



# **Balanço das Ações da Saúde 2005\_2009 e Perspectivas para 2010\_2012**

**Januario Montone**  
**Secretário Municipal da Saúde**  
**Janeiro de 2010**



## **Apresentação**



**ü A Rede Municipal de Saúde de São Paulo**

**ü Balanço das Ações 2005 a 2009**

**ü O projeto de modernização da gestão pública**

**ü Visão de Futuro à Agenda 2012**

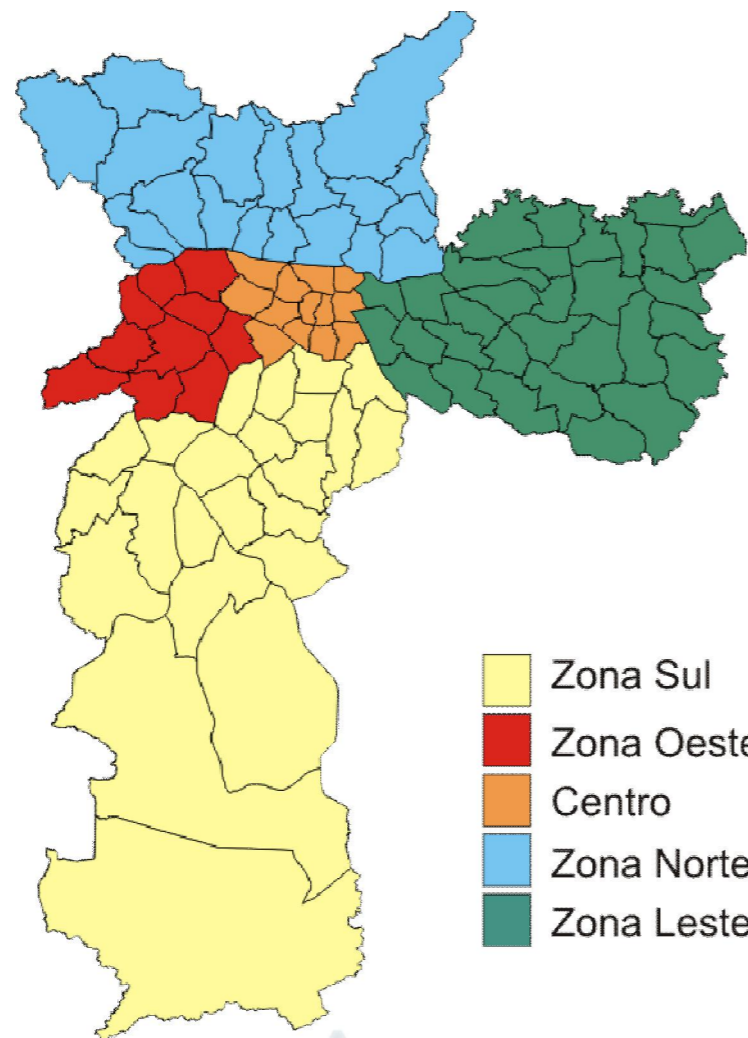




## A Rede Municipal de Saúde de São Paulo



## Visão Geral de São Paulo



- Zona Sul
- Zona Oeste
- Centro
- Zona Norte
- Zona Leste

§ Área: **1.509** Km<sup>2</sup>

§ População: **10,9** milhões habitantes

§ PIB: **R\$ 263 Bilhões** (12,26% do PIB Brasil)

§ Imóveis: **3,5** milhões

§ Veículos registrados: **5,2** milhões

§ Ruas asfaltadas: **12,5** mil Km (7 mil logradouros não asfaltados)

§ Maior cidade brasileira. Só perde para 4 Estados em população (São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro e Bahia) e empata com o Rio Grande do Sul

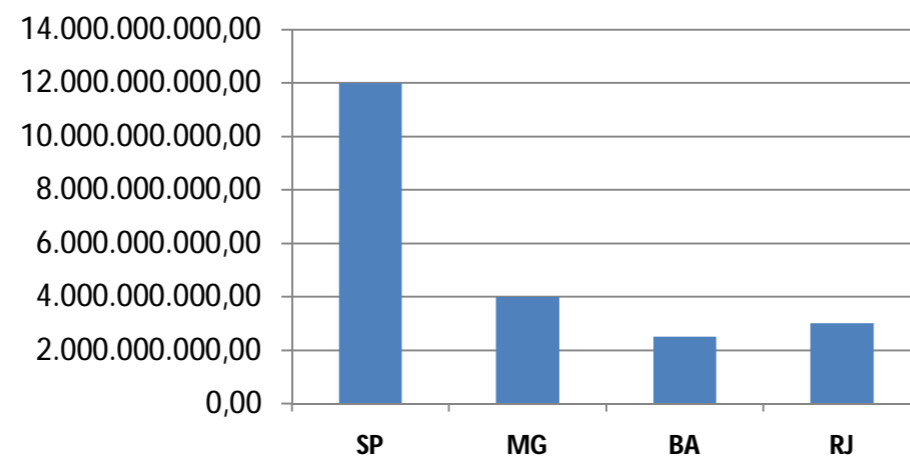
*Fonte : SMG / Site PMSP / Fundação SEADE / IBGE*



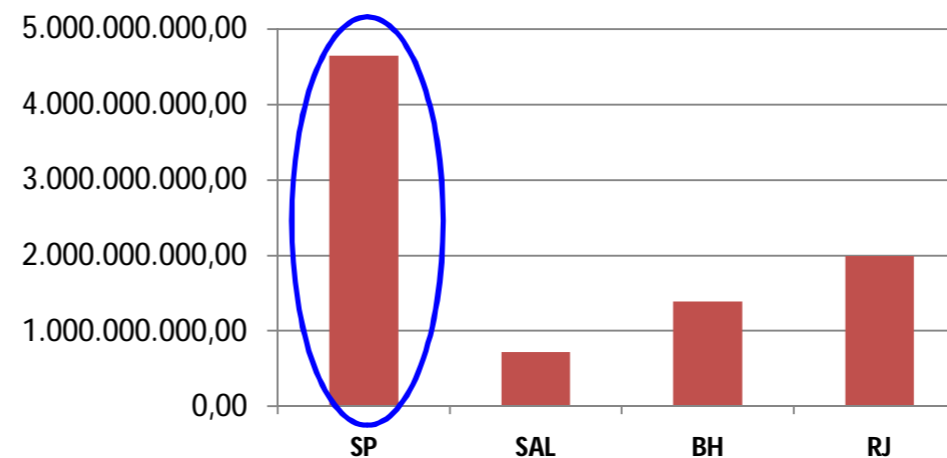
# Gastos em Saúde – 2008 R\$



## Estados



## Municípios



Fonte: SIOPS/MS - 2008



## Demonstrativo de Aplicação dos Recursos na Saúde - Emenda 29/2000 - 2004 a 2009



<i>ANO</i>	<i>Receita decorrente de Impostos</i>	<i>Despesas vinculadas a Emenda 29</i>	<i>Percentual de aplicação</i>
2004	9.647.805.423	1.455.173.083	<b>15,08</b>
2005	10.967.290.529	1.857.178.084	<b>16,93</b>
2006	13.219.328.578	2.116.707.116	<b>16,01</b>
2007	14.959.957.271	2.427.592.691	<b>16,23</b>
2008	16.929.189.432	3.272.010.652	<b>19,33</b>
2009 *	17.799.163.593	3.818.842.519	<b>21,46</b>

Fonte: AGO – Assessoria Geral do Orçamento – SEMPLA

\* Dados Projetados - Índice baseado no orçamento previsto para 2009



## SMS – Equipamentos Públicos



434 UBS (255 com ESF - 1.169 Equipes)

115 AMAS

15 AMAS ESPECIALIDADES

100 UNIDADES SAÚDE MENTAL

23 AMB. DE ESPECIALIDADES

29 Unidades SAÚDE BUCAL

22 UNIDADES DST/AIDS

4 LABORATÓRIOS

18 HOSPITAIS MUNICIPAIS

16 PS/PA's

82 Outras unidades

**858** Equipamentos de Saúde

Em 2004 eram  
545

## Balanço das Ações 2005 a 2009





## **Plano Municipal de Saúde Orientações Estratégicas**

- 1. Ampliação do acesso à população, com redução de desigualdades regionais e aperfeiçoamento da qualidade das ações e serviços de saúde**
- 2. Fortalecer a Atenção Integral ao usuário**
- 3. Aprimorar a capacidade gestora**
- 4. Fortalecer a rede informatizada dos serviços municipais**



# Evolução da produção SMS



<b>Produção e Indicadores</b>	<b>2004</b>	<b>2008</b>	<b>2009 (Nov.)</b>
Número de consultas médicas (Total)	<b>19.111.580</b>	24.146.624	<b>24.011.015</b>
Número de consultas médicas básicas	<b>10.682.365</b>	17.049.792	<b>17.558.116</b>
Número de consultas especializadas	<b>2.862.822</b>	2.905.736	<b>2.825.626</b>
Número de consultas AMAs	-	7.262.446	<b>8.737.138</b>
Número de consultas AMAs Especialidades	-	83.224	<b>296.011</b>
Consultas de Urgência	<b>5.566.393</b>	4.191.096	<b>3.627.273</b>
Consultas e atendimento enfermagem	<b>1.899.673</b>	3.050.226	<b>3.552.071</b>



# Evolução da produção SMS



Produção e Indicadores	2004	2008	2009 (Nov.)
Número de prescrições atendidas	<b>4.080.000</b>	21.253.990	<b>22.309.532</b>
Número medicamentos distribuídos (Un.)	<b>Sem sistema</b>	39.899.543	<b>43.714.299</b>
Administração de medicamentos em pacientes	<b>2.177.097</b>	8.259.278	<b>8.734.636</b>
Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapia	<b>11.571.905</b>	28.760.332	<b>32.548.766</b>
Laboratório clínico	<b>8.420.462</b>	24.778.398	<b>28.347.734</b>
Atividades educativas coletivas	<b>392.955</b>	1.802.121	<b>1.495.997</b>
Coleta de papanicolau	<b>639.618</b>	689.450	<b>697.541</b>
Número de doses de imunobiológicos aplicadas	<b>8.760.023</b>	8.014.962 + 3.758.758 (Campanha Rubéola)	<b>9.373.033</b>



## Evolução da produção SMS



<b>Produção e Indicadores</b>	<b>2004</b>	<b>2008</b>	<b>2009 (Nov.)</b>
Número de internações	<b>240.166</b>	223.001	<b>225.693</b>
Número de leitos	<b>2.120</b>	2.642	<b>2.798</b>
Gestantes (% 7 ou mais pré-natal)	<b>67,03</b>	74,63	<b>74,91</b>
Taxa de mortalidade Infantil	<b>14</b>	11,9	<b>Em fase de proc.</b>



## Evolução da produção SMS



Unidades e Serviços	2004	2008	2009 (Nov.)
Unidades Básicas de Saúde (UBS)	379	419	434
Hospitais Municipais (HM)	15	18	18
Assistência Médica Ambulatorial (AMA)	0	115	115
AMAs Especialidades	0	5	15
Equipes Programa Saúde da Família (PSF)	722	1052	1.169 (faltam 55)
Núcleo de Apoio Saúde da Família (NASF)	-	39	81 (faltam 5)
Equipes Saúde Bucal (PSF)	-	129	212
Centros de Atenção Psicossocial (CAPS)	44	51	60
Residências Terapêuticas (RT)	1	20	20
Clinicas de Especialidades Odontológicas (CEO)	17	29	29
Unidades com Medicinas Trad. Complem.	183	388	420

## Ampliação do acesso e redução das desigualdades regionais

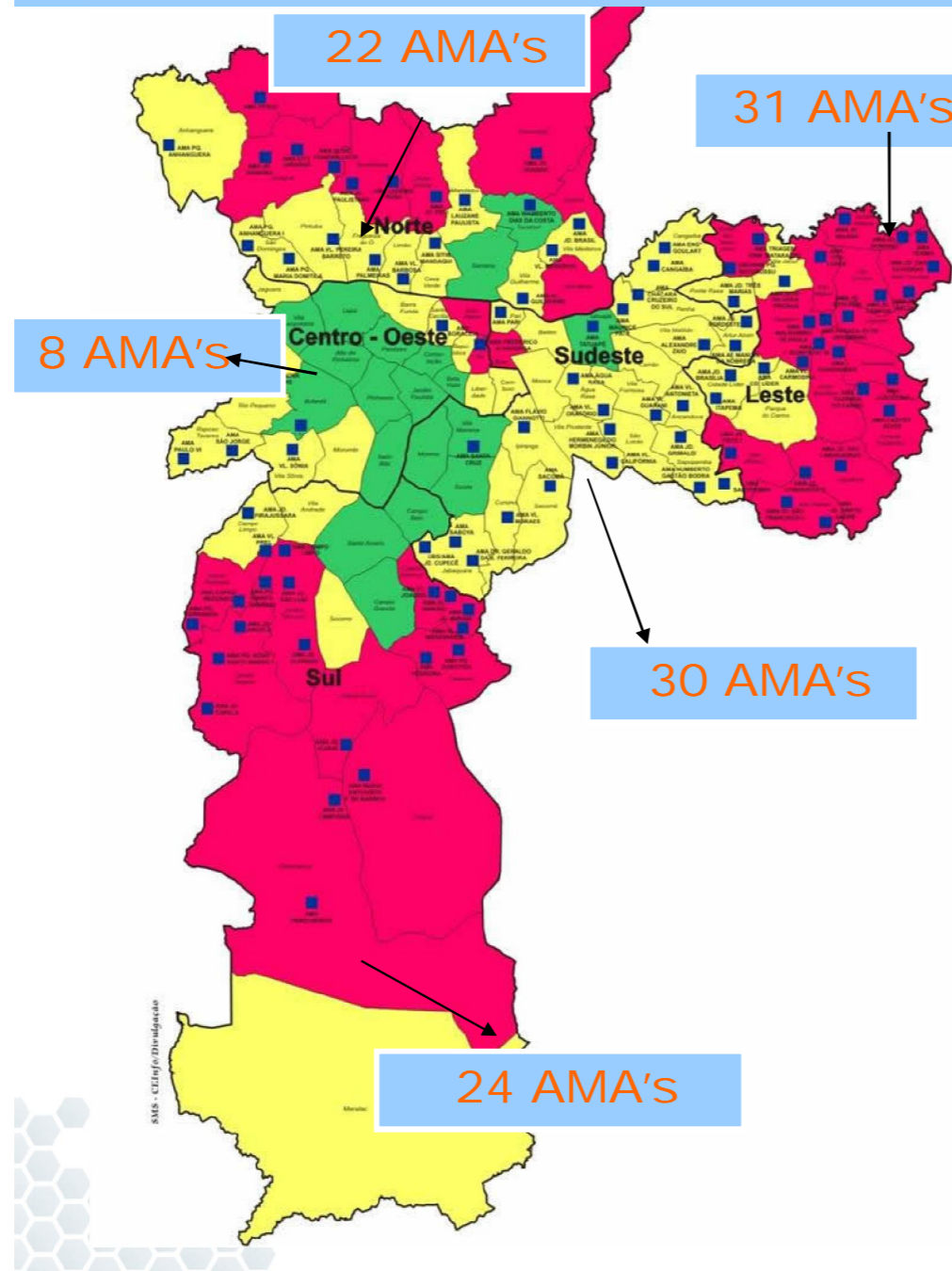


- q AMAs
- q AMAs Especialidades
- q Ampliação das Equipes do PSF
- q PSF Especial – assistência às pessoas em situação de rua Ó Centro Legal



## AMA's e Índice de Necessidades em Saúde

metasUS100%



Índice de Necessidades em Saúde por número de AMAs e Distritos

Baixa Necessidade	19 DAs - 4 AMAs
Média Necessidade	46 DAs - 52 AMAs
Alta Necessidade	31 DAs - 59 AMAs

Funciona segunda a sábado das 7:00 às 19:00 hs (11 AMA's 24hs)

2005 à 13 unidades

2006 à 23 unidades

2007 à 16 unidades

2008 à 63 unidades



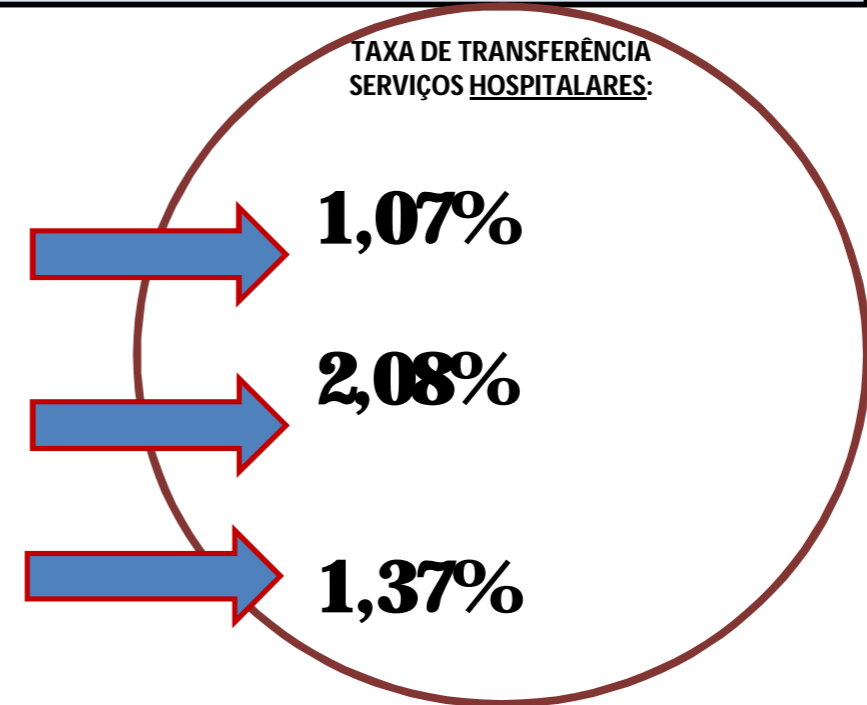
**AMPLIAÇÃO DE ACESSO - AMAS 2007/2009 - RESULTADOS:**

***QUALIFICA A ATENÇÃO BÁSICA***

2007 - 3.748.098 CONSULTAS

2008 - 7.262.446 CONSULTAS

SET/2009 - 7.192.586 CONSULTAS



**UBS 25%**  
• AGENDA LOCAL / Promoção a Saúde

- AMPLIAÇÃO DE ACESSO
- AGRAVO DE BAIXA COMPLEXIDADE
- EMERGENCIA



## AMA Especialidades



15 ó 6.500 consultas e 4.000 exames mês/Unidade

Objetivo à ampliar acesso à população nas 07 especialidades que contemplam agravos crônicos: Ortopedia, Cardiologia, Urologia, Neurologia, Reumatologia, Endocrinologia e Cirurgia Vascular

Exames disponibilizados: Eletrocardiograma; Holter; Teste ergométrico; Eletroencefalograma e Ultrassonografia

- AE (24) à 245 mil consultas (jan/nov)
- AMAs Especialidades (6) à 271 mil consultas (jan/nov)



# Estratégia de Saúde da Família

**metasUS100%**

Eficiência • Atenção • Qualidade

UBS - 23  
82 Equipes  
Cob. 26%

UBS 89  
462 Equipes  
Cob. 75%

UBS 43  
189 Equipes  
Cob 34%

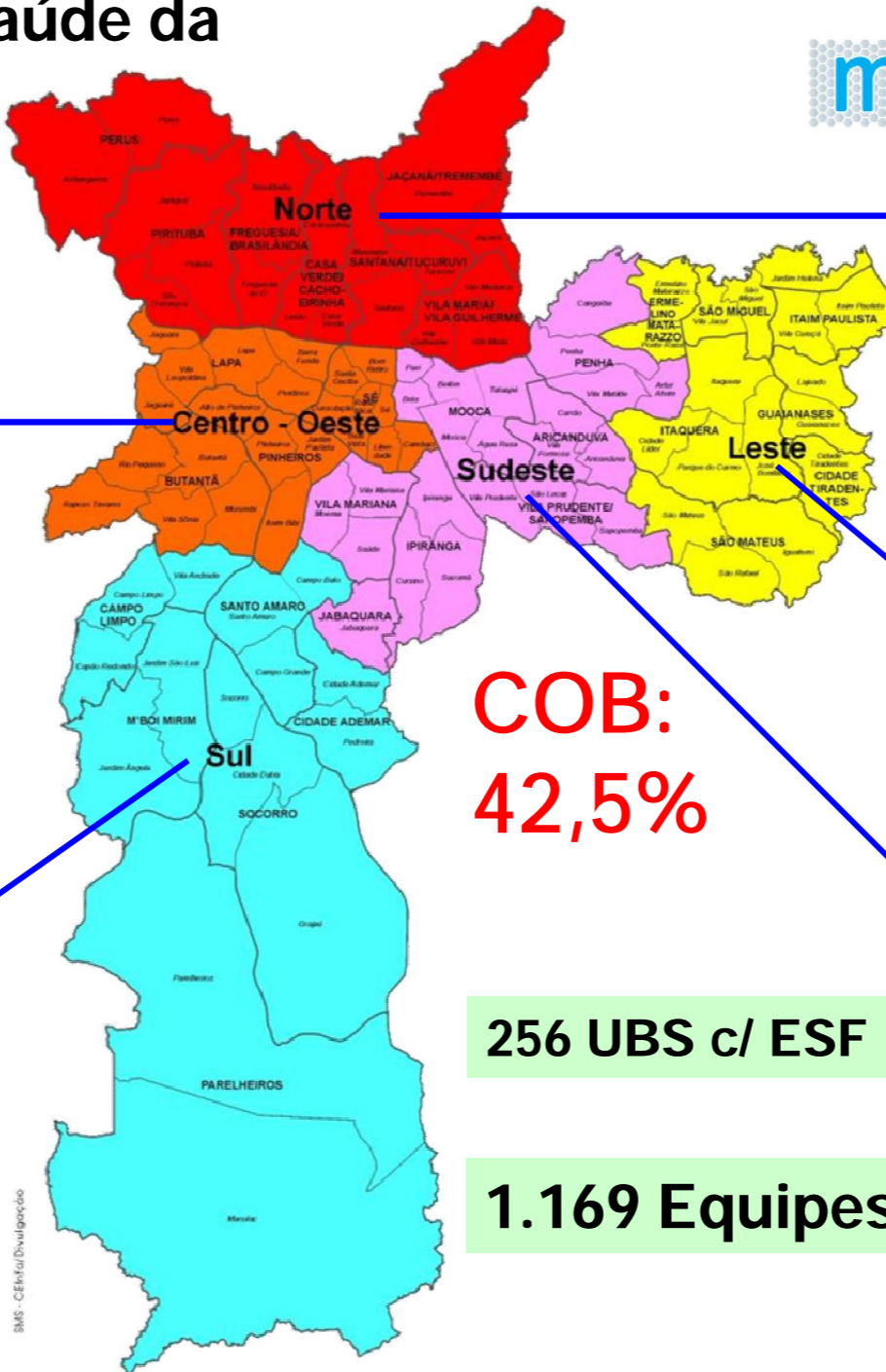
UBS - 55  
240 ESF  
Cob. 40%

UBS 45  
196 Equipes  
Cob. 31%

**COB:  
42,5%**

**256 UBS c/ ESF**

**1.169 Equipes**



Dezembro/2009



## PSF ESPECIAL – 2008 CENTRO OESTE E SUDESTE

•POP - 1.221.840 hab

### SINGULARIDADES:

- > % FAMÍLIAS CORTIÇO 13.727
- >POP. RUA 79% DO MSP(10.399- 2003)



- “PSF ESPECIAL” - psicólogos e assistentes sociais
- Em 10 Distritos Administrativos SE / REPUBLICA / SANTA CECILIA / BARRA FUNDA /CAMBUCI/ ITAIM/ BELA VISTA/ MOOCA / PARI / BELEM

**metasUS100%**  
Eficiência • Atenção • Qualidade



## 24 Equipes à 11 UBS EM 10 DA's

17 Irmãs Hosp - Boracea, Sé, Republica, Cambuci.

7 Bom Parto - CO -N Sra Brasil, Barra Funda, Magaldi, Humberto Pasqualli

SUD - Pari, Belém, Mooca.

**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
SAÚDE

## Fortalecer a Atenção Integral ao Usuário

- q Mãe Paulistana
- q Assistência Farmacêutica
- q Programa Remédio em Casa
- q Aprendendo com Saúde
- q SAMU
- q Influenza A (H1N1)



## Mãe Paulistana



Atende às mães durante a gravidez e pós-parto (até 1 ano vida da criança);

Oferece transporte gratuito e enxoval para o bebê.

### Somente em 2009

91.340 partos realizados (até outubro de 2009)

79.841 enxovais distribuídos

89.350 cartões SPTrans gratuitos

### Desde março de 2006

392.087 partos realizados (até outubro de 2009)

345.300 enxovais distribuídos

361.300 cartões SPTrans gratuitos

### Investimentos

R\$ 20 milhões em enxovais

R\$ 6,2 milhões em cartões SPTrans





## Programa Aprendendo com Saúde

**metasUS100%**  
Eficiência • Atenção • Qualidade

Alunos da Rede Municipal de Ensino passaram a ter a garantia de atendimento ambulatorial nas próprias escolas onde estudam.

Parceria entre Educação (SME) e Saúde (SMS).

Objetivo: promover as condições de saúde dos alunos, com reflexos no processo de aprendizagem.

### Até outubro de 2009

396 escolas municipais visitadas / 156.514 alunos matriculados

13.354 alunos foram encaminhados para consultas pediátricas na Rede Municipal de Saúde

42.081 alunos foram encaminhados para avaliação e tratamento com especialistas

 **PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
SAÚDE

## Serviço de Atendimento Móvel de Urgência – SAMU



### Em 2009

Nova Central de Operações

Projeto de modernização do SAMU, a maior Central da América Latina;  
Foi reformada e recebeu instalação de novos equipamentos.

### Para 2010

Processos de licitação em andamento:

- Softwares modernos de comunicação;
- GPS para localização de veículos e de gestão de viaturas.

Capacitação dos motociclistas, pela Polícia Rodoviária, para operar as motolâncias.

Atualmente: 10 motolâncias em operação;

Em 2010: previsão de mais 50 motolâncias em operação.



**SAMU  
192**



## Ações de controle da pandemia da Influenza A (H1N1)



Monitoramento e visitas domiciliares das gestantes, suspeitos e contactantes;

Orientação sobre as medidas higiênicas e os sinais de alerta de gravidade;

Capacitação e orientação dos profissionais de saúde de todas as UBS por meio da rede de TV São Paulo Saudável;

Capacitação dos serviços de saúde (incluindo hospitais públicos e privados) quanto aos procedimentos preconizados;

Dispensação do medicamento oseltamivir pelas 115 AMAs do Município com controle diário da distribuição;

Abertura aos domingos de AMAs para atendimento da população durante a pandemia;

Criação de comitê para controle da Influenza com participação de representantes das áreas de SMS (AB, VS, Regulação, COGERH, Autarquia Hospitalar, CEINFO, Assist Laboratorial, SAMU);

Ações em conjunto com outras secretarias, como Sec. de Gestão e Sec. de Educação;

Elaboração e divulgação de material educativo e informes técnicos;

Realização de plantões extras aos finais de semana das equipes de vigilância em saúde das 5 CRS e COVISA.





## O projeto de modernização da gestão pública



# Contratos de Gestão



# Fatores Chave de Sucesso



- **Segurança Institucional**
  - Projeto orgânico Ó de Governo è de Estado
  - Legislação específica Ó Exigências fortes
- **Controle e Avaliação è *Portal da Transparência***
  - Transparência
  - Controles mais rigorosos
- **Parceiros fortes, com credibilidade técnica e social**
- **Uso intensivo de TI**
- **Integração da força de trabalho tradicional**

[www.capital.sp.gov.br](http://www.capital.sp.gov.br) (De Olho nas Contas)



## Contratualização e PCCS Saúde - 2008



### § Objetivos

- § Qualidade;
- § Efetividade;
- § Integração ao Novo Modelo de Gestão Ó Parcerias.

### § Instrumentos de Gestão

- § Contratos de Gestão Ó OS's
- § Acordo de Resultados
  - § Todos os serviços e unidades
  - § Metas e indicadores Ó Contrato de Gestão
- § Exercício opcional Ó gerenciamento por parceiros

§ Impacto de 28% nas despesas de pessoal da saúde Ó R\$ 400 milhões/ano

§ Produtividade è 60% do custo total



## Estrutura da produtividade

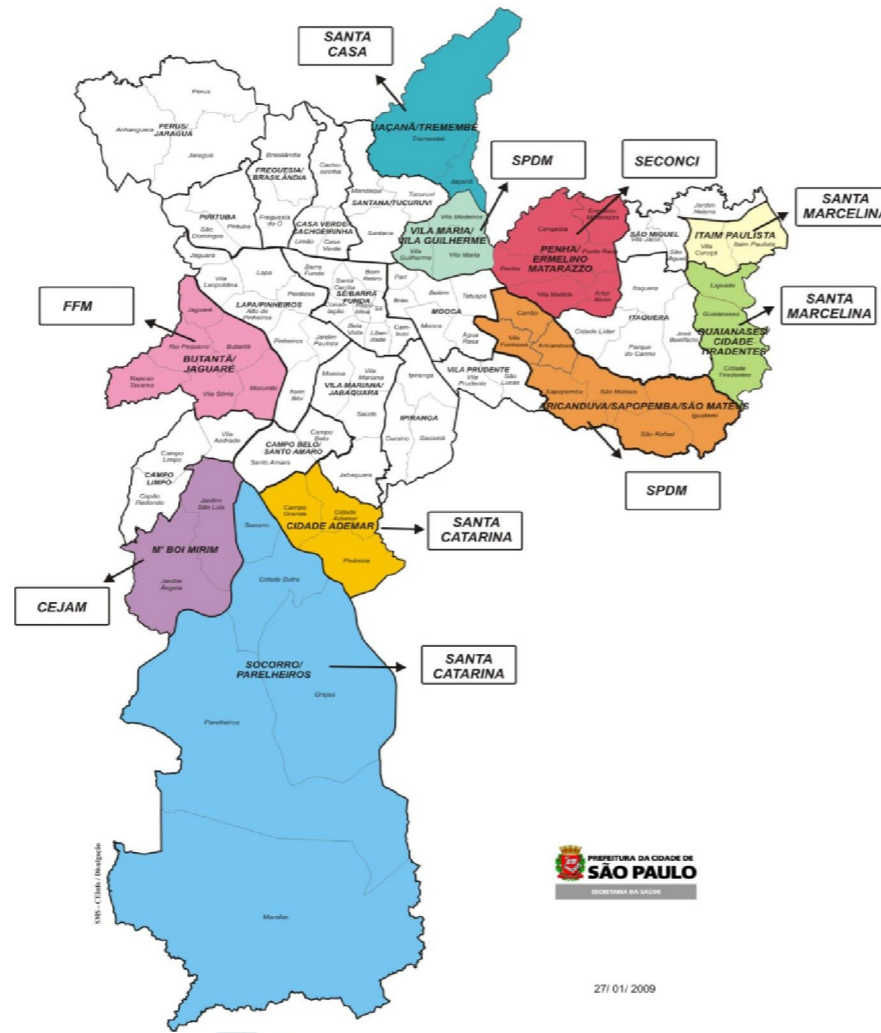


Categorias	Produtividade
<b>Médicos</b>	<b>100%</b>
<b>Profissionais de Saúde</b>	<b>30%</b>
<b>Profissionais de Apoio</b>	<b>20%</b>

	% PPD	REQUISITOS	CARACTERÍSTICAS	APURAÇÃO
Anual	20%	Indicadores de Saúde da cidade	Indicadores epidemiológicos nacionais. Ex: mortalidade infantil e materna	<b>EXTERNA</b>
Mensal	50%	Metas do contrato de gestão ou acordo de resultados	Metas formais e contratuais públicas (web inclusive), avaliação sistemática e auditoria formal externa (TCM e outros)	<b>EXTERNA</b>
	30%	Funcionais e pessoais	Avaliação de desempenho	<b>INTERNA</b>

**A DE  
ILO**

# Contratos de Gestão



**10 Microrregiões com 7 Organizações Sociais**





## Cenário atual



- § 10 Contratos de Gestão de Microrregiões / Territórios com 7 OS's
- § 5 Contratos de Gestão para Serviços de Diagnóstico por Imagem com 2 OS's
- § 4 Contratos de Gestão de Hospitais Municipais contratualizados com 4 OS's
- § 15 Prontos Socorros municipais isolados contratualizados com 7 OS's
- § Cobertura total estimada em **5.200.000** habitantes.
- § Aproximadamente **310 unidades** de saúde sob contratos de gestão no município.



# Microrregião Cidade Tiradentes/Guaianases OS Sta. Marcelina (2008)



População 2008	Nº total de unidades existentes	Nº unidades sob contrato	Nº unidades AMA sob contrato
555.405	35	29	4

RH (total) nas unidades sob gestão da OS	RH contratado pela OS
1.181	556

Hospital Cidade Tiradentes





## Hospitais Municipais com Contratos de Gestão

**metasUS100%**

Eficiência • Atenção • Qualidade



**Hospital Municipal Cidade Tiradentes**  
- 228 leitos - Novo - Santa Marcelina  
(05/2007)



**Hospital Municipal M 'Boi Mirim** - 228 leitos  
- Novo - Cejam e Einstein (04/2008)



**Hospital Municipal Infantil**  
**Menino Jesus** - 72 leitos - Existente -  
Sírio Libanês (10/2008)



Paulo Pinto/AE - 16/7/2008  
Entrada do São Luiz Gonzaga: centro médico foi inaugurado com o nome de Leprosário Guapira

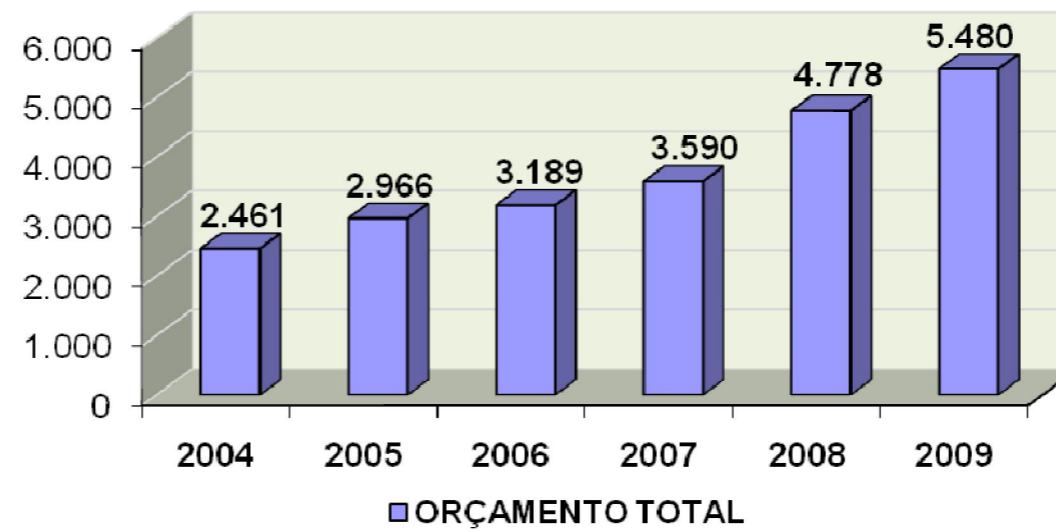
**Hospital Municipal São Luiz Gonzaga** - 184  
leitos - Municipalizado -  
Santa Casa SP (11/2008)

 **PREFEITURA DE**  
**SÃO PAULO**  
SAÚDE

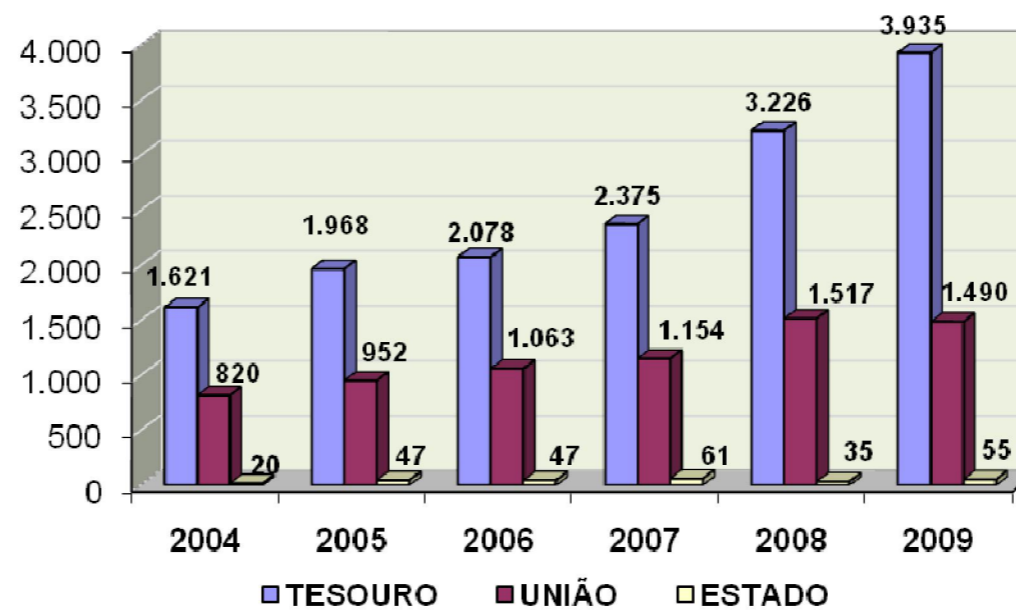
## Total e Por Fonte de Recursos - 2004 a 2009



Valores em milhões



Valores em milhões



CIDADE DE  
**SAO PAULO**  
DE



## Visão de Futuro è Agenda 2012



## Agenda 2012

Metas estabelecidas para a Saúde a serem cumpridas até 2012

**10 novas unidades AMA Especialidades**

Situação: *as 10 foram inauguradas no ano de 2009 - a última, no dia 29/12*

**50 unidades de atendimento odontológico AMA-Sorriso**

Situação: em implantação

**Garantir 7 ou mais consultas para as gestantes cadastradas no programa Mãe Paulistana**

Situação: 97% da meta atingida em 2009

**160 novas equipes do Programa Saúde da Família**

Situação: 105 novas equipes já estão trabalhando

**39 novos Núcleos de Apoio à Saúde da Família**

Situação: 32 novos Núcleos já em operação

## Agenda 2012

Metas estabelecidas para a Saúde a serem cumpridas até 2012

Ampliar o Remédio em Casa para atender pacientes com colesterol e triglicérides elevados (dislipidemia), mas controlados por medicamentos

Situação: *Meta cumprida em 2009*

Remédio em Casa para 30% dos portadores de dislipidemia controlada

Situação: em implantação

20 novas unidades do Centro de Atendimento Psicossocial (CAPS)

Situação: 9 CAPS já inaugurados e em funcionamento

3 novos Hospitais (Brasilândia, Parelheiros e Vila Matilde)

Situação: localização já definida e detalhamento em andamento



## Revisões da Agenda 2012

Novas Metas em discussão para a Saúde a serem cumpridas até 2012

15 novas unidades de AMA Especialidades

Implantação de Centro de Reabilitação do Serviço de Atenção Integral aos Dependentes e Usuários de Álcool e drogas

Meta: 80 vagas (40 em janeiro e 40 em maio de 2010)

Projeto de Parceria Público-Privada para Modernização e Ampliação da Rede Hospitalar Municipal

Meta: implantação de 1.200 novos leitos hospitalares



**“Defender o SUS é  
garantir que ele funcione  
100%!”**

**OBRIGADO**

[januariomontone@prefeitura.sp.gov.br](mailto:januariomontone@prefeitura.sp.gov.br)

