



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

Audiência Pública Regional

Programa de Metas 2017-2020
Plano Plurianual 2018-2021
Orçamento 2018

Roteiro da Audiência Pública Regional

Devolutiva do Programa de Metas

A Regional no Programa de Metas

Apresentação PPA 2018/21 – LOA 2018

Contribuição dos Municípios para o PPA
2018/2021 e LOA 2018

Encerramento

Audiência Pública Regional

Objetivos:

- Divulgar a versão final do Programa de Metas 2017-2020
- Receber as contribuições da população para o Plano Plurianual 2018-2021 e para o Orçamento 2018

Roteiro:

Abertura	5 minutos
Apresentação da Versão Final do Programa de Metas	25 minutos
Apresentação do PPA e do Orçamento 2018	25 minutos
Participação dos munícipes para o PPA 2018-2021 e LOA 2018	1h20 (~3 minutos por munícipe)
Encerramento	5 minutos

Roteiro da Audiência Pública Regional

Devolutiva do Programa de Metas

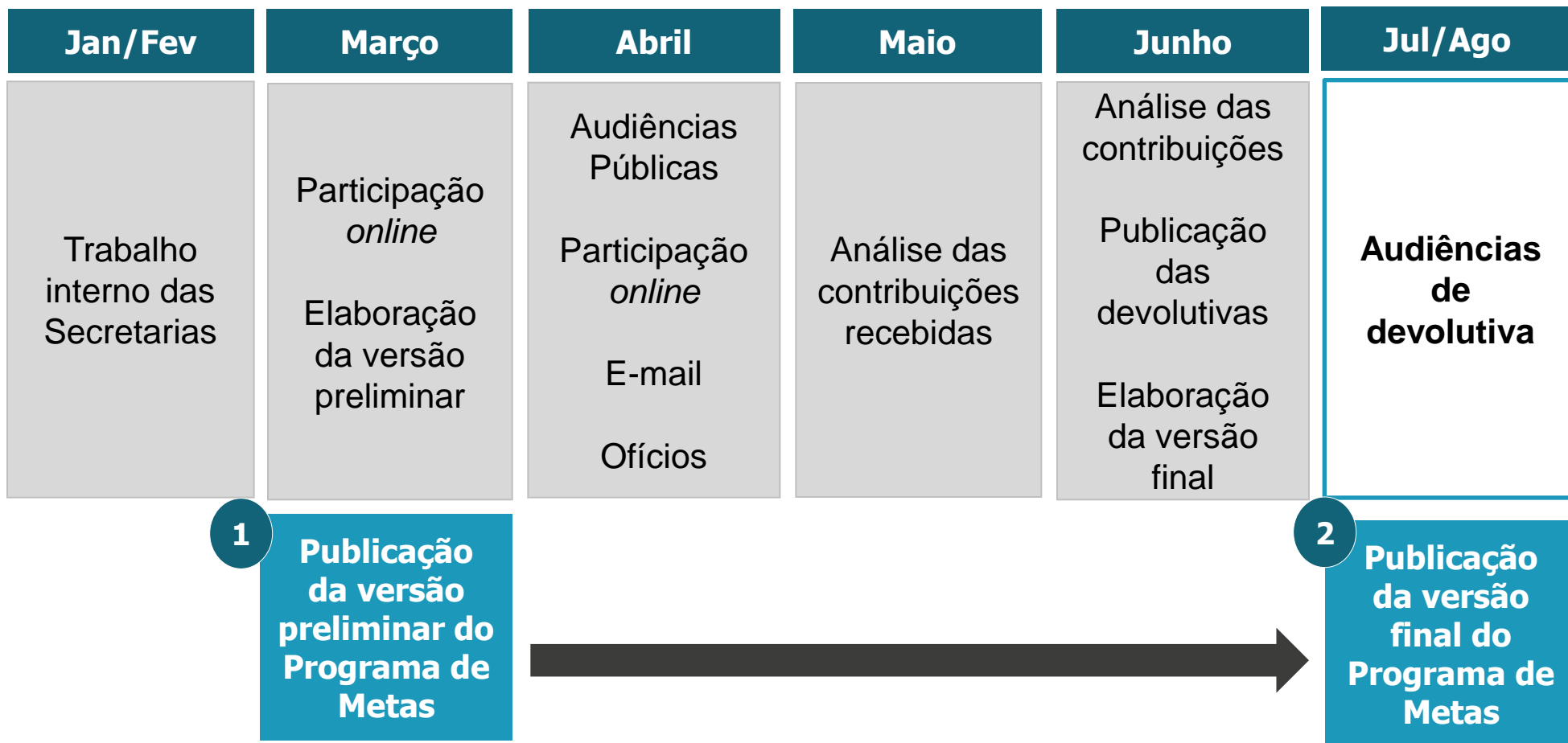
A Regional no Programa de Metas

Apresentação PPA 2018/21 – LOA 2018

Contribuição dos Municípios para o PPA
2018/2021 e LOA 2018

Encerramento

Audiência Pública Regional





Versão Final do Programa de Metas 2017-2020



Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

Sugestão
Edifícios e equipamentos públicos e privados de uso coletivo
Quantidade
29
Resposta
Todas as construções e reformas realizadas pela Prefeitura de São Paulo já atendem aos requisitos legais de acessibilidade arquitetônica. O desafio, portanto, está em realizar as reformas e adaptações necessárias nos equipamentos públicos municipais antigos que ainda não são acessíveis. A "Meta 33 - Melhorar as condições de acessibilidade em 200 equipamentos públicos existentes" volta-se justamente para a diminuição desse passivo.

Relatório contendo as Respostas às sugestões



Planilha com a base de dados completa das sugestões recebidas



[http:// planejasampa.prefeitura.sp.gov.br](http://planejasampa.prefeitura.sp.gov.br)

<http://dados.prefeitura.sp.gov.br>



**Versão Preliminar
do Programa
de Metas**

Composto por:

- **Metas**
- **Projetos Estratégicos**
- **Linhas de Ação**

Contribuições da
Sociedade Civil



**Versão Final
do Programa
de Metas**

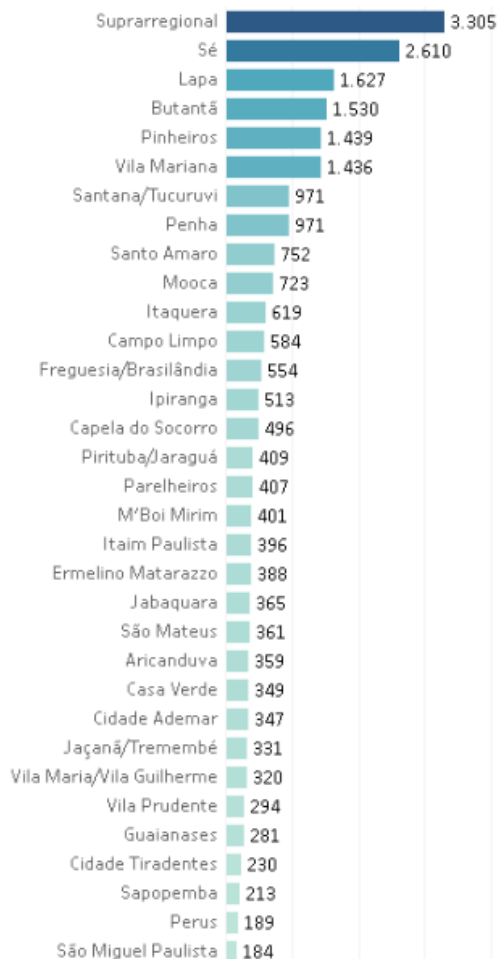
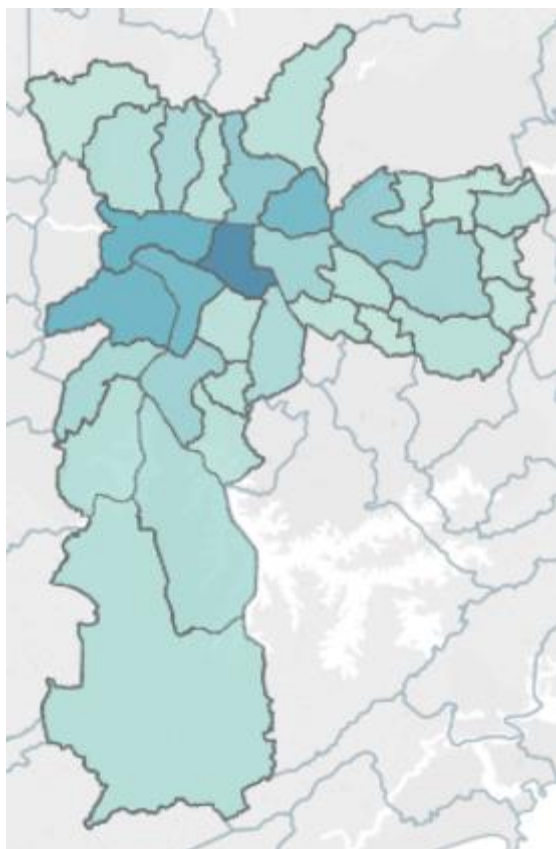
Composto por:

- **Metas**
- **Projetos Estratégicos**
- **Linhas de Ação**
- **Indicadores**
- **Orçamento**
- **Regionalização**

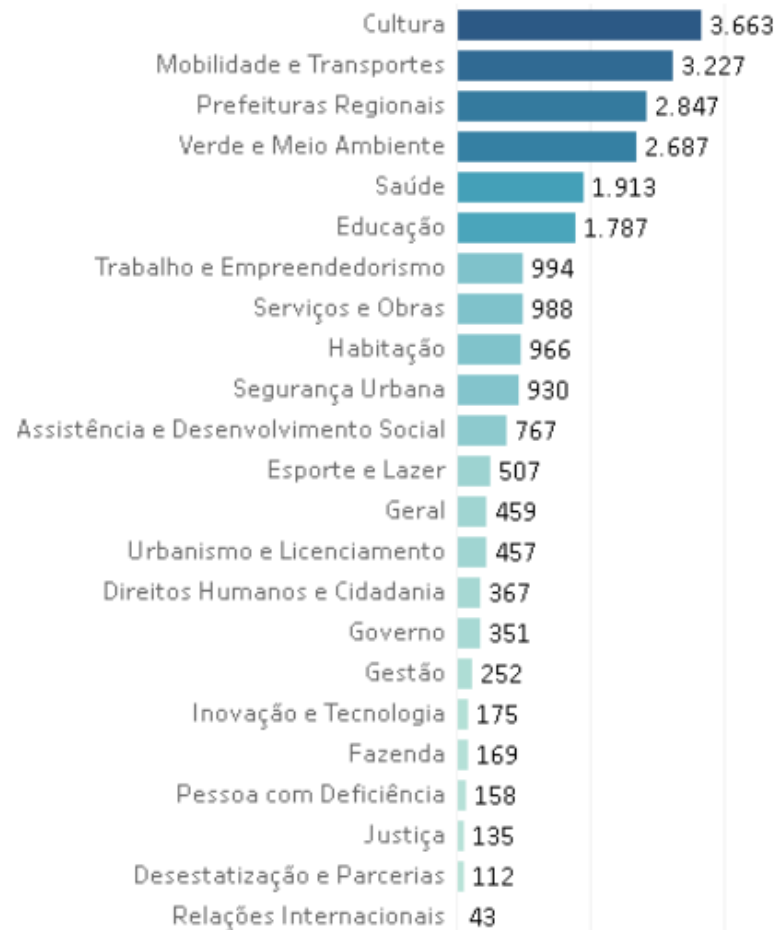
- **39 Audiências Públicas:**
 - 32 Regionais
 - 5 Temáticas
 - 2 Gerais
- **Presença de 3.782 munícipes nas audiências**
- **Total de 23.953 sugestões válidas** (*online*, audiências, ofícios)




Sugestões por Prefeitura Regional



Sugestões por Tema




Projetos e metas incluídos ou alterados em decorrência da participação popular foram destacados com o selo 

37

META

Eixo: Desenvolvimento Econômico e Gestão

PROJETO 52 

Alimentando SP

Meta Relacionada: Melhorar a classificação de São Paulo no Mapa de Insegurança Alimentar de Média para Baixa.


Secretaria(s):

Secretaria Municipal de Trabalho e Empreendedorismo

NOME DESCRITIVO

Ampliar o acesso a alimentos saudáveis para população em situação de vulnerabilidade social, elevando o nível de segurança alimentar e nutricional

PROJETO 52



Alimentando SP

Meta Relacionada: Melhorar a classificação de São Paulo no Mapa de Insegurança Alimentar de Média para Baixa.

SITUAÇÃO ENCONTRADA

De acordo com a Lei 11.346/2006, a segurança alimentar é a situação permanente a alimentos de qualidade, em quantidade suficiente, sem risco de desperdício e em que o domicílio possui segurança alimentar e nutricional adequada. Para medir a situação de segurança alimentar, os órgãos públicos têm utilizado principalmente, pesquisas amostrais com a Escala Brasileira de Insegurança Alimentar (ex: PNAD/IBGE, 2013) ou análise composta de indicadores como o déficit de peso e altura para idade em crianças de até 5 anos, beneficiários do Programa Bolsa Família (ex.: Mapalnsan, MDSA). Estima-se que existem, no município de São Paulo, 50.128 famílias (cerca de 200.512 pessoas) em situação de Insegurança Alimentar. Para enfrentar esse quadro é fundamental disponibilizar alimentos saudáveis, em especial às famílias mais vulneráveis. Atualmente, o Programa Banco de Alimentos atende 18.768 famílias (totalizando mais de 75.000 pessoas) por meio do repasse de alimentos às entidades socioassistenciais previamente cadastradas. Há janelas de oportunidades para atuar com a transição agroecológica nas áreas rurais de São Paulo, ampliar a oferta de alimentos saudáveis e reduzir desperdício nas feiras e mercados públicos e, por fim, envolver a sociedade civil em parcerias que viabilizem o Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (Decreto Nº 57.007, de 20 de maio de 2016).

RESULTADOS ESPERADOS

Alterar a classificação do município de São Paulo no Mapa de Insegurança Alimentar estabelecido pelo Ministério de Desenvolvimento Social e Agrário (Mapa InSAN) de média para baixa.



**Versão Preliminar
do Programa
de Metas**



**Versão Final
do Programa
de Metas**

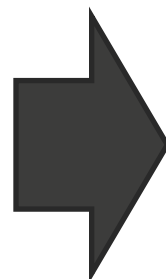
5 Eixos

50 Metas

69 Projetos Estratégicos

433 Linhas de Ação

325 Intervenções Urbanas



5 Eixos

53 Metas

71 Projetos Estratégicos

487 Linhas de Ação

344 Intervenções Urbanas

 **5 Metas** incluídas ou cujos quantitativos foram alterados em consequência da participação da sociedade

**Meta
6**

Criar 2.000 novas vagas para atendimento humanizado em saúde e assistência social especificamente para indivíduos em situação de uso abusivo de álcool e drogas.

**Meta
11**

Ampliar em 20% a taxa de atividade física na cidade de São Paulo.

**Meta
24**

Reduzir em 500 mil toneladas o total dos resíduos enviados a aterros municipais no período de 4 anos, em comparação ao total do período 2013-2016.

**Meta
28**

Reduzir em 15% (156.649 ton) a emissão de CO₂, em 50% (37 ton) a emissão de material particulado e em 40% (1.999 ton) a emissão de NO_x pela frota de ônibus municipais até 2020

**Meta
37**

Melhorar a classificação de São Paulo no Mapa de Insegurança Alimentar de Média para Baixa.

**Meta
Suprimida**

Mobilizar 5.000 voluntários nas ações da Prefeitura de São Paulo.

 **5 Projetos** incluídos ou reestruturados em função da participação da sociedade

**Projeto
8**

Redenção

**Projeto
25**

São Paulo Educadora

**Projeto
41**


Transporte Meu

**Projeto
52**

Alimentando SP

**Projeto
57**

WiFi SP

 **62 Linhas de Ação** incluídas ou alteradas em consequência da participação da sociedade. Exemplos:

Projeto 1 - Amplia Saúde

1.9 Entregar 14 novas Unidades Básicas de Saúde (UBS), na perspectiva da constituição das Redes de Atenção à Saúde (RAS).

Projeto 8 - Redenção

8.13 Implantar 10 novas equipes do Programa Consultório na Rua

Projeto 25 - São Paulo Educadora

25.8 Ampliar o número de escolas com turmas de educação integral em tempo integral nas EMEFs.

Projeto 29 - Cultura Sampa

29.8 Implantar ao menos 25 salas de cinema, priorizando os distritos que não possuem este tipo de equipamento.

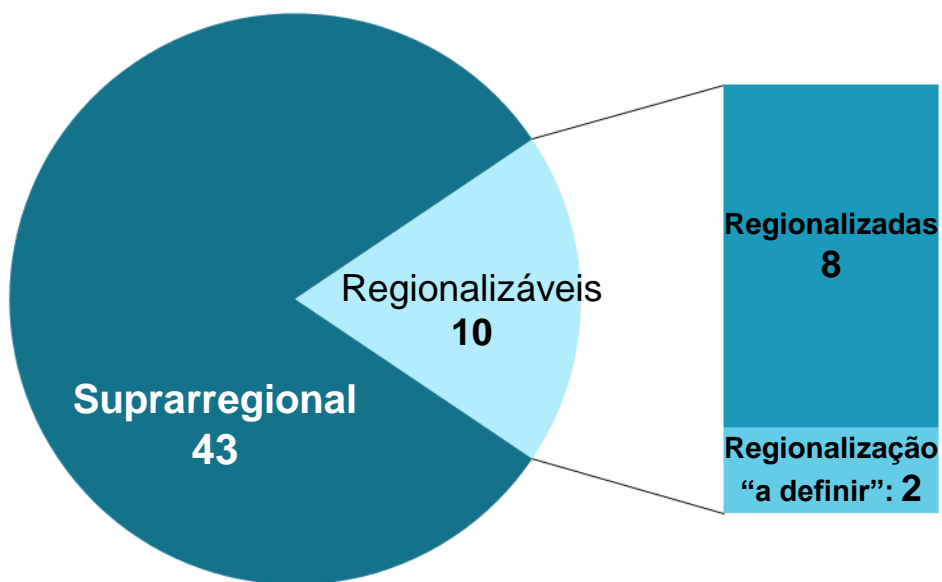
Projeto 41 - Transporte Meu

41.4 Garantir acessibilidade universal em 100% da frota de ônibus.

Projeto 52 - Alimentando SP

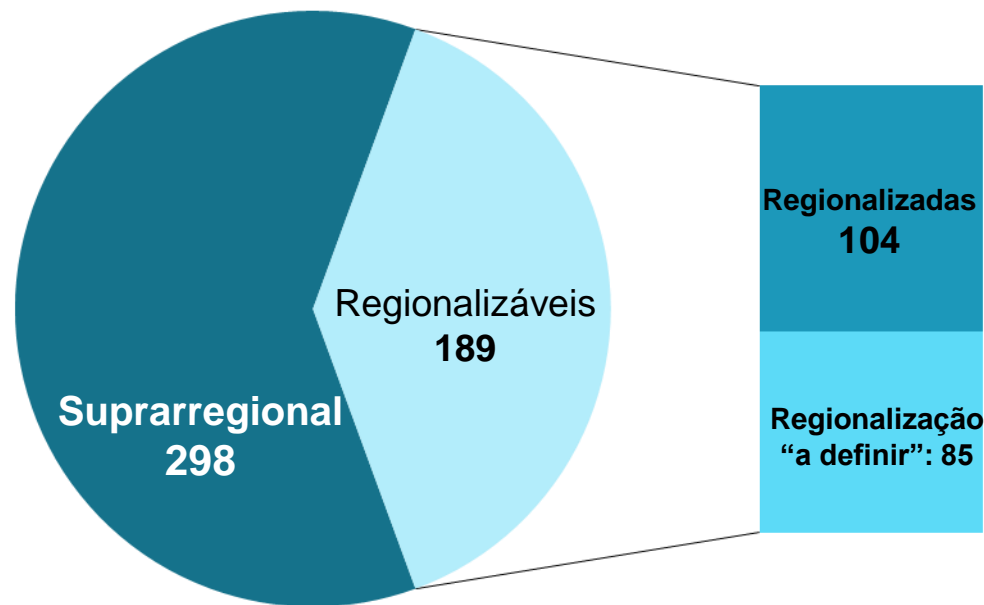
52.6 Garantir oferta de alimentos orgânicos ou produzidos de forma agroecológica em feiras livres, mercados e sacolões, em todas as 32 regiões da cidade.

53 Metas



Regionalizadas

487 Linhas de Ação



Regionalizáveis

Roteiro da Audiência Pública Regional
Devolutiva do Programa de Metas

Prefeitura Regional de SÃO MATEUS no Programa de Metas

Apresentação PPA 2018/21 – LOA 2018

Contribuição dos Municípios para o PPA
2018/2021 e LOA 2018

Encerramento

Audiência Pública Regional

Nº de contribuições por Secretaria



São Mateus participou com **360 sugestões.**

Plataformas eletrônicas	159
Audiências	182
Ofícios e e-mails	19

A maior parte das metas (**80%**) são suprarregionais, beneficiando a cidade como um todo.

Exemplos de Metas Suprarregionais

- Meta 1** Aumentar a cobertura da Atenção Básica à Saúde para 70% na cidade de São Paulo.
- Meta 13** Atingir IDEB de 6,5 nos anos iniciais do Ensino Fundamental.
- Meta 25** Reduzir o índice de mortes no trânsito para valor igual ou inferior a 6 a cada 100 mil habitantes ao ano até 2020.
- Meta 37** Reduzir 20% das despesas operacionais (R\$ 96,6 milhões) em relação ao triênio anterior (2014/2016).
- Meta 50** Garantir que 100% dos dados publicados pela Prefeitura estejam disponíveis em formato aberto, integrando ferramentas básicas de acessibilidade.

Entregas específicas na Prefeitura Regional de São Mateus

- Meta 12** Ofertar **5749** novas matrículas em creches na Prefeitura Regional.
- Meta 18** Todas as **31** EMEFs da Prefeitura Regional com acesso a internet de alta velocidade.
- Meta 29** **5.122** Unidades habitacionais entregues para atendimentos via aquisição ou via locação social.
- Meta 30** **18.050** famílias beneficiadas por procedimentos de regularização fundiária.
- Meta 32** Reduzir em 15% (3,4 km²) as áreas inundáveis da cidade - PR beneficiada
- Meta 42** Criar **8** pontos de wifi.
- Meta 53** Realizar **1** ação concentradas de zeladoria urbana

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
1.1	Implantar 04 novas equipes de Estratégia de Saúde da Família (ESF).	Amplia Saúde
1.2	Implantar novas equipes de Atenção Básica, com a contratação de 25 médicos.	Amplia Saúde
1.3	Implantar 01 novo Núcleo de Apoio à Estratégia da Família - NASF.	Amplia Saúde
1.4	Implantar 02 novas equipes de Saúde Bucal.	Amplia Saúde
1.6	Promover a educação permanente de 25% dos profissionais da saúde por Prefeitura Regional para adesão a protocolos da Atenção Básica.	Amplia Saúde
1.8	Realizar no mínimo 04 ações intersetoriais de prevenção e promoção à saúde.	Amplia Saúde
1.10	Readequar, reformar e/ou reequipar 09 UBSs.	Amplia Saúde

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
2.1	Fortalecer as ações de rastreamento e implantação do monitoramento da abordagem mínima e básica do Programa de combate ao Tabagismo em todas as 22 (100%)UBSs do território.	Viver Mais e Melhor
2.3	Ampliar o desenvolvimento de ações para promoção da alimentação saudável e garantia da segurança alimentar e nutricional da população, com a contratação de 05 nutricionistas.	Viver Mais e Melhor
2.4	Elaborar e implantar o plano de ação para o rastreamento dos fatores de risco para DCNT (dislipidemia, hipertensão arterial, diabetes tipo II, uso de álcool, obesidade) em todas as Coordenadorias Regionais de Saúde.	Viver Mais e Melhor
2.5	Elaborar e implantar os Planos Regionais de Atenção Integral à Saúde do Homem em todas as Coordenadorias Regionais de Saúde.	Viver Mais e Melhor
2.6	Elaborar os Planos Regionais de Educação Permanente para o Enfrentamento das Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT) em todas as Coordenadorias Regionais de Saúde.	Viver Mais e Melhor
2.11	Revitalizar 01 Serviço de Reabilitação de forma a habilitá-los e/ou mantê-los como Centros Especializados de Reabilitação (CER).	Viver Mais e Melhor

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
3.5	Organizar as equipes do SAMU em 03 (100%) bases descentralizadas integradas às unidades identificadas, conforme nível de complexidade.	Vida Urgente
3.8	Capacitar todas as 6 (100%) unidades de urgência e emergência de gestão municipal do território em conformidade com as linhas de cuidado prioritárias da Rede de Urgência e Emergência - RUE (Acidente Vascular Cerebral, Infarto Agudo do Miocárdio e Trauma)	Vida Urgente
3.9	Padronizar e implantar classificação de risco em todas as 6 (100%) unidades de acolhimento de urgência de gestão municipal (100%).	Vida Urgente
4.3	Implantar o prontuário eletrônico em todas as 22 (100%) UBSs do território.	Saúde Digital
4.6	Garantir cobertura do Telessaúde em todas as 22 (100%) UBSs do território.	Saúde Digital
5.2	Multiplicador capacitado (pelo menos 1) no Modelo Municipal de Gestão da Qualidade, Humanização e Segurança do Paciente da SMS em todos os 33 (100%) estabelecimentos da Rede Municipal de Saúde do território.	Qualifica Saúde

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
6.2	Realizar educação permanente na modalidade EAD para profissionais solicitantes e reguladores de todas as UBSs e Ambulatórios de Especialidades (23 - 100%) do território.	#AceleraSaúde - Corujão da Saúde
6.3	Garantir a equipe necessária para atuar com serviços de regulação em todas as UBSs e Ambulatórios de Especialidades (23 - 100%).	#AceleraSaúde - Corujão da Saúde
11.4	Implantar a Rede de Atenção à Saúde da Pessoa Idosa – RASPI em todas as 22 (100%) UBSs do território.	Cidade Amiga do Idoso
11.8	Adequar a infraestrutura e os recursos humanos de 01 Unidade de Referência à Saúde do Idoso (URSI) já existente.	Cidade Amiga do Idoso
11.10	Implantar 01 novo Centro-Dia para Idosos (CDI).	Cidade Amiga do Idoso
11.11	Garantir que todos os equipamentos socioassistenciais para idosos (2 -100%) de média e alta complexidade de SMADS (ILPI, CDI e Centro de Acolhida Especial para Idosos - CAE - Idosos contenham profissionais de saúde.	Cidade Amiga do Idoso
11.12	Ampliar o Programa de Acompanhamento de Idosos - PAI com 01 nova equipe.	Cidade Amiga do Idoso

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
13.4	Criar 01 Centro de Convivência Intergeracional.	Longevidade
15.2	Melhorar a infraestrutura de 01 Centro de Acolhida.	Espaços Vida
15.4	Avaliar todas a unidade de acolhimento para a população em situação de rua do território.	Espaços Vida
16.1	Garantir a participação de membros das inspetorias regionais da GCM no Conselho Comunitário de Segurança (CONSEG) .	Segurança Inteligente
18.3	Aumentar em 30% o número de participantes nos programas de atividade física orientada, alcançando 750 inscritos em 2020.	São Paulo Cidade Ativa
18.5	Ampliar em 30% o número de crianças e adolescentes no Programa Clube Escola, alcançando 360 participantes em 2020.	São Paulo Cidade Ativa
18.8	Garantir o funcionamento de 02 Ruas de Lazer em novo formato.	São Paulo Cidade Ativa

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
19.1	Ofertar 5749 novas matrículas em creches na Rede Municipal de Ensino.	Nossa Creche
20.2	Garantir taxa de resposta de 97% à Provinha São Paulo, para que seus resultados sejam confiáveis e divulgados em tempo hábil para serem utilizados no planejamento pedagógico.	Alfabetização
22.1	Garantir taxa média de resposta de 95% à Prova São Paulo, para que seus resultados sejam confiáveis e divulgados em tempo hábil para serem utilizados no planejamento pedagógico.	Avaliação Externa
22.2	Garantir taxa média de resposta de 95% à Prova Semestral, para que seus resultados sejam confiáveis e divulgados em tempo hábil para serem utilizados no planejamento pedagógico.	Avaliação Externa
22.3	Garantir taxa de resposta de 97% à Provinha São Paulo, para que seus resultados sejam confiáveis e divulgados em tempo hábil para serem utilizados no planejamento pedagógico.	Avaliação Externa
22.5	Garantir taxa de resposta de 95% ao simulado ENEM, para que seus resultados sejam confiáveis e divulgados em tempo hábil para serem utilizados no planejamento pedagógico.	Avaliação Externa
29.1	Realizar a requalificação estrutural de 01 Casa de Cultura.	Cultura Sampa
30.8	Implementar um Ponto de Leitura.	Biblioteca Viva

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
40.1	Construir e colocar em operação corredores de ônibus (extensão a ser definida) - Prefeitura Regional beneficiada	Cidade Conectada
45.1	Promover Urbanização em Assentamentos Precários para beneficiar 3559 famílias	Urbanização Integrada em Assentamentos Precários
46.7	Implantar o Programa Saúde, Proteção e Defesa Civil na Escola e o Grupo de Defesa Civil em 05 escolas.	Cidade Resiliente
46.9	Implantar dentro do Sistema Municipal de Defesa Civil um programa de controle do uso do solo.	Cidade Resiliente
47.1	Elaborar Planos de Bacias para o município, contendo o estudo das bacias hidrográficas e propostas de intervenção para melhoria da drenagem urbana - Prefeitura Regional na área de abrangência da Bacia	Controle de Cheias
47.7	Implantação de intervenções de macrodrenagem na Bacia do Ribeirão Aricanduva - PR beneficiada	Controle de Cheias
49.1	Realizar 14 vistorias em equipamentos públicos municipais antigos e emblemáticos que não atendem as normas vigentes de acessibilidade.	Cidade Acessível

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
52.6	Garantir oferta de alimentos orgânicos ou produzidos de forma agroecológica em feiras livres, mercados e sacolões.	Alimentando SP
54.4	Garantir que 600 jovens completem a capacitação inicial em economia criativa	São Paulo Criativa
55.3	Renovar a rede lógica da Prefeitura Regional.	Empreenda Fácil
55.4	Ampliar o link de acesso à internet da Prefeitura Regional	Empreenda Fácil
55.5	Renovar o parque de microcomputadores da Supervisão de Uso do Solo e Licenciamento (SUSL) da Prefeitura Regional	Empreenda Fácil
55.9	Adequar estruturas físicas com serviços de atendimento ao empreendedor no território da Prefeitura Regional	Empreenda Fácil
56.3	Implantar 01 unidade de atendimento presencial com padrão Poupatempo	Descomplica SP
56.5	Realizar programa de formação e capacitação continuada para funcionários de 65 postos de trabalho envolvidos	Descomplica SP
57.3	Implantar 08 novos pontos de WiFi.	WiFi SP

Nº da Linha de Ação	Entregas específicas para a Prefeitura Regional de Itaquera	Projeto
65.1	Realizar 01 reunião aberta intersetorial por semestre na Prefeitura Regional com representantes do governo visando acolher as propostas e demandas dos munícipes	São Paulo Aberta
65.2	Publicar 01 relatório semestral sobre ações e obras da Prefeitura Regional por meio eletrônico, a fim de garantir acompanhamento, fiscalização e avaliação	São Paulo Aberta
65.4	Realizar 01 oficina do Programa Agentes de Governo Aberto	São Paulo Aberta

85 Linhas de Ação com regionalização “a definir” - exemplos:

Projeto 8 - Redenção

Criar 500 vagas relativas a leitos hospitalares de desintoxicação de álcool e outras drogas.

Projeto 15 – Espaços Vida

Criar 9 Centros Temporários de Acolhimentos (CTA).

Projeto 29 – Cultura Sampa

Implantar ao menos 25 salas de cinema, priorizando os distritos que não possuem este tipo de equipamento.

Projeto 33 – Sampa Verde

Plantar 200.000 mudas de árvore no município.

Projeto 42 – Casa da Família

Produzir 11.000 Unidades Habitacionais de interesse social vinculadas aos projetos de urbanização de assentamentos precários



Roteiro da Audiência Pública Regional
Devolutiva do Programa de Metas
A Regional no Programa de Metas

Apresentação PPA 2018/21 – LOA 2018

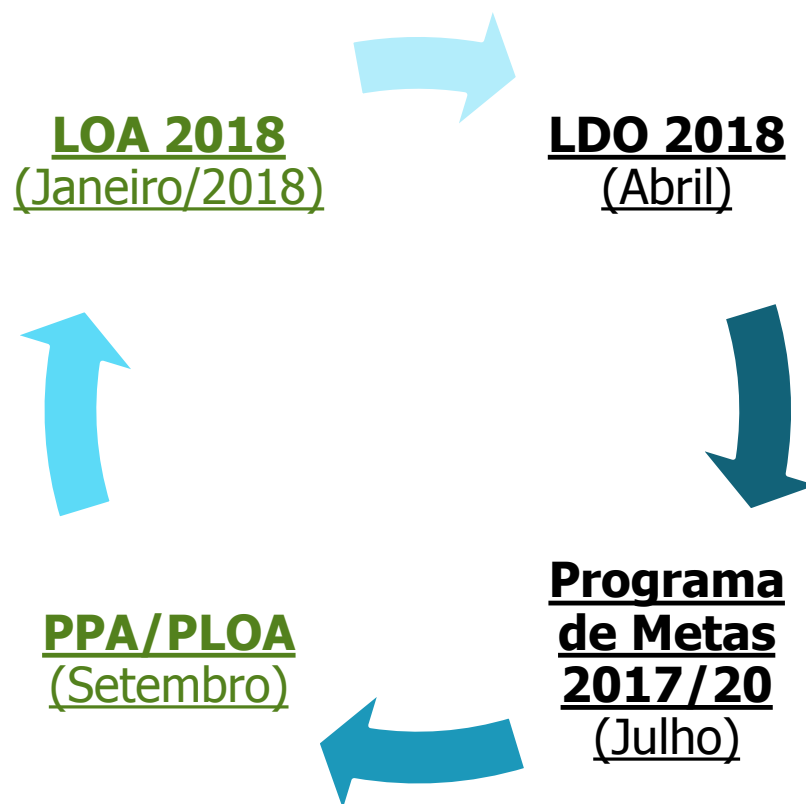
Contribuição dos Municípios para o PPA
2018/2021 e LOA 2018

Encerramento

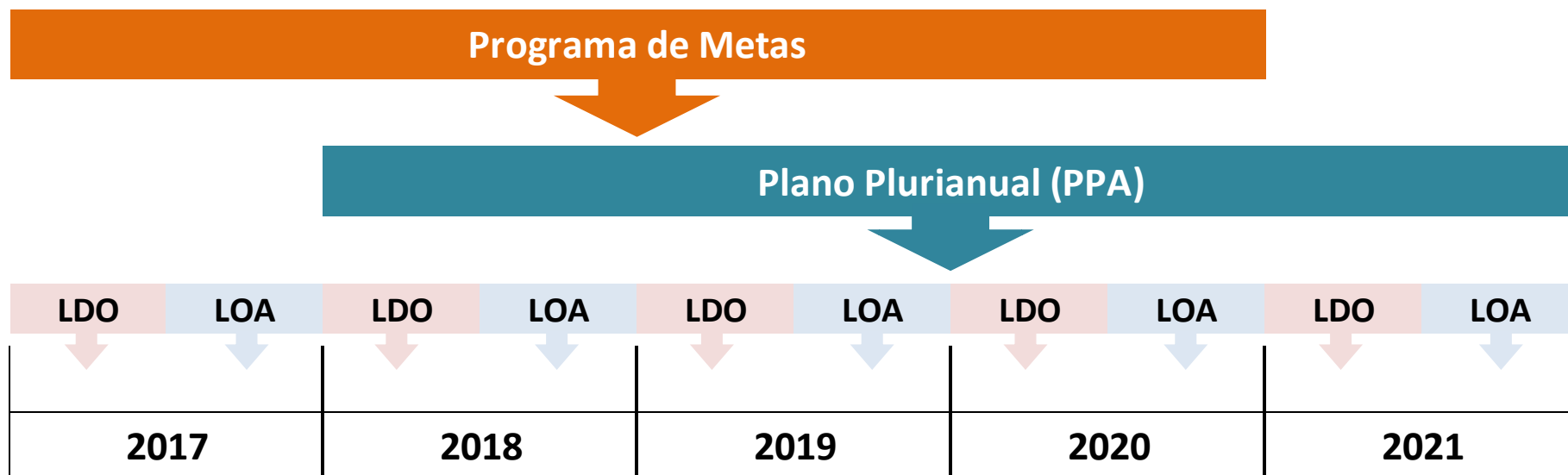
Audiência Pública Regional

Processo Orçamentário no Município de São Paulo

- Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO ✓
- Programa de Metas ✓
- Plano Plurianual – PPA
- Leis Orçamentárias Anuais – LOA



Fluxo do Processo Orçamentário



Plano Plurianual - PPA

Previsão Constitucional e na Lei Orgânica do Município

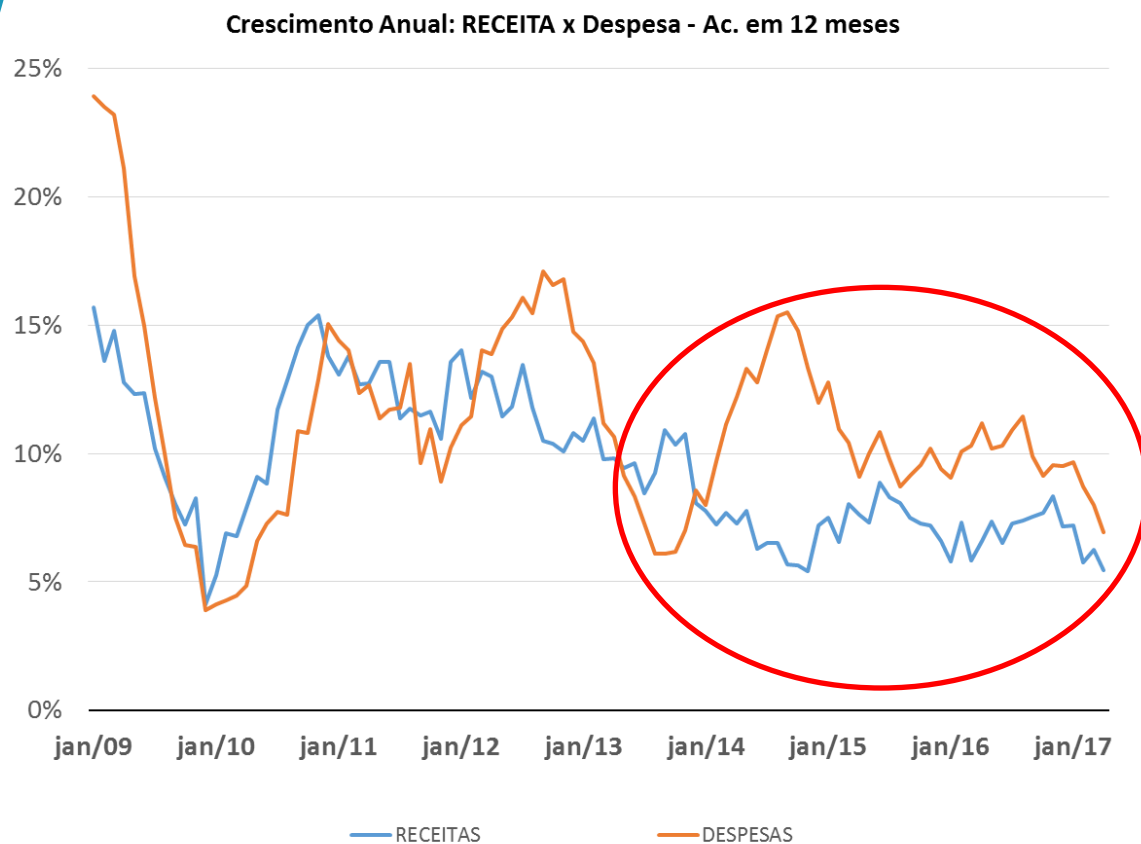
- Principal instrumento de planejamento público
- Orientação estratégica, prioridades e metas do governo traduzidas em Programas e Ações
- Apresenta Despesas de Capital e Custeio Decorrente de todas as áreas do governo
- Projeto de Lei deve ser enviado ao Legislativo até o dia 30 de Setembro do primeiro ano do mandato e deve ser votado pelo Legislativo até o fim do ano
- Vale para os 3 últimos anos da gestão e o primeiro da gestão seguinte

Cenário Econômico – premissas orçamentárias

Variáveis Macroeconômicas	2016	2017	2018	2019	2020	2021
PIB TOTAL	-3,49%	0,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
PIB SERVIÇOS	-2,55%	-0,04%	2,04%	2,30%	2,50%	2,40%
SELIC FIM DE PERÍODO	13,75%	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
SELIC MÉDIA	14,02%	10,22%	8,50%	8,68%	8,50%	8,50%
IPCA	6,38%	3,93%	4,36%	4,25%	4,25%	4,00%
IPC-FIPE	6,55%	4,04%	4,50%	4,45%	4,45%	4,00%

Fonte dos dados de 2017 a 2020: Banco Central - FOCUS SÉRIES: posição em 12/05/2017 - Mediana

Desde 2012, as despesas cresceram sistematicamente acima das receitas ordinárias



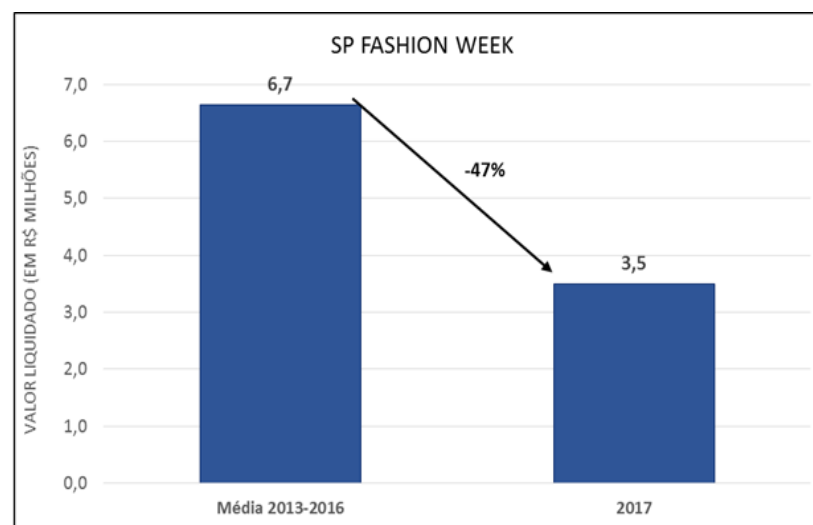
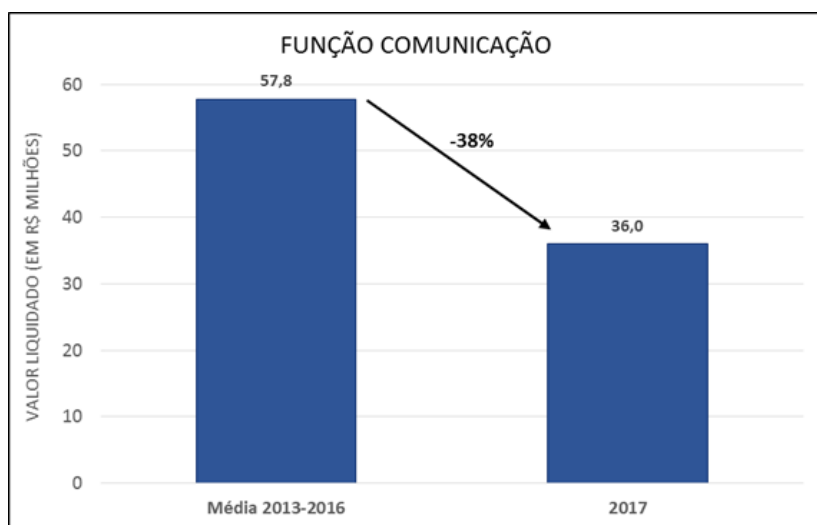
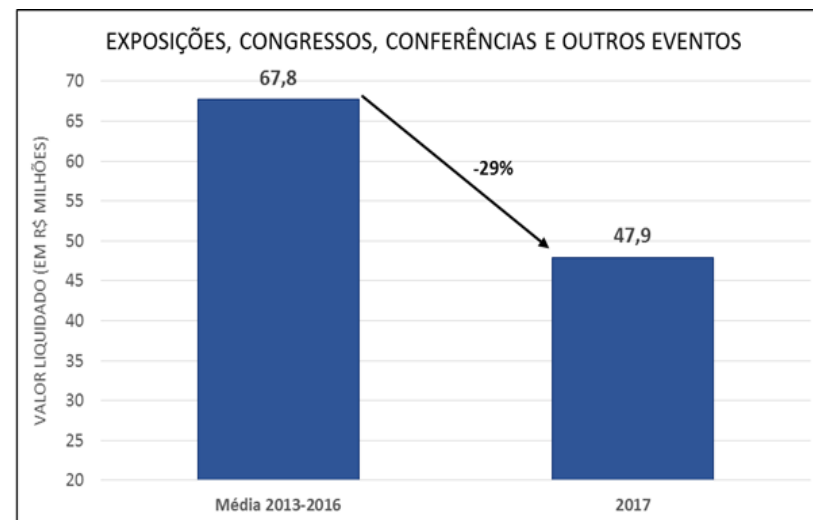
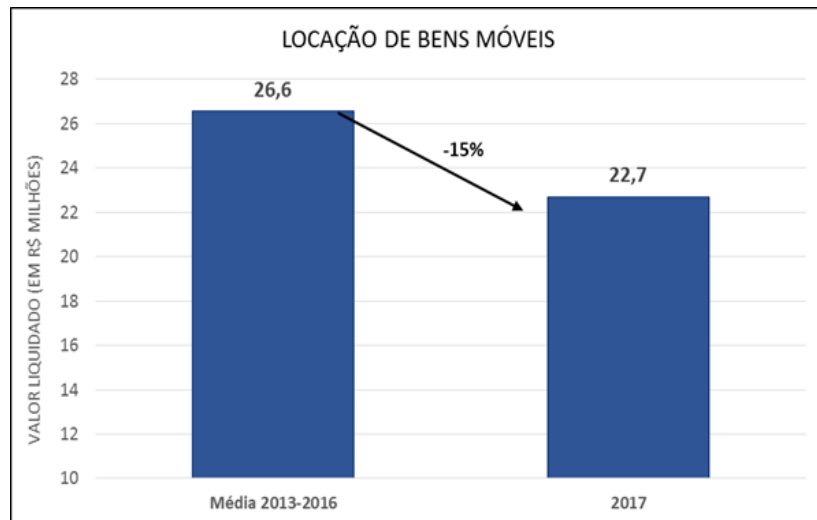
Fonte: Secretaria Municipal da Fazenda

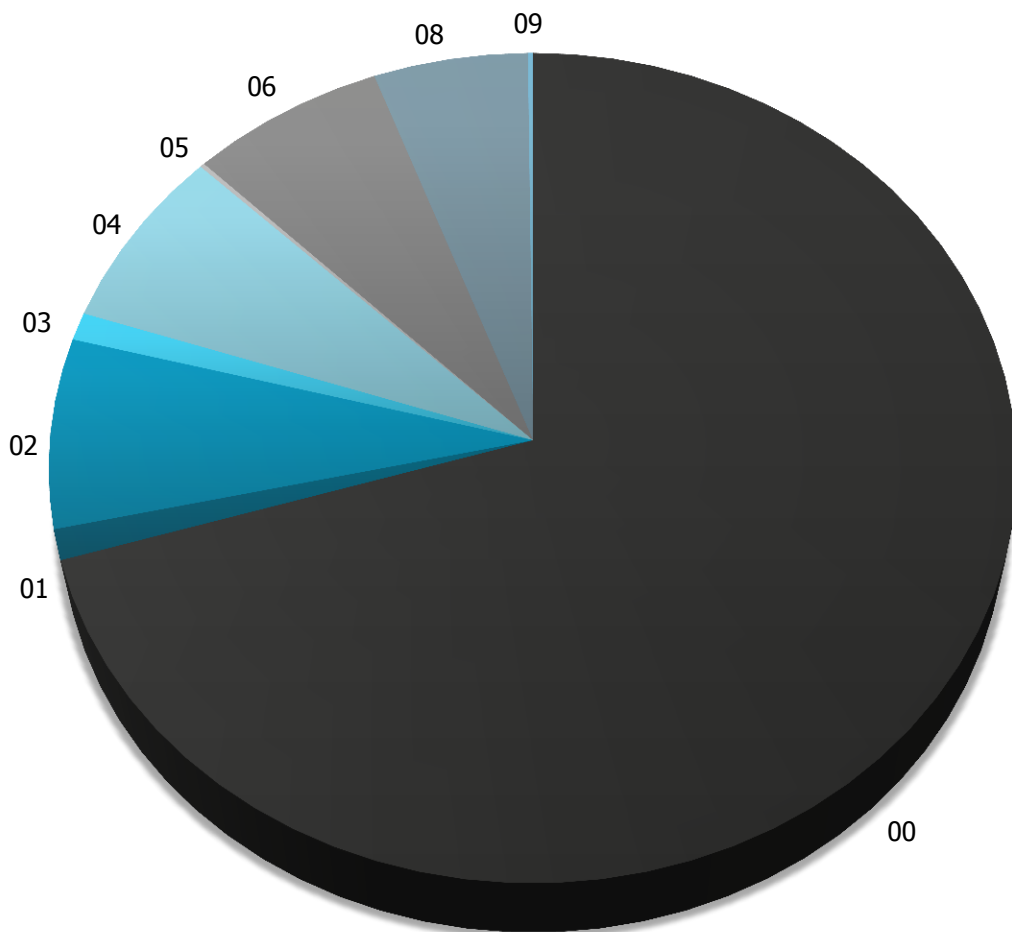
Tipo de Contratos	Economia (em milhares de R\$)
Contratos Gerais	299.137
Alugueis	44.871
Total	344.009

* Economia de mais de R\$ 340 milhões em contratos através de renegociações realizadas no primeiro semestre de 2017.

- Diminuições de contratos
- Eliminação de despesas não essenciais
- Reestruturação de alguns serviços
- Parcerias com empresas do setor privado

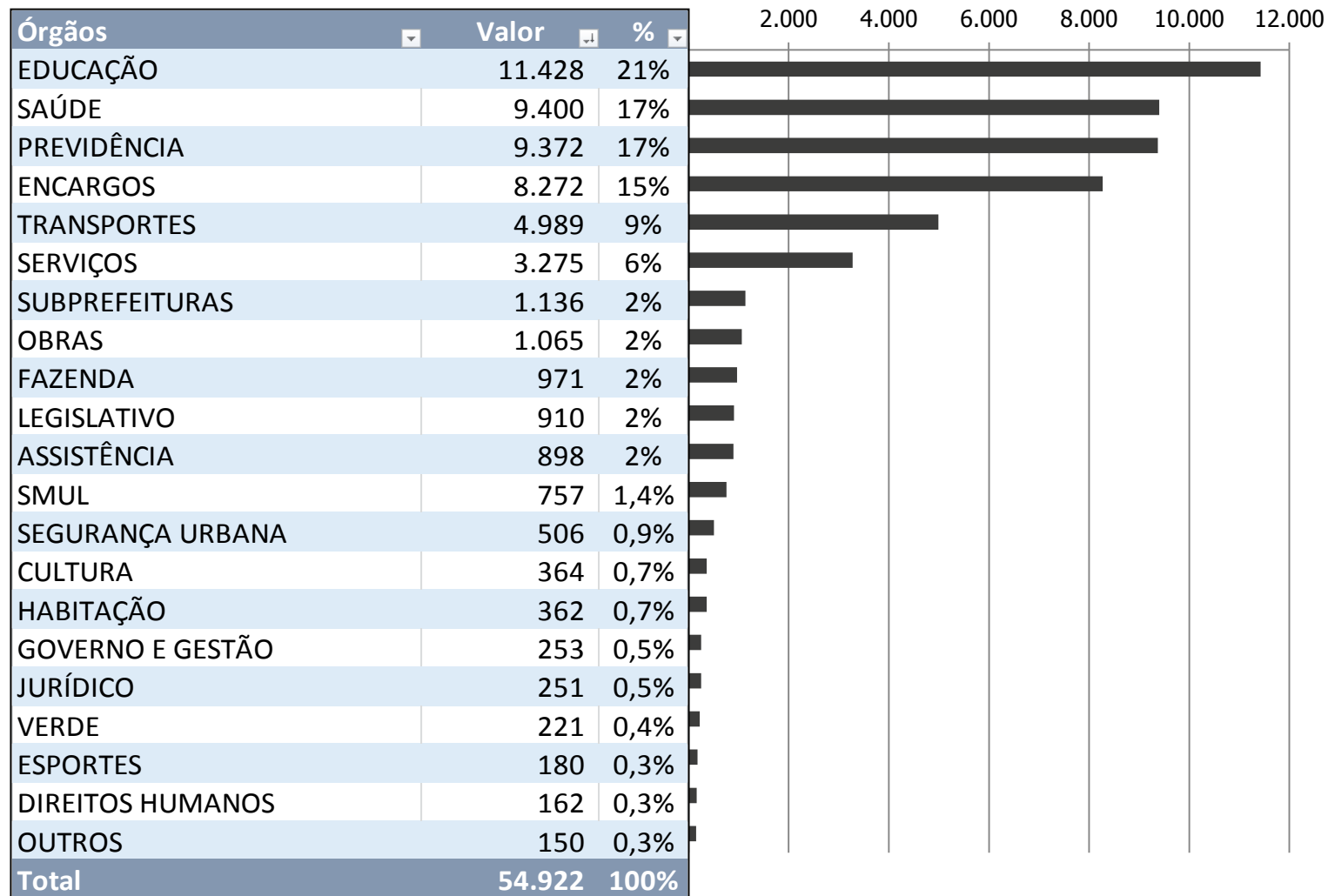
* Redução de cargos em comissão da ordem de 30% (mais de 3.500 cargos), gerando uma economia anual estimada de R\$ 240 milhões





em milhões de R\$

FONTES	PROPOSTA	% Total
00 - Tesouro Municipal	39.333	71,62%
01 - Operações de Crédito	627	1,14%
02 - Transferências Federais	3.893	7,09%
03 - Transferências Estaduais	568	1,03%
04 - Fundo Constitucional da Educação	3.749	6,83%
05 - Outras Fontes	88	0,16%
06 - Recursos Próprios da Administração Indireta	3.668	6,68%
08 - Tesouro Municipal - Recursos Vinculados	2.899	5,28%
09 - Recursos Próprios da Empresa Dependente	97	0,18%
Total Geral	54.922	100%



* Valores calculados sobre Receita Todas as fontes e por Órgão (e não função)

Roteiro da Audiência Pública Regional
Devolutiva do Programa de Metas
A Regional no Programa de Metas
Apresentação do Plano Plurianual
Apresentação PPA 2018/21 – LOA 2018

Contribuição dos Municípios para o PPA 2018/2021 e LOA 2018

Encerramento

Audiência Pública Regional



00:00

3:00

2:30

2:00

Tempo de fala de cada munícipe será de, no máximo, 3 minutos.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

