



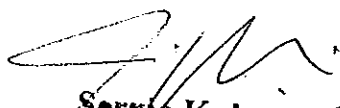
São Paulo, 6 de Dezembro de 2011.

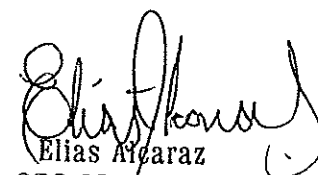
À  
São Paulo Transportes S/A  
A/C Sr João Sidney de Almeida

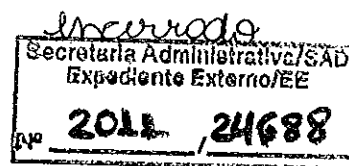
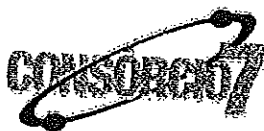
Prezado Senhor

Com relação à carta DR/SCP nº 2178/11, temos a informar que o período do Parcelamento é de 01/10/2003 a 01/12/2004.

Atenciosamente.

  
**Sergio Kuba**  
CPF: 961.899.918-15

  
**Elias Ayaraz**  
CRC-SP: 124.808  
CPF: 280.498.298-04



CONFIN 7 N.º 374/11

São Paulo, 07 de Dezembro de 2011


De : Consórcio Sete

Para : São Paulo Transporte S/A  
Sr. João Sidney de Almeida  
Diretor de Gestão de Sistema Contratado

Ref.: Resposta a Carta DR/SCP 2178/11 - Demonstrativos  
Contábeis Auditados - Exercício 2010

Estamos encaminhando carta da empresa Transkuba Transportes  
Gerais Ltda, em resposta à carta acima mencionada.

Atenciosamente,

  
**Empresa Líder - Viação Campo Belo Ltda**  
~~CONSÓRCIO SETE~~

Adriana Fernandes  
Unidade BVI  
08-12-11



Carta DR/SCP nº 2178/11  
São Paulo, 25 de novembro de 2011

**CONSÓRCIO SETE**  
**ÁREA 7 - CONCESSÃO**  
Sr. Paulo José Dinis Ruas  
Rua Alexandre Dumas, 1562 – Cj. 62 – Chácara Santo Antônio  
04717-004 – São Paulo, SP  
cc: Transkuba Transportes Gerais Ltda.

**ASSUNTO: DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS AUDITADOS- EXERCÍCIO 2010**

Prezados Senhores,

De acordo com o estabelecido nas cláusulas contratuais abaixo transcritas, as Concessionárias do Sistema de Transporte do Município de São Paulo, deverão :

1) Contrato de Concessão – Cláusula Quarta – “Dos deveres da Concessionária”

**Subitem 4.1.3.** – efetuar e manter atualizada sua escrituração contábil e de qualquer natureza, elaborando demonstrativos mensais, semestrais e anuais, de acordo com o plano de contas, modelos e padrões determinados pelo Poder Público, de modo a possibilitar a fiscalização pública.

**Item 4.5** – a concessionária deverá manter boas condições financeiras e econômicas, que garantam a plena execução deste contrato.

**Observação:** Para a comprovação da boa situação financeira a Proponente deverá atender ou superar a pelo menos três dos cinco índices a seguir, (Edital de Licitação – Subitem 8.5.4 e 8.5.4.1 – 8.5.4.2)

- ✓ Índice de Liquidez Corrente – ILC > ou = 0,70
- ✓ Índice de Liquidez Geral – ILG > ou = 0,70
- ✓ Índice de Liquidez Seca – ILS > ou = 0,56
- ✓ Quociente de Solvência – QS > ou = 1,40
- ✓ Garantia de Capital de Terceiros – GCT > ou = 0,70

Nos Demonstrativos Contábeis referentes ao exercício de 2010, segundo relatado pela empresa responsável pela auditoria dos referidos demonstrativos, foram constatados os seguintes fatos :

- Possui parcelamento de tributos da ordem de R\$ 17,3 milhões. Detalhar o período abrangido pelo parcelamento em questão.

Diante dessas constatações, solicitamos a esta Concessionária apresentar os esclarecimentos pertinentes, para os fatos relatados acima, visando a adequação contábil dos mesmos, e o embasamento de possíveis questionamentos do TCM - Tribunal de Contas do Município de São Paulo.

Solicitamos que os esclarecimentos solicitados sejam encaminhados a essa Superintendência, até o dia **12/12/2011, impreterivelmente**.

Lembramos que o não atendimento a essa solicitação sujeitará a empresa as sanções estabelecidas no RESAM.

Eventuais dúvidas poderão ser esclarecidas com o Sra. Lillian Perdigão – tel.: 3396 – 7874, e e-mail: [lillianperdigao@sptrans.com.br](mailto:lillianperdigao@sptrans.com.br) ou Sra. Nathalia de Mina - tel: 3396 – 7810, e e-mail: [nathalia.mina@sptrans.com.br](mailto:nathalia.mina@sptrans.com.br)

Atenciosamente

**João Sidney de Almeida**  
**Diretor de Gestão do Sistema Contratado**  
**DR**

### PROTOCOLO DE RECEBIMENTO

Carimbo Operadora	Nome do Recebedor.: _____
	Data Recebimento.....: _____
	RG.....: _____

LPM


## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES


Aos administradores e Quotistas da

**Transkuba Transportes Gerais Ltda.**

1. Efetuamos uma revisão limitada do balanço patrimonial da Transkuba Transportes Gerais Ltda. levantado em 31 de dezembro de 2010 e das respectivas demonstrações do resultado correspondentes ao exercício findo nesta data, elaborados sob a responsabilidade de sua administração.
2. Nossa revisão foi efetuada de acordo com as normas de auditoria específicas estabelecidas pelo Instituto Brasileiro dos Auditores Independentes e consistiu, principalmente, da aplicação de procedimentos de revisão analítica dos dados financeiros e na averiguação dos critérios adotados na elaboração das demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2010, junto aos responsáveis pelas áreas contábil e financeira.
3. A empresa em 2010 optou pela Avaliação do Ativo Imobilizado de acordo com a Lei 11.638/07 e CPC's 01,13 e 27 e ICPC10.
4. A empresa em 2010 alterou a depreciação dos veículos para a taxa de 10% a.a. para atender as disposições de acordo com a Lei 11.638/07 e ICPC10.
5. A empresa durante o exercício realizou operações com empresa coligadas, como demonstra o item 10. O IOF sobre estas operações não foram recolhidos.
6. A empresa realizou no exercício financiamentos junto a instituições financeiras nacionais para a atualização da frota de veículos, especialmente para o cumprimento do contrato de concessão, como demonstra o item 8.
7. Baseados em nossa revisão limitada, exceto pelo efeito dos assuntos mencionados no item 3, 4, 5 e 6, não temos conhecimento de qualquer modificação relevante que deva ser feita nas demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1, para que as mesmas estejam de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

Campinas, 02 de maio de 2011

  
Alpha Consultores Associados Ltda.  
Contador CRC 1SP062797/O-1

  
Nelson Costello de Moraes  
CRC 2SP016618/O-0

## **Transkuba Transportes Gerais Ltda.**

Notas Explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2010.  
Em reais

### **1. Contexto Operacional**

A empresa foi constituída em 02 de janeiro de 2003, cujo objetivo social principal é o transporte rodoviário de passageiros regular, municipal urbano e locação de ônibus dentro do município de São Paulo.

### **2. Principais Práticas Contábeis**

#### **(a) Apuração do Resultado**

As receitas e as despesas são reconhecidas pelo regime de competência de exercício.

#### **(b) Ativo Circulante e Ativo não Circulante**

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição, que não excede o valor de mercado. Os demais ativos são demonstrados ao seu valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e variações monetárias auferidos.

#### **(c) Ativo Permanente**

O imobilizado é demonstrado ao valor de custo de aquisição ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a vida útil econômica dos ativos de acordo com a legislação tributária.

#### **(d) Passivo Circulante e Passivo não Circulante**

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e variações monetárias incorridos.

### **3. Disponibilidades**

Descrição	Reais
Caixa	123.969,85

Bancos Conta Movimento	890.909,96
Aplicações Financeiras	<u>13.599.229,48</u>
<b>Total</b>	<b>14.614.109,29</b>

#### 4. Contas a Receber

O saldo em 31 de dezembro de 2010 refere-se em sua totalidade a valores a receber da São Paulo Transportes – SPTRANS . por conta de prestação de serviços de transportes de passageiros.

#### 5. Estoque

Avaliados pelo custo médio de aquisição, assim distribuído:

Descrição	Reais
Pneus e Material de Rodagem	22.620,06
Peças Componentes	445.190,34
Óleos, Graxas e Lubrificantes	95.885,49
Peças para Funilaria	60.052,53
Uniformes EPI	47.846,75
Materiais diversos	<u>38.225,19</u>
<b>Total</b>	<b>709.820,36</b>

#### 6. Imobilizado

Descrição	Valor de Aquisição
Veículos de Transportes	109.127.683,46
Arrendamento - Residual	5.125.834,78
Quotas Consórcio	607.904,29
Equipamentos de Informática	260.819,06
Equipamentos e Ferramentas	147.059,04
Veículos de uso Administrativo	137.111,16
Bens Patrimoniais	131.853,19
Móveis e utensílios	103.588,71
Veículos de Suporte	31.400,00
Equipamento de Comunicação	14.911,00
Equipamentos de Segurança	<u>1.730,48</u>
<b>Total</b>	<b>115.689.895,17</b>
<b>Depreciação</b>	<u><b>58.482.659,92</b></u>
<b>Líquido</b>	<b>57.207.235,25</b>

### 7. Fornecedores

Referem-se a valores a pagar a fornecedores de materiais e serviços, podendo ser assim demonstrado:

Descrição	Reais
Petrobrás Distribuidora	321.997,50
JR Delivery Coml Ltda	134.422,96
Comercial de Veículos	74.660,09
Anchieta Uniformes	64.324,40
Cantu Pneus	60.240,33
Inovação Serviços	40.239,30
Sadive S/A	36.906,02
CBA Com.Rep.Auto Peças	36.143,90
Martelinho de Ouro	34.272,00
Astro Diesel Bomba	32.286,00
Pacaembu Auto Peças	30.622,05
Diversos	770.875,57
<b>Total</b>	<b>1.636.990,12</b>

### 8. Empréstimos e Financiamentos

#### Circulante

Descrição	Reais
Bradesco	3.033.999,17
Safra	1.935.437,74
Daimler	1.318.694,10
<b>Total</b>	<b>6.288.131,01</b>

#### Não Circulante

Descrição	Reais
Safra	3.832.327,74
Daimler	2.288.286,25
Bradesco	7.332.421,75
<b>Total</b>	<b>13.453.035,74</b>

### 9. Impostos e Contribuições a Recolher

#### Circulante





Descrição	Reais
Iss	2.361,17
Pis	223.679,98
Cofins	1.032.369,13
Impostos Retidos	6.163,07
<b>Total Impostos</b>	<b>1.264.573,35</b>
Inss Retido	10.595,27
<b>Total</b>	<b>1.275.168,62</b>
<b>Não Circulante</b>	
Descrição	Reais
Parcelamento de Tributos	17.321.873,66
<b>Total</b>	<b>17.321.873,66</b>

#### 10. Transações com Coligadas

Durante o exercício a empresa realizou operações com pessoas jurídicas integrantes do mesmo grupo econômico. Resultados dos saldos em 31 de dezembro de 2010:

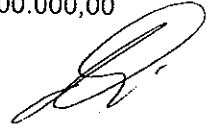
<b>Ativo não Circulante</b>	
Descrição	Reais
Kuba Transportes	325,00
<b>Total</b>	<b>325,00</b>

<b>Passivo não Circulante</b>	
Descrição	Reais
Cafetur Transportes	901.000,00
Kuba Viação Urbana Ltda.	32.571.138,83
<b>Total</b>	<b>33.472.138,83</b>

#### 11. Capital Social

Em 31 de dezembro de 2010 o capital social estava representado por 30.500.000 quotas no valor de R\$ 1,00 ( um real ) cada uma, assim distribuídas :

Sócio	Quotas	Reais
Cafetur Transporte Ltda.	29.700.000	29.700.000,00
Sérgio Kuba	800.000	800.000,00
Total	30.500.000	30.500.000,00





**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

Balço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2010  
em reais

**ATIVO**

**CIRCULANTE**

2.010

2.009

**DISPONÍVEL**

Caixa.....	R\$	123.969,85	26.397,03
Bancos Conta Movimento.....	R\$	14.490.139,44	3.974.751,99
	R\$	14.614.109,29	4.001.149,02

**REALIZÁVEL A CURTO PRAZO**

Contas à Receber.....	R\$	499.095,21	1.125.381,91
Estoques.....	R\$	709.820,36	561.151,44
Adiantamentos.....	R\$	0,00	3.250,00
Impostos a Recuperar.....	R\$	3.860,31	0,00
Despesas Pagas Antecipadamente.....	R\$	487.068,86	9.326.007,84
Ativo Disponível para Venda.....	R\$	2.383.000,00	0,00
Outros Créditos.....	R\$	8.460.076,25	330.537,59
	R\$	12.542.920,99	11.346.328,78

**TOTAL CIRCULANTE..... R\$ 27.157.030,28 15.347.477,80**

**NÃO CIRCULANTE**

**REALIZÁVEL A LONGO PRAZO**

Depósitos Judiciais.....	R\$	1.157.270,07	844.472,51
Outros Créditos.....	R\$	19.246.000,00	96.800,00
Partes Relacionadas.....	R\$	426.682,59	0,00
Imobilizado.....	R\$	57.207.235,25	33.834.333,82

**TOTAL NÃO CIRCULANTE..... R\$ 78.037.187,91 34.775.606,33**

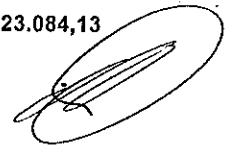
**TOTAL DO ATIVO..... R\$ 105.194.218,19 50.123.084,13**

**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2010  
em reais

**PASSIVO**

	2.010	2.009
<b><u>CIRCULANTE</u></b>		
<b><u>OBRIGACÖES DIVERSAS</u></b>		
Fornecedores.....	R\$ 1.636.990,12	1.476.409,56
Empréstimos e Financiamentos.....	R\$ 6.288.131,01	8.412.992,70
Obrigações Tributárias.....	R\$ 1.275.168,62	18.139.201,10
Obrigações Trabalhistas.....	R\$ 283.236,56	422.702,52
Contas a Pagar.....	R\$ 52.072,61	752.366,32
<b>TOTAL CIRCULANTE.....</b>	<b>R\$ 9.535.598,92</b>	<b>29.203.672,20</b>
<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>		
<b><u>FINANCIAMENTOS</u></b>		
Obrigações Tributárias.....	R\$ 17.321.873,66	45.271,51
Empresas Colgadas.....	R\$ 33.472.138,83	35.714.812,69
Empréstimos e Financiamentos.....	R\$ 13.453.035,74	24.527.677,64
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>R\$ 64.247.048,23</b>	<b>60.287.761,84</b>
<b><u>Resultado de Exercícios Futuros</u></b>		
Recebimentos.....	R\$ 0,00	0,00
	0,00	0,00
<b><u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u></b>		
<b><u>CAPITAL SOCIAL</u></b>		
Capital Realizado.....	R\$ 30.500.000,00	2.800.000,00
	R\$ 30.500.000,00	2.800.000,00
<b><u>AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL</u></b>		
Ajustes de Avaliação.....	R\$ 43.093.709,46	0,00
	43.093.709,46	0,00
<b><u>PREJUÍZOS ACUMULADOS</u></b>		
Prejuízos Acumulados.....	R\$ -42.182.138,42	-42.168.349,91
	-42.182.138,42	-42.168.349,91
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....</b>	<b>R\$ 31.411.571,04</b>	<b>-39.368.349,91</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO.....</b>	<b>R\$ 105.194.218,19</b>	<b>50.123.084,13</b>





TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA

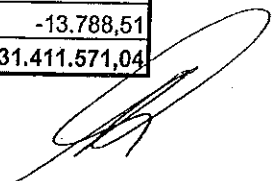
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
JANEIRO À DEZEMBRO 2010

<u>RESULTADO</u>		2.010	2.009
Receita Prestação de Serviço.....	R\$	101.319.258,09	92.857.284,72
(-)Deduções das Receitas.....	R\$	3.694.174,10	3.400.743,28
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO.....</b>	<b>R\$</b>	<b>97.625.083,99</b>	<b>89.456.541,44</b>
Custo dos Serviços Prestados.....	R\$	74.241.675,69	71.826.336,44
<b>RESULTADO BRUTO.....</b>	<b>R\$</b>	<b>23.383.408,30</b>	<b>17.630.205,00</b>
Despesas Administrativas.....	R\$	22.410.759,17	17.413.062,28
Resultados Financeiros.....	R\$	3.128.283,85	4.428.449,97
Outras Receitas Operacionais.....	R\$	2.141.846,21	1.401.439,83
Despesas Operacionais.....	R\$	23.397.196,81	20.440.072,42
<b>RESULTADO OPERACIONAL .....</b>	<b>R\$</b>	<b>-13.788,51</b>	<b>-2.809.867,42</b>
Resultado não Operacional.....	R\$	0,00	1.085.100,00
Despesas não Operacionais.....	R\$	0,00	1.085.100,00
<b>LUCRO LÍQUIDO.....</b>	<b>R\$</b>	<b>-13.788,51</b>	<b>-1.724.767,42</b>

TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em Reais)

TITULO DA CONTA	CAPITAL SOCIAL	AJUSTE DE AVALIAÇÃO	PREJUIZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo em 31.12.2008	2.800.000,00	0,00	-40.443.582,49	-37.643.582,49
Resultado do Exercício	0,00	0,00	-1.724.767,42	-1.724.767,42
Saldo em 31.12.2009	2.800.000,00	0,00	-42.168.349,91	-39.368.349,91
Aumento Capital	27.700.000,00	0,00	0,00	27.700.000,00
Ajuste de Avaliação	0,00	43.093.709,46	0,00	43.093.709,46
Resultado do Exercício	0,00	0,00	-13.788,51	-13.788,51
saldo em 31.12.2010	30.500.000,00	43.093.709,46	-42.182.138,42	31.411.571,04



**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

<b>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA</b>		
<b>EM 31 DE DEZEMBRO 2010</b>		
<b>Atividades Operacionais</b>		
Recebimentos de Clientes	101.945.544,79	
Receitas não Operacionais	2.940.749,00	
Pagamentos a Fornecedores	- 25.702.961,36	
Pagamentos Despesas Operacionais	- 22.829.453,95	
Pagamentos Despesas com Pessoal	- 32.629.094,03	
Pagamentos impostos e contribuições	- 11.288.677,55	
Distribuição de Dividendos	-	12.436.106,90
<b>Fluxo Atividades de Financiamentos</b>		
Empresas Consorciadas	- 10.702.095,11	- 10.702.095,11
Recebimentos de empréstimos	46.496.405,69	
Pagamentos de empréstimos	- 59.695.909,28	- 13.199.503,59
<b>Fluxo de Investimento</b>		
Investimento em imobilizado	- 5.621.547,93	- 5.621.547,93
<b>Aumento de Capital</b>		
	27.700.000,00	27.700.000,00
<b>Variação das Disponibilidades</b>		<b>10.612.960,27</b>
<b>Aumento das Disponibilidades</b>		
Aumento das Disponibilidades		14.614.109,29
Saldo final das Disponibilidades		4.001.149,02
Saldo inicial das Disponibilidades		10.612.960,27
<b>Variação das Disponibilidades</b>		<b>10.612.960,27</b>

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro 2010

Ativo	2010
<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	14.614.109,29
Contas a receber	499.095,21
Outros créditos	8.460.076,25
Estoques	709.820,36
Impostos a recuperar	3.860,31
Despesas pagas antecipadamente	487.068,86
Ativo disponível para venda	2.383.000,00
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>27.157.030,28</b>
<b>Não circulante</b>	
Depósitos Judiciais	1.157.270,07
Outros créditos	19.246.000,00
Partes relacionadas	426.682,59
Imobilizado	57.207.235,25
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>78.037.187,91</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>105.194.218,19</b>

*Sergio Kuba*  
**Sergio Kuba**  
 CPF: 961.899.918-15

*Elias Alcaraz*  
**Elias Alcaraz**  
 CRC-SP/124.808  
 CPF: 289.498.298-04

**3.º TABELIÃO DE NOTAS**  
 SÃO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4367-5922  
 Avenida Senador Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos  
 JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
 AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011

Autentico a presente copia representando a sua existência e original averbado no dia 06/05/11

MARICA PAZ MALITA  
 Dardene Regina Mattos

0961AC537277



Balancos patrimoniais em 31 de dezembro 2010

<b>Passivo</b>	<b>2010</b>
<b>Circulante</b>	
Fornecedores	1.636.990,12
Empréstimos e financiamentos	6.288.131,01
Obrigações Tributárias	1.275.168,62
Provisão Trabalhistas	283.236,56
Contas a Pagar	52.072,61
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>9.535.598,92</b>
<b>Não circulante</b>	
Empréstimos e financiamentos	13.453.035,74
Obrigações Tributárias	17.321.873,66
Contas a pagar	33.472.138,83
	<b>64.247.048,23</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	
Capital Social	30.500.000,00
Ajuste de avaliação patrimonial	43.093.709,46
Prejuízos Acumulados	(42.182.138,42)
	<b>31.411.571,04</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>105.194.218,19</b>

*Sergio Kuba*  
**Sergio Kuba**  
 CPF: 061.899.918-15

*Elias Alcaraz*  
**Elias Alcaraz**  
 CRC-SP 124.808  
 CPF: 280.498.798-0

**3. TABELÃO DE NOTAS**  
 SÃO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4287-69.12  
 Avenida Senador Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos  
 JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
 AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011

Autentico a presente cópia reprodutível a qual corresponde ao original apresentado do qual dou fé

Monika Pariz Mattos  
 Darlene Regina Mattos

0361AC337219

**Demonstrações do resultado**  
**Exercício findo em 31 de Dezembro 2010**

<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>2010</b>
Venda de serviços	101.319.258,09
Deduções das receitas	(3.694.174,10)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>97.625.083,99</b>
Custo dos serviços prestados	(74.241.675,69)
<b>Resultado bruto</b>	<b>23.383.408,30</b>
<b>Receitas ( despesas ) operacionais</b>	
Despesas Administrativas	(22.410.759,17)
Resultados Financeiros	(3.128.283,85)
Outros resultados operacionais	2.141.846,21
<b>Resultado operacional</b>	<b>(13.788,51)</b>
<b>Resultado não operacional</b>	
<b>(Prejuízo) antes do IR e da Contribuição social</b>	<b>(13.788,51)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(13.788,51)</b>
<b>(Prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>(13.788,51)</b>

*Sergio Kuba*  
**Sergio Kuba**  
 CPF: 961.899.918-15

*Elis Alcaraz*  
**Elis Alcaraz**  
 CRC-SP: 124.808  
 CPF: 280.498.298-04

**3.º TABELIÃO DE NOTAS**  
 SÃO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4387-8828  
 Avenida Senador Verguelo, 4808 - Rudge Ramos  
 JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
 AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011

Autentico e preservo a integridade e a validade original apresentada do que dou fé

**Maria Faria Meirelles**  
**Dafane Regina Meiras**

0961AC537281

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
**Exercício findo em 31 de Dezembro de 2009 e 2010**

	Capital Social	Ajustes Avaliação	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2008	2.800.000,00		(40.443.582,49)	(37.643.582,49)
Prejuízo exercício de 2009			(1.724.767,42)	(1.724.767,42)
Saldos em 31 de dezembro de 2009	2.800.000,00		(42.168.349,91)	(39.368.349,91)
<b>Aumento de capital</b>				
Integralização em moeda corrente	8.454.000,00			8.454.000,00
Integralização em moeda corrente	19.246.000,00			19.246.000,00
Ajuste de avaliação		43.093.709,46		43.093.709,46
Prejuízo do exercício			(13.788,51)	(13.788,51)
Saldos em 31 de dezembro de 2010	30.500.000,00	43.093.709,46	(42.182.138,42)	31.411.571,04

*Sergio Kuba*  
**Sergio Kuba**  
 CPF: 961.899.918-15

*Elias Alcaraz*  
**Elias Alcaraz**  
 CRC-SP: 124.808  
 CPF: 280.498.298-04

**3.º TABELIÃO DE NOTAS**  
 SÃO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4257-6922  
 Avenida Senador Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos  
 JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
 AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011

Autentico a presente copia reprogrãfica a qual comparece original apresentada do que dou fe

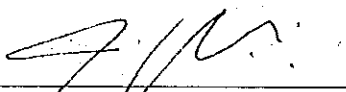
Menes Paris Melute  
 Darlene Regina Mattes


098 TAC-537/283

Termo de Abertura

Contém este livro 000297 folhas, numeradas sequencialmente de 000001 à 000297, totalmente escrituradas por processo eletrônico, de conformidade com a instrução normativa no. 35 D.N.R.C. de 23 de abril de 1991, baixada pelo Diretor Nacional do Registro do Comércio, que autoriza a escrituração contábil pelo sistema de processamento por computador. E que servirá de Livro Diário nº 0095 da firma TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA estabelecida a AV CARLOS LACERDA 3003 na cidade de SAO PAULO inscrita no CNPJ nº 05.482.282/0001-24 inscrição estadual desta inscrição municipal 3.193.241-0, registrada na Junta Comercial deste Estado, em SPaulo, 20 de Janeiro 2.003 - NIRE 35.218.049.322

SAO PAULO, 01 de dezembro de 2010.

  
DIRETOR  
SERGIO KUBA  
CPF: 96189991815

  
CONTADOR  
ELIAS ALCARAZ  
CPF: 28949829804  
CRC: 1SP124.808/0-4

Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais do 2º Subdistrito Santo André - SP  
Praça Rui Barbosa n.º 158 - Fone: 4996-2100 - Fax: 4996-2961  
Bel. Flávio Pereira de Araujo  
Oficial Designado



PROVIMENTO CGJ 27/89-JUCESP TERMO  
AUTENTICAÇÃO-Declaro exatos os termos de abertura  
encerramento autenticados  
Registro nº 37439 Folhas 007 Livro 00007 Data  
13/05/2011.

ROBERTO GOMES TEIXEIRA

**3.º TABELIÃO DE NOTAS**  
**SÃO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4337-5222**  
 Avenida Senador Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos  
 JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
 AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011      Val. R\$ 2,00

Autentico a presente copia respeitante a qual conferi o original apresentado do que dou fe.

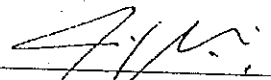
Monica Pariz Maluta  
 Darlene Regina Mattos


0981AC587275

Termo de Encerramento

Contém este livro 000297 folhas, numeradas sequencialmente de 000001 à 000297, totalmente escrituradas por processo eletrônico, de conformidade com a instrução normativa no. 35 D.N.R.C. de 23 de abril de 1991, baixada pelo Diretor Nacional do Registro do Comércio, que autoriza a escrituração contábil pelo sistema de processamento por computador. E que serviu de Livro Diário nº 0095 da firma TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA estabelecida a AV CARLOS LACERDA 3003 na cidade de SAO PAULO inscrita no CNPJ nº 05.482.282/0001-24 inscrição estadual Isenta inscrição municipal 3.193.241-0, registrada na Junta Comercial deste Estado, em SPaulo, 20 de Janeiro 2.003 - NIRE 35.218.049.322

SAO PAULO, 31 de dezembro de 2010.

  
\_\_\_\_\_  
DIRETOR  
SERGIO KUBA  
CPF: 96189991815

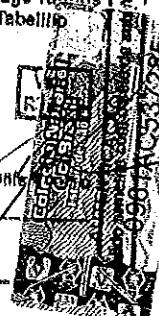
  
\_\_\_\_\_  
CONTADOR  
ELIAS ALTARAZ  
CPF: 28049829804  
CRC: 1SP124.808/0-4

**3.º TABELIÃO DE NOTAS**  
SAO BERNARDO DO CAMPO - FONE: 4337-5922  
Avenida Senador Vergueiro, 4808 - Rudge Remus  
JOSÉ CARLOS DE MELO MOURA - Tabelião  
AUTENTICAÇÃO

S.B. CAMPO      16 MAIO 2011

Autentico a presente cópia retrograda a qual contém o original e apresentado do que dou fé.

Menica Periz Maluta  
 Darlene Regina Mattos



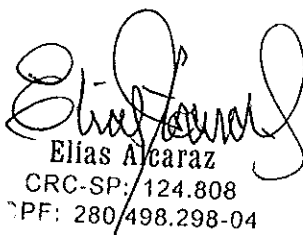


**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

**DEMONSTRATIVO DE ÍNDICE DE LIQUIDEZ**  
**Balço 2º Semestre / 2010**

FÓRMULA			ÍNDICE	SOLICITADO
1) $ILC = AC / PC$	$\frac{27.157.030,28}{9.535.598,92}$	=	2,85	0,70
2) $ILG = (AC + RLP) / (PC + ELP)$	$\frac{47.986.982,94}{73.782.647,15}$	=	0,65	0,70
3) $ILS = (AC - DES - EST) / PC$	$\frac{25.960.141,06}{9.535.598,92}$	=	2,72	0,56
4) $QS = AT / PT - PL$	$\frac{105.194.218,19}{73.782.647,15}$	=	1,43	1,40
5) $GCT = PL / PT - PL$	$\frac{31.411.571,04}{73.782.647,15}$	=	0,43	0,70

  
**Sergio Kuba**  
CPF: 961.899.918-15

  
**Elias A. Garaz**  
CRC-SP: 124.808  
CPF: 280.498.298-04

**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

Matriz: Av. Carlos Lacerda, nº 3.003 - Jd. Rosana - São Paulo - SP / Fone/Fax: 5822-4343  
Administração: Av. Senador Vergueiro, nº 4.605 - Rudge Ramos - S.B.C - SP / Fone/Fax: 4362-4949 - Email: [contabil@transkuba.com.br](mailto:contabil@transkuba.com.br)



Secretaria Administrativa/SAD  
Expediente Externo/EE

Nº 2011 / 964

CONFIN 7 N.º 168/11

São Paulo, 19 de Maio de 2011.

De : Consórcio Sete

Para : São Paulo Transporte S/A  
Sr. João Sidney de Almeida  
Diretor de Gestão de Sistema Contratado

Ref.: Resposta a Carta DR/SCP n.º 972/11 – Demonstrações Contábeis 2010

Em atendimento a carta acima mencionada segue balancetes referentes ao 2º semestre de 2010 + Indicadores Financeiros da empresa Transkuba Transportes Gerais Ltda.

Atenciosamente,

*Araceliino Sete*

Empresa Líder – Viação Campo Belo  
CONSÓRCIO SETE



Rua Alexandre Dumas, 1.562 – cj. 61 – Chácara Santo Antônio – CEP: 04717-004 – São Paulo/SP  
PABX: 11 5184-1137

Adriana Fernandes  
Prot. nº 128.271-1  
DR/SCP

20.05.11



**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

São Paulo, 18 de Maio de 2011.

Ao

Consórcio 7

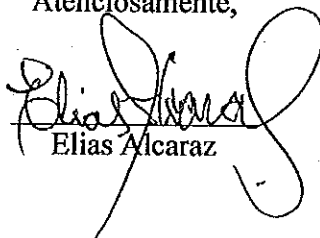
A/C: Lucelene ou Lidiane

Ref.: Documentação do Balanço de 2011.

Segue os documentos para serem entregues a SP Trans:

- Balanço Patrimonial, transcrito no Livro Diário ;
- Demonstrativo dos Índices de Liquidez ;
- Parecer da Auditoria ;
- Balancetes do 2º semestre de 2010 ;
- Contrato social ;

Atenciosamente,

  
Elias Alcaraz

**TRANSKUBA TRANSPORTES GERAIS LTDA**

Matriz: Av. Carlos Lacerda, nº 3.003 - Jd. Rosana - São Paulo - SP / Fone/Fax : 5822-4343  
Administração: Av. Senador Vergueiro, nº 4.605 - Rudge Ramos - S.B.C - SP / Fone/Fax: 4362-4949 - Email: [contabil@transkuba.com.br](mailto:contabil@transkuba.com.br)



Carta DR/SCP nº 448/12  
São Paulo, 29 de fevereiro de 2012

CONSÓRCIO SETE  
ÁREA 7 - CONCESSÃO  
Sr. Paulo José Dinis Ruas  
Rua Alexandre Dumas, 1562 – Cj. 62 – Chácara Santo Antônio  
04717-004 – São Paulo, SP  
cc: Transkuba Transportes Gerais Ltda.

**ASSUNTO:** Nossa Carta DR/SCP nº 2178/11 datada de 25.11.11  
Sua Carta datada de 06.12.11  
Nossa Carta DR/SCP nº 095/12 datada de 19.01.12  
Sua Carta CONFIN 7 nº 026/12 datada de 27.01.12 e anexo

Prezados Senhores,

Acusamos recebimento de sua carta supra referida, e constatamos que em análise aos Demonstrativos Contábeis referentes ao exercício de 2010 encontra-se pendente o detalhamento do seguinte registro contábil:

Conta	Valor – R\$
Obrigações Trabalhistas – Detalhar e informar data de liquidação	R\$ 283.236,56

Solicitamos que os esclarecimentos sejam encaminhados a essa Superintendência, até o dia **07/02/2012, impreterivelmente.**

Lembramos, que o não atendimento a esta solicitação sujeitará a empresa as sanções estatuídas no Resam..

Eventuais dúvidas poderão ser esclarecidas com o Sra. Lilian Perdigoão – tel.: 3396 – 7874, e e-mail: [lilianperdigao@sptrans.com.br](mailto:lilianperdigao@sptrans.com.br) ou Sra. Nathalia de Mina - tel: 3396 – 7810, e e-mail: [nathalia.mina@sptrans.com.br](mailto:nathalia.mina@sptrans.com.br).

Atenciosamente

  
**João Sidney de Almeida**  
Diretor de Gestão do Sistema  
Contratado

PROTOCOLO DE RECEBIMENTO

Carimbo Operadora  CONSÓRCIO 7 Anselmo Bezerra da Silva RG. 58885759-4	Nome do Recebedor: _____ Data Recebimento.....: <u>01.03.12</u> RG.....: _____
--	--

SP.nm