conexão entre bairros:  
120 conexão Mooca/Cambuci, Ipiranga/Mooca, Parque da Mooca/Cambuci, Oratório/Ipiranga,  
121 Sacomã/Vila Mariana, Vila Carioca/Heliópolis, Henry Ford/Vila Carioca e Ipiranga/Minianel,  
122 implantando novas passarelas para pedestres e ciclistas junto às estações do trem e da  
123 avenida das juntas provisórias e implantando plano cicloviário (ciclovias, ciclofaixas,  
124 bicicletários e sinalização); 4) Qualificar a vida urbana dos bairros, incentivando as fachadas  
125 ativas com usos de comércio e serviços nos térreos das edificações, as áreas de fruição  
126 pública ampliando a largura das calçadas para 5m, no mínimo, qualificando os caminhos  
127 históricos e avenidas junto aos rios e aumentando a arborização urbana; 5) Orientar o  
128 crescimento da cidade nas proximidades do transporte público, incentivando o adensamento  
129 junto às Avenidas Alcântara Machado, do Estado e das Juntas Provisórias para promover a  
130 qualificação dessas vias através do recuo especial de APP (Área de Preservação  
131 Permanente), promover o adensamento habitacional próximo às estações de metrô e trem  
132 otimizar o uso da terra nas áreas próximas às estações com a determinação de quota

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

133 máxima de terreno por Unidade Habitacional de 15m<sup>2</sup> e CA=4 para os novos  
134 empreendimentos e desestimular vagas de garagem: 1 vaga por unidade habitacional e 1  
135 vaga para 75m<sup>2</sup> de usos não residenciais; 6) Reorganizar as dinâmicas metropolitanas  
136 promovendo o desenvolvimento econômico da cidade mantendo as atividades produtivas  
137 industriais com incremento de 8000 empregos e padrões urbanísticos específicos: gabarito  
138 controlado de 28m e isenção de parcelamento obrigatório no setor Henry Ford, implantando  
139 plataforma logística para organizar a distribuição de cargas e incrementar 2200 novos  
140 empregos no setor Vila Carioca, adquirindo edifícios tombados, com restauro e reconversão,  
141 para uso voltado à economia criativa, no setor Mooca e incentivando os usos mistos  
142 comerciais aproximando emprego e moradia nos corredores de centralidade; 7) Incorporar a  
143 agenda ambiental ao desenvolvimento da cidade, ampliando as áreas verdes com  
144 implantação de 11 novos parques, em especial o Parque Foz do Ipiranga, às margens do rio  
145 incentivando a permeabilidade nas áreas de encosta e a cobertura vegetal nas áreas de  
146 várzea, atenuando a ilha de calor com a adoção da quota ambiental incentivada e aplicando  
147 o incentivo de certificação nos novos empreendimentos; 8) Fortalecer a participação popular  
148 nas decisões dos rumos da cidade implantando o grupo de gestão paritário formado por  
149 membros do governo e da sociedade: entidades acadêmicas, empresários, ONGs, conselho  
150 municipal de habitação, conselho participativo municipal das subprefeituras e implantando  
151 sistema de monitoramento, com a participação da sociedade, para acompanhamento,  
152 aprimoramento e controle social da implementação da OUCBT; 9) Preservar o patrimônio e  
153 valorizar as iniciativas culturais destinando 4% dos recursos para preservação de bens  
154 tombados, adquirindo imóveis tombados para restauro e reconversão de usos, em especial  
155 para atividades ligadas à economia criativa, incentivando a preservação de bens culturais  
156 através da transferência de potencial construtivo, controlando o gabarito e o tamanho dos  
157 terrenos dos novos empreendimentos no subsetor Hipódromo e recuperando o eixo  
158 perspectico da av. D. Pedro I e as simetrias da praça do Monumento para visibilidade e  
159 destaque do Monumento à Independência. Esclarecido qual é o projeto e qual o instrumento  
160 que o viabiliza, ressalta que a Operação Urbana é o instrumento definido pelo Estatuto da  
161 Cidade e é viabilizada através da captação de recursos oriundas do CEPAC (Certificados de  
162 Potencial Adicional de Construção). Por fim enfatiza que o Plano Diretor define estratégias e  
163 ações da cidade que queremos. **11)** Finalizada a apresentação a Secretária Adjunta, *Tereza*  
164 *Beatriz Ribeiro Herling*, compõe a mesa, oportunidade em que o Secretário Executivo do  
165 CMPU, *Fernando Túlio Salva Rocha Franco*, passa a palavra à plenária solicitando que os  
166 representantes observem os três minutos para cada manifestação. **12)** A representante das  
167 Entidades Acadêmicas e de Pesquisa Ligadas à Área de Planejamento Urbano-Ambiental,  
168 *Raquel Rolnik* (Universidade de São Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo), levanta  
169 algumas questões, em primeiro, qual é a missão da CMPU se a minuta já esta rodando e as  
170 audiências já estão acontecendo, em segundo, o que aconteceu com o Arco Tietê, em  
171 terceiro, sobre a escolha da Operação Urbana como instrumento para viabilizar o projeto, e  
172 em quarto, que não está claro como a morfologia apresentada se relaciona com o que já  
173 existe. **13)** A representante do Conselho Participativo Municipal, *Helena Ladeira Werneck*  
174 (Macrorregião Centro da Subprefeitura Sé), abordando diversos pontos como densidade e  
175 bairro legal, enfatiza que lei anterior não previu a dinâmica da cidade e os CEPAC's  
176 acabaram. Ressalta também que a Operação Urbana não é o instrumento correto a ser

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

177 usado e que a questão das várzeas não está especificada claramente. **14)** A representante  
178 de Entidades Profissionais Ligadas a Área de Planejamento Urbano-Ambiental, *Jacobina Albu*  
179 *Vaisman* (Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp),  
180 parabeniza o convênio com a USP e ressalta que acha um avanço pensar num projeto  
181 urbanístico que orienta a elaboração de Operações Urbanas. Enfatiza que existe um polo  
182 logístico reforçado na área, e questiona quais tipos de indústrias serão propostas.  
183 Ressaltando ainda que a várzea não é pública questiona como será possível transforma-la  
184 em área de preservação ambiental. **15)** A representante de Movimentos de Moradia, *Evaniza*  
185 *Lopes Rodrigues* (União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior), afirma  
186 que a história da moradia social da área do Tamanduateí precisa ser resgatada e como  
187 também a história da expulsão. Enfatiza que é necessário um diagnostico mais preciso sobre  
188 a habitação, e que no PDE existem dois tipos de HIS, tendo que ficar claro qual a estratégia  
189 de habitação para este local. Ressalta que se precisa pensar nos moradores de rua para que  
190 não sejam expulsos. **16)** O representante de Movimentos de Mobilidade Urbana, *Carlos*  
191 *Afonso Cerqueira Aranha* (Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE),  
192 questiona se o papel do conselho é consultivo ou deliberativo e ressalta que 1/3 do  
193 orçamento esta voltado para mobilidade urbana, questionando quanto deste 1/3 está voltado  
194 para mobilidade urbana sustentável. **17)** O representante do Conselho Municipal de  
195 Planejamento e Orçamento Participativos – CPOP, *José Raimundo do Sacramento* (Conselho  
196 Participativo Municipal de Campo Limpo), pede esclarecimentos quanto ao planejamento  
197 para periferia, ressaltando que os recursos sejam destinados para se melhorar a periferia e  
198 transformar os bairros. **18)** A representante das Entidades Acadêmicas e de Pesquisa  
199 Ligadas à Área de Planejamento Urbano-Ambiental, *Raquel Rolnik* (Universidade de São  
200 Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo), retoma a palavra para solicitar alguns  
201 pedidos de esclarecimentos sobre a proposta, o primeiro refere-se a equação da presença da  
202 Ferrovia do transporte de cargas nessa região e conseqüentemente também uso da orla  
203 Ferroviária, em que medida isso já está mais equacionado em relação as concessionários de  
204 carga que usam a orla e que hoje bloqueiam a possibilidade do uso dessas mesmas áreas  
205 para melhoria do transporte coletivo de massa e uso da orla, o segundo, trata de como será  
206 a despoluição do Tamanduateí, de que forma está se propondo apoiar esta despoluição, o  
207 terceiro é a respeito do que se pretende fazer com as favelas desse perímetro, reorganizar,  
208 regularizar, consolidar, qual é a proposta, e por último em relação a criação da empresa, um  
209 maior esclarecimento da razão pela qual se optou por uma empresa específica, qual é o  
210 sentido dessa empresa, qual a relação com a gestão, como se vai trabalhar as terras  
211 públicas e qual a natureza das PPP's. **19)** O representante da São Paulo Urbanismo – SP-  
212 Urbanismo no CMPU, *Gustavo Partezani Rodrigues*, agradecendo a todos e todas pelas  
213 contribuições, ressalta que as contribuições são importantes para se refletir sobre o processo  
214 de projeto desenvolvido por um longo período, em que foi necessário, ainda, realizar  
215 algumas compatibilizações em função da revisão participativa do Plano Diretor em 2014.  
216 Aborda a questão da política habitacional destacando o papel das ZEIS, sobre o  
217 aperfeiçoamento dos parâmetros, mas também da qualificação urbanística. Disse que em  
218 áreas de ZEIS se tem a porcentagem para faixa 1 (HIS de 0 a 3 salários) e faixa 2 (HIS de 3  
219 a 6 salários), visando o atendimento populacional de ZEIS com permanência conforme  
220 política estabelecida pela Secretaria de Habitação. Outra questão trazida pelo Plano Diretor

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

221 refere-se aos recursos, esclarece que as operações urbana trabalham com a venda de  
222 potencial construtivo, a principal fonte de financiamento e viabilidade econômica de uma  
223 Operação. Destaca que quase 65% dos projetos tem a vocação de qualificar o bairro e não  
224 de construir grandes infraestruturas, observando que todo projeto foi calcado para  
225 qualificação ambiental e do habitat, na possibilidade de se usar esse financiamento para esse  
226 recurso. Na sequencia direciona os esclarecimentos ao Conselheiro Carlos Afonso Cerqueira  
227 Aranha, reiterando que a qualificação se dá mediante a construção de habitações, da rede  
228 de equipamentos, das áreas verdes e de intervenções no sistema de mobilidade, ressaltando  
229 ainda que hoje não se faz mais sentido construir cidades a partir de politicas segmentadas, a  
230 rua só para o carro ou só para o ciclista. Essa Operação tem propostas para novas vias e  
231 para qualificação das existentes, de modo que todas as vias promovam a fruição dos  
232 pedestres com qualidade. Respondendo a colocação da Conselheira Helena Ladeira Werneck  
233 sobre a recuperação da várzea e de como retomar a presença do rio na cidade, respeitando  
234 as PPP's, observa que para os empreendimentos na frente do rio é obrigatório ter 35 metros  
235 de recuo do mesmo, ser permeável e de fruição pública. Enfatizando, ainda, que o EIA/RIMA  
236 da operação trouxe um estudo muito sério no campo da mobilidade, do meio ambiente, da  
237 habitação, da vulnerabilidade da falta de equipamento. Quanto às questões de habitação  
238 colocadas pela Conselheira Evaniza Lopes Rodrigues, esclarece que as estratégias das ações  
239 pautadas pelo EIA/RIMA para atender as percentagens habitacionais, podendo se prever  
240 quais as obras, custeadas pelo instrumento da outorga, poderão ser feitas e que tipo de  
241 adensamento se pode ter com qualidade e com precisão territorial. Realçando que não se  
242 pode construir qualquer coisa na operação. Respondendo ao questionamento da Conselheira  
243 Jacobina Albu Vaisman, esta claro no projeto o que é várzea, cota de alagamento, e o mapa  
244 de bacias da cidade. Respondendo a Helena Ladeira Werneck, esclareceu que os  
245 indexadores de densidade foram estudados, e já quanto à questão da orla Ferroviária, dos  
246 terrenos, da carga em relação aos transportes também esta equacionada. Destaca que se  
247 trabalha com processos de transformação e não com imagens fechadas de transformação,  
248 por isso tem que se ter instrumentos claros para realizar essas parcerias ao longo do tempo,  
249 e a Empresa tem um pouco esse papel, ela tem como comprar terras, mas também receber  
250 terras das três esferas de poder (união, estado e município) terras dominiais que não estão  
251 afetadas para o serviço público e que não são ruas nem praças, e de posse dessas terras se  
252 transformar, qualificar, virar um ativo, um bem, um patrimônio da cidade. **20)** O Secretário  
253 de Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, *Fernando Mello Franco*, em resposta à  
254 questão levantada pelo Conselheiro José Raimundo do Sacramento, sobre a questão da  
255 distribuição dos investimentos na cidade, esclarece que São Paulo é uma Cidade muito  
256 complexa e exige inúmeras estratégias, pois uma só não daria conta de tudo e por isso  
257 existem programas distintos para atender diferentes demandas. No Plano Diretor está bem  
258 claro que o interesse da cidade é a descentralização e o equilíbrio da qualidade de vida para  
259 os que moram no centro e para os que moram nas áreas mais vulneráveis. Esse reequilíbrio  
260 dos bairros distantes do centro irá ajudar à todos, inclusive o próprio centro, para isso é  
261 necessário fazer investimentos de forma articulada. Outros pontos destacados referem-se à  
262 geração de emprego e renda pela indústria, a questão da logística para o abastecimento e  
263 dos incentivos para que os imóveis da área possam atender as demandas oriundas da  
264 operação. Ressalta também que está entre as competências do CMPU, conforme artigo 3º do

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU**  
**ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

265 Decreto nº 56.268/2015, debater e apresentar sugestões às propostas de Operações  
266 Urbana. **21)** O representante da São Paulo Urbanismo – SP-Urbanismo no CMPU, *Gustavo*  
267 *Partezani Rodrigues*, retoma os esclarecimento aos conselheiros para esclarecer sobre a  
268 despoluição do Rio Tamanduateí através de um consorcio com a Sabesp e entre outras.  
269 Ressalta principalmente que as ações da operação são para mitigar, fazer consorcio e par  
270 apoiar. **22)** O Secretário Executivo do CMPU, *Fernando Túlio Salva Rocha Franco*, abre a  
271 plenário o último ciclo. **23)** O representante da Secretaria Municipal da Cultura – SMC, *Nabil*  
272 *Georges Bonduki*, teceu algumas considerações sobre Operação Urbana a luz do PDE,  
273 ressaltando que foi definido o plano e intervenção urbana com o objetivo de alcançar o que  
274 queremos. Propõe como método em primeiro lugar discutir o Plano de Intervenção Urbana,  
275 em segundo lugar discutir qual é a contrapartida exigida para se introduzir nesta área de  
276 intervenção e, em terceiro lugar, discutir o modelo de gestão tanto do papel do grupo gestor  
277 como da empresa. Enfatiza que o CMPU é um conselho muito importante de participação  
278 social e que o conselho não deveria se limitar ao executivo, mas deveria acompanhar o  
279 processo no legislativo durante o processo de debate na Câmara. Finaliza cumprimentando  
280 os membros do colegiado. **24)** O representante de Entidades Acadêmicas e de Pesquisa  
281 Ligadas à Área de Planejamento Urbano-Ambiental, *Valter Luis Caldana Junior* (Universidade  
282 Presbiteriana Mackenzie – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo) indaga qual metodologia  
283 esta sendo usada pelo poder público para formulação deste Projeto de Lei. Ressaltou que  
284 ainda há uma resistência a chegar ao nível do bairro, será mais contundente se vier com  
285 intervenções que induzissem transformações subsequentes. **25)** A representante das  
286 Entidades Acadêmicas e de Pesquisa Ligadas à Área de Planejamento Urbano-Ambiental,  
287 *Raquel Rolnik* (Universidade de São Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo),  
288 questiona qual a missão desse conselho, alegando que não há sentido em debater e fazer  
289 sugestões, como nos moldes de audiências publicas, e que precisa-se avançar nesse sentido.  
290 Ressalta que deveria se recolher as contribuições e participar com a Secretaria na proposta a  
291 ser levada para a Câmara. **26)** A representante do Conselho Participativo Municipal, *Angela*  
292 *Maria Calábria* (Macrorregião Leste 1 das Subprefeituras Penha), enfatiza que o conselho não  
293 pode ser tratado como audiência, tem que se discutir bastante. Questiona se os desenhos do  
294 projeto existem realmente, pois o Parque Linear Tiquatira no desenho é todo verde, sendo  
295 que na realidade não é assim. Ressalta que o interesse privado passa por cima do interesse  
296 público e que este adensamento vai aumentar as ilhas de calor. Outro fato é que as  
297 indústrias tem se afastado das cidades e as áreas abandonadas pela indústria surgiram  
298 quando transformadas em ZEIS, estas vão custar caro para quem quiser morar lá. **27)** A  
299 representante de Entidades Profissionais Ligadas à Área De Planejamento Urbano-Ambiental,  
300 *Renata Semin* (Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp), ao  
301 valorizar as ações integradas, ressalta a métrica para o processo de requalificação. **28)** O  
302 representante de Movimentos de Moradia, *Alexandre de Sant'anna Loyola* (Movimento Sem  
303 Teto do Centro – MSTC), apoiando a proposta de uma conselheira também pediu que o  
304 Conselho tenha uma expressão maior na política e nas decisões da cidade, ressalta o pedido  
305 de uma análise para que se possa ter o teor quanto Conselheiros de poder estar fiscalizando  
306 de uma forma mais efetiva e que essa fiscalização tenha realmente uma expressão para que  
307 os órgãos trabalhem em comum com o conselho. Outra questão refere-se ao consorcio com  
308 a Sabesp, onde questiona o porquê a população tem que pagar a conta e investir, se a

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

309 Sabesp e outras empresas, também de fornecimento de serviço público, estão no mercado  
310 econômico, onde uma pessoa pode ser acionista da Sabesp. Reitera novamente o porquê o  
311 povo tem que fazer o investimento, pagar a conta e o empresário enriquecer, enfatizando  
312 mais uma vez que a população não pague a conta e sim o setor especulativo. **29)** Após o  
313 último ciclo, o representante da São Paulo Urbanismo – SP-Urbanismo no CMPU, *Gustavo*  
314 *Partezani Rodrigues*, retoma para fazer suas considerações finais, ressaltando que foram  
315 anotadas as colocações e propostas de encaminhamento do processo, desta forma expressa  
316 seu contentamento em relação à qualidade destas e do enriquecimento do processo em  
317 comparativo a dois anos atrás quando se debateu a Operação Urbana Água Branca.  
318 Destacando que o projeto é fruto de um processo de dois anos e meio de trabalho, desde os  
319 debates do Plano Diretor pode-se notar o quanto avançou. **ENCERRAMENTO:** A palavra foi  
320 franqueada ao Secretário de Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, Fernando  
321 Mello Franco, depois das contribuições dentre Conselheiros do CMPU, que foram esclarecidas  
322 pela mesa e devidamente anotadas, fez as considerações finais ressaltando sobre a  
323 metodologia e sobre a institucionalidade da CMPU, onde esclarece que as atribuições do  
324 conselho, especialmente para o objeto em questão. Em seguida o Secretário Executivo do  
325 CMPU, Fernando Túlio Salva Rocha Franco, agradeceu a presença dos conselheiros  
326 informando que o restante da pauta será objeto de próxima reunião, encerrando a reunião  
327 às 12h45m. A reunião foi secretariada por Fernando Túlio Salva Rocha Franco, Secretário  
328 Executivo do Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU que juntamente com Paulo  
329 César Sperduti, Assessor Técnico II da Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC,  
330 lavraram a presente ata. **DEMAIS PRESENTES:** Tereza Beatriz Ribeiro Herling e Guilherme  
331 Nafalski (SMDU); Carla Poma, Luciana Loureiro, José Antonio Aparecido Júnior, Melina  
332 Giannoni e Waldir M. La Rubbia (SP-URBANISMO); Maria Rosa Lazine (SEL); Nayme Lobato  
333 (Escola da Cidade), Luciana Freitas (TV Assembleia – IACOCCA); Sully Alonso (ACSP); Tony  
334 Mattos (Associação Nelson Cruz); Leila da S. Mesquita (MSTC); Juraci da Silva Brito  
335 (Associação dos Moradores); Debora Silva Santos e Luciano P. dos Santos (Associação Sete  
336 de Abril); Adenilson V. da Hora (MSTC) e Eduardo Santos. **ENTIDADES AUSENTES DO**  
337 **CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU** Secretaria Municipal do Governo  
338 – SGM; Secretaria Municipal dos Negócios Jurídicos – SNJ; Secretaria de Finanças e  
339 Desenvolvimento Econômico – SF (Ausência Justificada); Secretaria Municipal de  
340 Coordenação das Subprefeituras – SMSP (Ausência Justificada); Secretaria Municipal do  
341 Verde e do Meio Ambiente; Secretaria Municipal de Serviços – SES; Secretaria Municipal do  
342 Desenvolvimento, Trabalho e Empreendedorismo – SDTE; Subprefeitura – Macrorregião  
343 Norte 1; Subprefeitura – Macrorregião Oeste; Subprefeitura – Macrorregião Leste 1;  
344 Subprefeitura – Macrorregião Leste 2; Conselho Participativo Municipal – Macrorregião Sul 1;  
345 Associações de Bairros (2) – (Associação dos Moradores do Jardim da Saúde – AMJS) –  
346 (Ausência Justificada); Entidades Sindicais – (Sindicato dos Arquitetos no Estado de São  
347 Paulo – SASP); Movimentos Ambientistas (2) - (Vacante); Movimentos Culturais (Vacante);  
348 Conselho Municipal do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – CADES; Conselho  
349 Municipal de Habitação – CMH; Secretaria Estadual de Saneamento e Recursos Hídricos;  
350 Secretaria Estadual dos Transportes Metropolitanos; Consórcio Intermunicipal de Municípios  
351 da Região Sudoeste da Grande São Paulo – CONISUD; Consórcio Intermunicipal de  
352 Municípios da Bacia Alta Juqueri – CIMBAJU; Consórcio Intermunicipal da Região Oeste

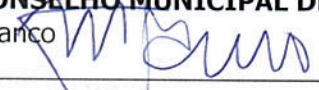


**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

353 Metropolitana de SP – CIOESTE; Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios do Alto Tietê  
354 – CONDEMAT (Ausência Justificada).

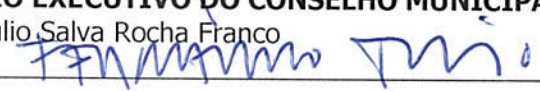
**PRESIDENTE DO CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU**

Fernando de Mello Franco

Assinatura: 

**SECRETÁRIO EXECUTIVO DO CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU**

Fernando Túlio Salva Rocha Franco

Assinatura: 

**SECRETARIA EXECUTIVA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS – SEOC**


**Assessor Especial**

Guilherme P. N. Nafalski

Assinatura: 

**Assessor Técnico II**

Paulo César Sperduti

Assinatura: 

**Assessora Técnica I**


Ana Paula de Araújo Vieira

Assinatura: 

**ENTIDADES PRESENTES DO CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ORGÃOS MUNICIPAIS**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SMDU (1)**

Titular: Nuria Pardillos Vieira

Assinatura: 

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SMDU (2)**

Titular: Daniel Todtmann Montandon

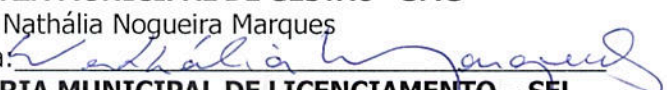
Assinatura: 

Suplente: Camila Mastari Fernandes

Assinatura: 

**SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SMG**

Suplente: Nathália Nogueira Marques

Assinatura: 

**SECRETARIA MUNICIPAL DE LICENCIAMENTO – SEL**

Suplente: Miguel Biazzo Neto

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA - SMDHC**

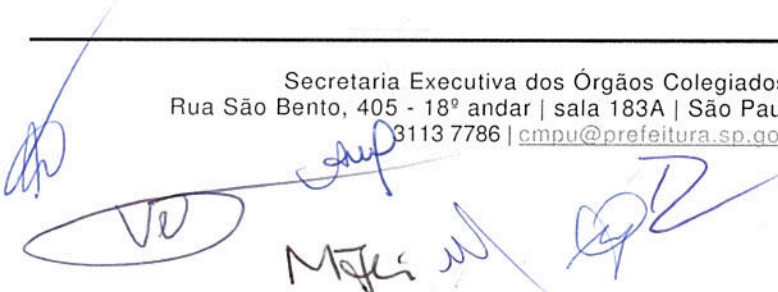
Titular: Marília Jahnell de Oliveira

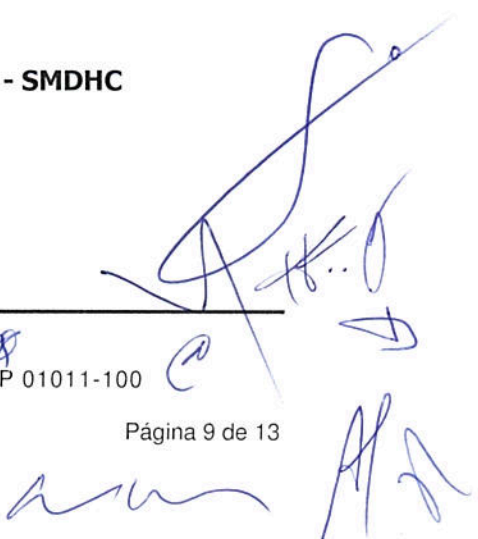
Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Fernanda Araújo de Almeida

Assinatura: \_\_\_\_\_







**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - SEHAB**

Titular: Márcia Maria Fartos Terlizzi

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE TRANSPORTES - SMT**

Titular: Heloisa Helena de Mello Martins

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL INFRAESTRUTURA URBANA E OBRAS - SIURB**

Suplente: Sônia Teico Yamada

Assinatura: \_\_\_\_\_


**SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA – SMC**

Titular: Nabil Georges Bonduki

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SÃO PAULO URBANISMO – SP-URBANISMO**

Titular: Patrícia Saran

Assinatura: 

Suplente: Gustavo Partezani Rodrigues

Assinatura: \_\_\_\_\_

**COMPANHIA METROPOLITANA DE HABITAÇÃO DE SÃO PAULO - COHAB**

Suplente: Luciana Martins de Barros Teixeira

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SUBPREFEITURA - MACRORREGIÃO**

**MACRORREGIÃO NORTE 2**

Titular: Carlos Eduardo Silva Diethelm

(Subprefeitura Pirituba/Jaraguá)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO CENTRO**

Titular: Gilmar Tadeu Ribeiro Alves

(Subprefeitura Sé)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO SUL 1**

Suplente: Elder Vieira Dos Santos

(Subprefeitura Jabaquara)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO SUL 2**

Titular: Carlos Henrique Nunes Cabral

(Subprefeitura Santo Amaro)

Assinatura: 

**CONSELHO PARTICIPATIVO MUNICIPAL - MACRORREGIÃO**

**MACRORREGIÃO NORTE 1**

Titular: José Carlos Ribeiro Gimenes

(CPM – Subprefeitura Santana/Tucuruvi)

Assinatura: 

Suplente: Irani Aparecida Pereira Dias

(CPM – Subprefeitura Vila Maria/Vila Guilherme)

Assinatura: 



**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

**MACRORREGIÃO NORTE 2**

Titular: Marcos Seike Teruya  
(CPM – Subprefeitura Casa Verde)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO OESTE**

Suplente: Mauro Sérgio Procópio Calliari  
(CPM – Subprefeitura Lapa)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO CENTRO**

Titular: Helena Ladeira Werneck  
(CPM – Subprefeitura Sé)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO LESTE 1**

Titular: Angela Maria Calábria  
(CPM – Subprefeitura Penha)

Assinatura: Georgina Helena de Freitas

Suplente: Georgina Helena de Freitas  
(CPM – Subprefeitura Vila Prudente)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO LESTE 2**

Titular: Leonardo Medeiros e Silva  
(CPM – Subprefeitura Itaim Paulista)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO SUL 2**

Suplente: Deise Luci Bonome  
(CPM – Subprefeitura Campo Limpo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (1)**

Titular: Evaniza Lopes Rodrigues  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (2)**

Titular: Maria das Graças de Jesus Xavier Vieira  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Anderson Stancov Fonseca

(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (3)**

Suplente: Alexandre de Sant'anna Loyola  
(Movimento Sem Teto do Centro – MSTC)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (4)**

Titular: Vera Lúcia Dias Padilha  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: Vera Lucia Dias Padilha

#T

MIL

**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – CMPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

**ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (1)**

Suplente: Nelson Terra Barth  
(Associação dos Amigos do Bairro City Caxingui – AABCC)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (3)**

Titular: Paulo Gustavo da Vinha Carmo Bizzo  
(Associação São Benedito Legal)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (4)**

Titular: Aparecida Regina Lopes Monteiro  
(CIRANDA)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SETOR EMPRESARIAL (1)**

Titular: Ricardo Yazbek  
(Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis de São Paulo – SECOVI)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SETOR EMPRESARIAL (2)**

Suplente: Antonio Luiz Polverini Filho  
(Associação Paulista de Empresários de Obras Públicas – APEOP)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SETOR EMPRESARIAL (3)**

Titular: Roberto de Castro Mello  
(Sindicato Nacional das Empresas Arquitetura e Engenharia Consultoria – SINAENCO)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Adriana Blay Levisky  
(Associação Brasileira dos Escritórios de Arquitetura – AsBEA)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SETOR EMPRESARIAL (4)**

Titular: Andy Alexandre Gruber  
(Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo – FECOMERCIO-SP)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Christian de Moraes Machado Suppo Bojlesen  
(Associação Comercial de São Paulo – ACSP)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS - ONGs**

Titular: Paulo Machado Lisboa Filho  
(Conselho Brasileiro de Construção Sustentável – CBCS)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Diana Csillag  
(Conselho Brasileiro de Construção Sustentável – CBCS)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ENTIDADES PROFISSIONAIS LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL**

Titular: Jacobina Albu Vaisman  
(Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp)  
Assinatura: \_\_\_\_\_



**CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – C MPU  
ATA DA 26ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

Suplente: Renata Semin

(Instituto de Arquitetos do Brasil - Departamento de São Paulo – IABsp)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL (1)**

Titular: Valter Luis Caldana Junior

(Universidade Presbiteriana Mackenzie – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL (2)**

Titular: Raquel Rolnik

(Universidade de São Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS AMBIENTALISTAS (1)**

Suplente: Guilherme Gambier Ortenblad

(Instituto Mobilidade Verde)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MOBILIDADE URBANA**

Titular: Carlos Afonso Cerqueira Aranha

(Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**ENTIDADES RELIGIOSAS**

Titular: Irene da Conceição de Brito

(Mitra Arquidiocesana de São Paulo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSELHO MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PARTICIPATIVOS – CPOP**

Titular: José Raimundo do Sacramento

(Conselho Participativo Municipal de Campo Limpo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSELHO MUNICIPAL DE TRÂNSITO E TRANSPORTE – CMTT**

Titular: Sinésio Gobbo

(Bancada do Idoso)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**ORGÃOS ESTADUAIS E INTERMUNICIPAIS**

**SECRETARIA ESTADUAL DA HABITAÇÃO**

Titular: João Octaviano Machado Neto

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE**

Suplente: Márcia Renata Iani

Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE MUNICÍPIOS DO GRANDE ABC DA REGIÃO METROPOLITANA DE SÃO PAULO – CIGABC**

Titular: Claudia Virginia Cabral de Souza

Assinatura: \_\_\_\_\_

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'M.F.', 'A.N.', and others, scattered across the bottom of the page.

