

ATA DA 15ª REUNIÃO DO CONSELHO DE GESTÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA URBANA E OBRAS (SIURB)

Local: Sala de Reunião do Gabinete da SIURB
Av. São João, 473 - 22º andar, Centro
São Paulo - SP

Data: 05/06/2018
Horário: das 14h30 às 16h00

Participantes:

Conselheiros	SIURB	Convidados
Presentes	Presentes	
<ul style="list-style-type: none">• Clovis de Barros Carvalho• Cyro Laurenza• Mônica Ferreira Porto• Orestes Marraccini Gonçalves	<ul style="list-style-type: none">• Vitor Levy Castex Aly• Luiz Ricardo Santoro	
Justificou ausência:		
<ul style="list-style-type: none">• José Expedito Prata• Márcio Pestana• Silvana Cambiaghi		

Ordem do Dia:

1. Abertura:

- O Conselheiro Cyro Laurenza trouxe um artigo para apreciação de todos, em anexo.
- O Secretário Vitor Aly iniciou a reunião apresentando, conforme pauta sugerida na última reunião, o organograma da SIURB.
 1. Apresentação do cenário: Foi apresentado o organograma de janeiro/2017, organograma de abril/2018 (que foi alterado, conforme Decreto) e a sugestão do gabinete para um novo organograma para discussão pelos Conselheiros.
 - a. O Conselheiro Clóvis Carvalho questionou o que exatamente o Secretário acredita que precisa ser modificado no organograma atual (do Decreto) para que se possam visualizar melhorias.
 2. Discussão do cenário: Tendo em mãos os organogramas passou-se à discussão de melhorias.
 - a. Objetivo das mudanças: Dentre os motivos apresentados pelos Secretários Vitor e Santoro. Falou-se sobre o conceito de Smart City, que gerará demandas funcionais. A intenção é criar um sistema que flua sem sobrecarregar o gabinete com demandas operacionais.
 - b. Sugestões:
 - I. Discutiu-se a criação de um núcleo de estudos estratégicos diretamente ligado ao gabinete.
 - II. O Conselheiro Clóvis Carvalho questionou o que está ligado à Assessoria Técnica e ao ser esclarecido pelo Secretário Santoro os Conselheiros concluíram que não se trata de uma Assessoria e sim Departamentos, e que isso precisaria ser mudado.
 - III. Discutiu-se a posição do RH dentro do organograma e a conclusão foi a de que ele está bem colocado, mas a questão de informação ao gabinete precisa ser estudada.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
SERVIÇOS
E OBRAS

IV. O Secretário Adjunto Santoro disse que a criação de duas coordenadorias é o ponto principal para a alteração do quadro, de forma que o gabinete tenha o controle sobre as atividades.

V. A professora Mônica acrescentou que a Assessoria Técnica também precisa ser mudada de posição no organograma.

c. Conclusões:

I. Dr. Orestes falou sobre os indicadores das Smart Cities, para que a SIURB estude e comece trabalho nesse sentido.

3. Outros tópicos:

a. O Secretário Vitor falou sobre o trabalho de modernização da Secretaria para que o know-how não esteja em pessoas, mas na Secretaria. Os Conselheiros falaram sobre um projeto de digitalização. O Dr. Orestes perguntou sobre TI e falou-se sobre o ser operacional e não estratégico. Dr. Clóvis Carvalho falou sobre a criação de um projeto antes de procurar recursos para a modernização. Após discussão concluiu-se que, a princípio, precisa ser feito um levantamento de necessidades.

b. Dr. Clóvis Carvalho questionou sobre a questão da relação entre as Secretarias, discutido na última reunião. Quanto a isso ainda nenhuma ação foi tomada.

2. Próximos encaminhamentos

Os Conselheiros sugeriram, para a próxima reunião, que se discuta a criação do Núcleo de Estudos Estratégicos.

Próxima reunião: 03/07/2018 (mantém-se a primeira terça de cada mês).