



Ata da 1ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologias da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - CMTIC, realizada em 6 de maio de 2014, às 10h00, na Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

Participaram da reunião os seguintes membros:

Leda Maria Paulani	Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão - SEMPLA
Marcos de Barros Cruz	Secretaria Municipal de Finanças e Desenvolvimento Econômico - SF
Paula Motta Lara	Secretaria Municipal de Licenciamentos - SEL
Jilmar Tatto	Secretaria Municipal dos Transportes – SMT
Fernando de Mello Franco	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano - SMDU
Ricardo Teixeira	Secretaria Municipal de Coordenação das Subprefeituras - SMSF
Simão Pedro	Secretaria Municipal de Serviços – SES
Mário Vinícius C. Spinelli	Controladoria Geral do Município – CGM
Paulo de Tarso Puccini	Secretaria Municipal de Saúde – SMS
Ataíde Alves	Secretaria Municipal de educação – SME
Ricardo Martins Sartori	Secretaria Municipal dos Negócios Jurídicos – SNJ
Marcio Belissomi	PRODAM

Além dos membros acima relacionados, participou da reunião o Sr. Paulo Fernandes, Coordenador de Gestão da Tecnologia de Informação e Comunicação da Prefeitura de São Paulo e Secretário Executivo do Conselho.

Dando início aos trabalhos, a Presidente do Conselho, Secretária Leda Maria Paulani, apresentou um breve histórico das tecnologias de informação e de comunicação na Prefeitura de São Paulo, inclusive abordando, em linhas gerais, os Decretos 54.785/14 e 55.005/14, que tratam, respectivamente, da governança de TICs no município e das aquisições bens e contratação de serviços de TICs. Ressaltou, ainda, a importância do Conselho, elencando seus objetivos gerais, e passou à apresentação e discussão dos pontos de pauta.

1. Modelo de Governança e Calendário de Planejamento de TICs

O Sr. Paulo Fernandes apresentou a Política Municipal de Governança de TIC e seus princípios norteadores: planejamento, descentralização, inovação, transparência e participação social, e respondeu aos questionamentos e dúvidas apresentados pelos demais membros do colegiado. Esclareceu, no que se refere à política de aquisições de bens e contratação de serviços, que os órgãos e entidades da administração municipal têm autonomia para executar as suas ações de TICs, e, respondendo à pergunta do Sr. Mário Spinelli, que o CMTIC somente deverá ser consultado nos casos de aquisições e de contratações de serviços de TICs com terceiros nas hipóteses elencadas no Decreto 55.005/14. Na sequência, o Sr. Ataíde Alves indagou como será operacionalizado o monitoramento dos projetos de TICs, ao que a Presidente do Conselho respondeu que todas as matérias relevantes relacionadas com as Tecnologias de Informação e Comunicação serão objeto de deliberação do colegiado. Por fim, o Sr. Paulo Puccini alertou para o fato de que avançar no sentido de maior descentralização das decisões relativas às TICs requererá o estabelecimento de normatização, o que pode tornar o processo excessivamente burocratizado. No que diz respeito a este ponto, a Sr. Leda

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left and several initials on the right.



Ata da 1ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologias da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - CMTIC, realizada em 6 de maio de 2014, às 10h00, na Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

Paulani afirmou que está na perspectiva do Conselho a definição de diretrizes e normas, assim como o *trade-off* envolvido na opção pela descentralização.

2. Projetos de TIC – Informe

Foram apresentados os projetos prioritários de TICs, definidos a partir de lista aprovada pelo Sr. Prefeito, além de outros projetos em andamento que serão submetidos à avaliação deste Conselho. Em relação aos projetos da SMT, o Sr. Jilmar Tatto afirmou que a licitação para a atualização e expansão do parque tecnológico do Sistema de Bilhete Único já foi realizada, tendo sido vencida pela Tivit, e que se encontra em fase de julgamento de recurso, interposto pela atual prestadora do serviço. A futura contratação para modernização do Sistema de Bilhetagem incluirá novas modalidades do Bilhete Único, e representará economia de recursos à Administração. No que diz respeito à SMS, o Sr. Puccini informou que Prontuário Eletrônico de Atendimento do Paciente (PEP) está em desenvolvimento e teste em algumas unidades. Na sequência, o Sr. Ataíde Alves informou que o Boletim Eletrônico, integrante do Sistema de Gestão Pedagógica da Secretaria Municipal de Educação, já conta com 32% de implantação, com a PRODAM atuando na integração entre os diversos fornecedores, nas soluções de logística e na remoção de gargalos da estrutura do Sistema. Afirmou não haver, no país, um Sistema com a capilaridade envolvida no presente caso. No caso do Sistema de Abertura de Empresas e do Processo Administrativo Fiscal Eletrônico, o Sr. Marcos Cruz afirmou serem projetos transversais, respectivamente, ligados à SMSP e à PGM e sob a coordenação de SF. Em relação ao Sistema Tributário Paulistano, projeto da Secretaria de Finanças, a Sr. Leda Paulani informou que o assunto seria pautado no próximo encontro do colegiado. Em relação a este assunto, a Secretaria de Finanças afirma que a produção de um novo Sistema Tributário para a Prefeitura do Município de São Paulo é indispensável, relevante e urgente, devendo estar entre as prioridades da política de sistemas e de tecnologia da informação, a ser implantada pela atual gestão. Quanto à atual licitação em curso, que visou à contratação do Sistema Tributário Paulistano, por sua alta complexidade, por transcender o âmbito de atuação da Secretaria Municipal de Finanças, permeando diversas Pastas e órgãos da Prefeitura, por envolver um sistema estruturante e, ainda, em decorrência das preocupações com a abrangência do objeto que se quer contratar, exteriorizadas pelos vários órgãos técnicos de SEMPLA e da PRODAM, torna-se imprescindível a deliberação desse respeitável Conselho, posicionamento amparado em parecer dos órgãos técnicos da Pasta, em especial, de sua Assessoria Jurídica. Em seguida, a Presidente do Conselho indicou que, além dos projetos ora elencados, outros são necessários, mas será preciso antes conhecê-los e fazer uma avaliação caso a caso.

Dando sequência à discussão, o Sr. Jilmar Tatto dispôs-se a apresentar, na próxima reunião do CMTIC, a Central Integrada de Mobilidade Urbana (CIMU), e o Sr. Fernando de Mello Franco afirmou haver denominadores comuns entre alguns dos sistemas apresentados e o Sistema de Informações Geográficas (SIG) da SMDU, pois este já conta com ferramentas disponíveis para intranet, mas ainda há necessidade de



Ata da 1ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologias da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - CMTIC, realizada em 6 de maio de 2014, às 10h00, na Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

entender onde cada Conselho Municipal relacionado pode atuar. No ensejo, a Secr. Leda Paulani propôs que a próxima reunião do COSIG seja realizada junto com a deste colegiado, ocasião na qual seria apresentado o SIG, o que foi aceito por todos. Em seguida, o Secr. Puccini questionou o porquê da ausência do projeto de digitalização, pois este deveria constar da lista para avaliação, ao que o Sr. Paulo Fernandes esclareceu ser esta uma questão que depende de normatização e de recursos, e acrescentou que há vários projetos aguardando financiamento PMAT e PNAFM. Disse, ainda, que o sistema de aquisição de bens e serviços está em análise, e que foi concebido para atuar em duas frentes, quais sejam, cadastro de apenados e de fornecedores, este último com suporte à gestão de contratos. Para o processo eletrônico digital, afirmou que a CGTIC está estudando soluções, e, para o sistema de gestão de áreas públicas, a ser utilizado pelo Departamento de Gestão do Patrimônio Imobiliário (DGPI/SMDU), que a mencionada Coordenadoria já possui uma pré-concepção. No que diz respeito à Secretaria de Finanças, afirmou que os trabalhos em andamento buscam melhor integração entre SOF e SADIN, e, no que se refere à Secretaria de Negócios Jurídicos, que o financiamento requerido por parte dos projetos ainda não foi aprovado, de maneira que serão trazidos à deliberação do Conselho em estágio mais maduro. Finalmente, afirmou que a intenção do CMTIC, a partir da apresentação dos planos setoriais de TICs, é ampliar a lista dos projetos prioritários que comporão o Plano Geral de TIC - PGTIC.

3. Diretrizes Estratégicas e Gerais, Normas e Padrões de TIC – Agenda

A Secr. Leda Paulani iniciou a discussão do item de pauta afirmando esperar deliberação do Conselho a respeito da resolução do contrato de *links* MPLS na presente reunião. Na sequência, o Sr. Paulo Fernandes apontou para a necessidade de que os projetos de TICs tenham compromisso com formatos e dados abertos, e comunicou a intenção de adaptar Instrução Normativa nº 4 do Governo Federal para disciplinar aquisições de TICS à realidade da Prefeitura de São Paulo, além de apresentar uma proposta de agenda para tratar a questão. Sublinhou, ainda, o fato de que os decretos publicados já contêm as primeiras normas e diretrizes para as Pastas considerarem na formulação de seus planos setoriais.

Foi apresentada pelo Sr. Marcio Belissomi, Presidente da PRODAM, a estratégia para a rede MPLS, com as necessidades atual e projetada da rede da Prefeitura. Foi informado que há, atualmente, 3200 localidades atendidas, e que a implantação do Programa de Metas adicionará a estes 600 outros pontos, para além das necessidades decorrentes da tendência natural de expansão e integração dos serviços da municipalidade. Para o atendimento da demanda crescente, a estrutura de Telecom da PRODAM conta hoje com uma combinação entre rede própria e rede contratada (baseada em único fornecedor, a Primesys/Embratel), que as iniciativas de ampliação da rede seguem esse padrão. Esclareceu, ainda, que a Ata de Registro de Preços (ARP) de contratação dos *links* é do final da gestão anterior, sendo que a atual iniciou sua implantação, deparando-se com problemas de entrega por depender de apenas uma empresa. Em resposta à afirmação do Secr. Marcos Cruz, de que a Secretaria de Finanças não teve todos os seus



Ata da 1ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologias da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - CMTIC, realizada em 6 de maio de 2014, às 10h00, na Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

links implantados, a Sra. Presidente do Conselho disse que foram tomadas as providências para que a Primesys/Embratel fosse apenada. Em adição, o Sr. Marcio Belissomi informou que 10% do contratado não foi entregue, e que a PRODAM ingressou com ação judicial de obrigação de fazer relativa ao seu contrato, obtendo liminar contra a referida empresa. Na sequência, o Sr. Paulo Fernandes esclareceu que esta ação vale apenas para a PRODAM, e que a Administração Direta deve consolidar as demandas de penalidades das diversas Pastas e encaminhá-las à PRODAM, que detém a ARP e poderá proceder à apenação pelo não cumprimento do objeto contratado. Alertou, ainda, para a necessidade de estratégia conjunta de negociação, afirmando que as Pastas não devem fechar acordos individuais com a Primesys/Embratel. Seguindo na exposição da estratégia de *links* para a Prefeitura, o Presidente da PRODAM disse que o atual modelo baseia-se no agrupamento das necessidades das Secretarias em único contrato, e, a partir do vencimento da ARP, pretende-se partir para novo modelo, que permita explorar as vantagens de custo e reduzir a dependência da Administração em relação a um agente específico. Paralelamente, ainda segundo o Sr. Marcio Belissomi, o contrato com a Primesys/Embratel será mantido, assim como a expansão da rede própria. A Secr. Leda Paulani afirmou que o contrato vigente, em que pese a parcela não atendida, tem vantagens de qualidade e de custo substantivas, e que a ideia é maximizar seu uso, adotando o outro sistema de contratação naquilo que ele não atenda. Disse, ainda, que a PRODAM será responsável por avaliar, caso a caso, qual o modelo mais adequado às necessidades das Pastas. Na sequência, o Sr. Paulo Fernandes informou que a nova forma de contratação ainda depende de parecer quanto à sua viabilidade jurídica.

Tendo sido finalizada a apresentação da estratégia de rede para a Prefeitura de São Paulo, foi colocada em discussão a proposta de Resolução CMTIC 01/2014. Embora concordasse com o conceito de buscar alternativas para resolver a questão dos links, o Secr. Marcos Cruz afirmou tratar-se de matéria complexa, e que, portanto, não poderia prescindir de prévia análise da equipe técnica para embasar seu voto. Na sequência, o Secr. Fernando de Mello Franco questionou em que consiste a reavaliação de preços finais, prevista no documento para ser realizada pela PRODAM, pois há recorrente divergência entre os preços cobrados pela empresa e aqueles praticados no mercado. Em resposta, o Sr. Marcio Belissomi respondeu que não há intenção de adotar modelo que aumente custos e que a mudança pretendida seria para sua redução, sendo a PRODAM responsável apenas pelo gerenciamento do serviço, não pela prestação direta dele. O Sr. Mário Spinelli pediu mais detalhes a respeito da estratégia da empresa, inclusive no que se refere à sua viabilidade jurídica. Em resposta, o Sr. Presidente da PRODAM esclareceu que a ideia é que o novo modelo atenda à demanda global da PMSP. Em adição, o Sr. Paulo Fernandes disse que a Primesys/Embratel dobrou a capacidade de transmissão de dados em relação à prestadora anterior, e que a Telefonica não conseguiria, no curto prazo e com o estoque de tecnologia antiga de que dispõe, chegar ao patamar atualmente oferecido. O Sr. Ricardo Sartori questionou se já existe parecer a respeito da matéria, tendo o Sr. Marcio Belissomi respondido afirmativamente. O representante de SNJ solicitou, então, que o parecer jurídico e a proposta de Resolução sejam enviados para avaliação de sua Pasta, além de SF e SME. Em relação ao segundo



Ata da 1ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologias da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - CMTIC, realizada em 6 de maio de 2014, às 10h00, na Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

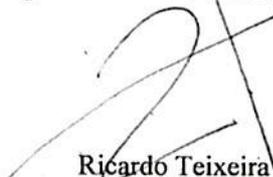
documento, ficou decidido que, após análise das três Secretarias anteriormente mencionadas, a minuta final será trazida para deliberação na próxima reunião do CMTIC, a ser realizada no dia 3 de Junho do presente ano. Para a pauta do próximo encontro do colegiado, o Secr. Puccini solicita que seja apresentada proposta emergencial para os pontos que não estão conectados, ou cujos *links* não têm manutenção, e o Secr. Marcos Cruz solicitou que as matérias objeto de deliberação no Conselho sejam disponibilizadas com antecedência, para que haja tempo hábil de análise.

4. Organização do CMTIC

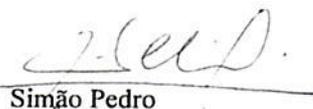
Foi proposto pela Sra. Presidente do CMTIC e acatado pelos demais membros que as reuniões ordinárias do Conselho sejam realizadas às primeiras terças-feiras do mês, sem prejuízo da convocação de sessões extraordinárias, quando assim for necessário.

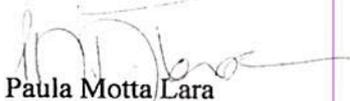
Nada mais havendo a ser tratado, deu-se por encerrada a reunião do CMTIC.

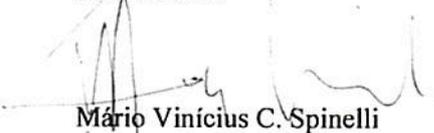

Leda Maria Paulani

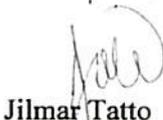

Ricardo Teixeira

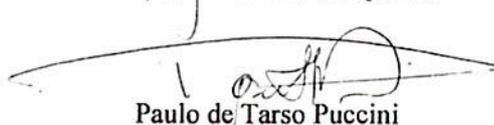

Marcos de Barros Cruz


Simão Pedro


Paula Motta Lara


Mário Vinícius C. Spinelli

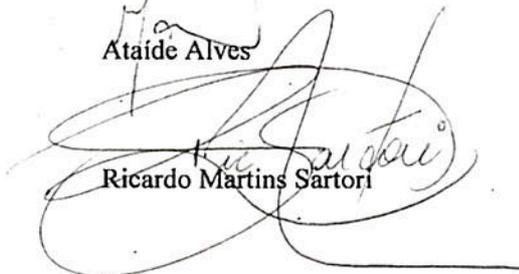

Jilmar Tatto


Paulo de Tarso Puccini


Fernando de Mello Franco


Ataíde Alves


Marcio Belissomi


Ricardo Martins Sartori

