

ATA DA 8ª REUNIÃO CONSELHO DE GESTÃO da SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS E OBRAS (SMSO)

Local: Sala de Reunião do Gabinete da SMSO
Av. São João, 473 – 22º andar, Centro
São Paulo - SP

Data: 12/09/2017
Horário: das 14h30 às 16h00

Participantes:

Conselheiros	SMSO	Convidados
Presentes	Presentes	Presentes
<ul style="list-style-type: none">• Clovis de Barros Carvalho• Cyro Laurenza• José Expedito Prata• Silvana Cambiaghi• Márcio Pestana• Orestes Marraccini Gonçalves	<ul style="list-style-type: none">• Marcos Rodrigues Penido• Luiz Ricardo Santoro• Valter Antônio da Rocha	
Justificou ausência:		
<ul style="list-style-type: none">• Mônica Ferreira Porto		

Ordem do Dia:

1. Informes e Assuntos Gerais

- A pedido dos conselheiros, Marcos Penido apresentou o status atual da licitação de Iluminação pública e do processo de manifestação de interesse público para a concessão dos serviços do Serviço Funerário Municipal SFMSP;
- Conforme proposto pelo conselheiro Orestes Marraccini, a secretaria do Conselho de Gestão irá propor uma data, fora do calendário de reuniões ordinárias, para promover um debate interno ao Conselho sobre o tema Certificação de Empreendimentos Públicos.

2. Apresentação da Reorganização da SMSO

Marcos Penido e Valter Rocha fizeram uma exposição sobre a nova estrutura e atribuições propostas para a SMSO contemplando:

- histórico da secretaria e impactos na estrutura atual;
- estrutura atual
- evolução do quadro de funcionários
- diretrizes adotadas:
 - redução dos níveis hierárquicos;
 - revisão da estrutura ligada ao gabinete do secretário;
 - modernização das estruturas atuais;
 - assessoria técnica multidisciplinar;
 - fusão das áreas de projetos com obras;
 - criação de uma área de planejamento por área de atuação – infraestrutura, edificações e serviços de iluminação;
 - administração e finanças concentradas numa área

e) aumento do conjunto de atribuições das áreas da SMSO.

A proposta, ainda em fase de análise e negociação com a Secretaria de Gestão, foi discutida pelos conselheiros.

Clóvis Carvalho realçou que o novo modelo de gestão deve contemplar um bom desenho de **estrutura** e que o gabinete da SMSO deve estar atento em rever os **processos** correlatos para que as áreas possam exercer as suas atribuições com equilíbrio. Deve também a administração dotar a nova estrutura dos **recursos** para obtenção dos resultados esperados.

Valter Rocha comentou com os conselheiros que o processo foi negociado internamente com os atuais gestores das áreas. Destacou que a coordenação das atividades ficará mais delimitada por tema: infraestrutura urbana, edificações de próprios, serviços (iluminação, funerário e mobiliário) e gestão da secretaria.

Silvana Cambiaghi pediu para que a nova área de infraestrutura urbana tenha grafado em suas atribuições a atenção sobre calçadas e sua inserção no sistema viário municipal.

Márcio Pestana observou que a secretaria deve contemplar nessa reformulação uma proposta de aperfeiçoamento na regulação de serviços e concessões.

Orestes Marraccini considerou positiva a modernização e considera também que a secretaria deva ter um foco na prestação dos serviços de manutenção das infraestruturas urbanas.

Os conselheiros Cyro Laurenza e José Prata fizeram perguntas sobre quais serão e como serão destruídas as atribuições da nova estrutura do gabinete da Secretaria.

As dúvidas e sugestões sobre a nova estrutura foram esclarecidas e anotadas por Valter Rocha para serem incorporadas no trabalho em desenvolvimento.

3. Próximos encaminhamentos

Confirmada a próxima reunião para o dia 03 de Outubro, terça-feira, as 14:30.