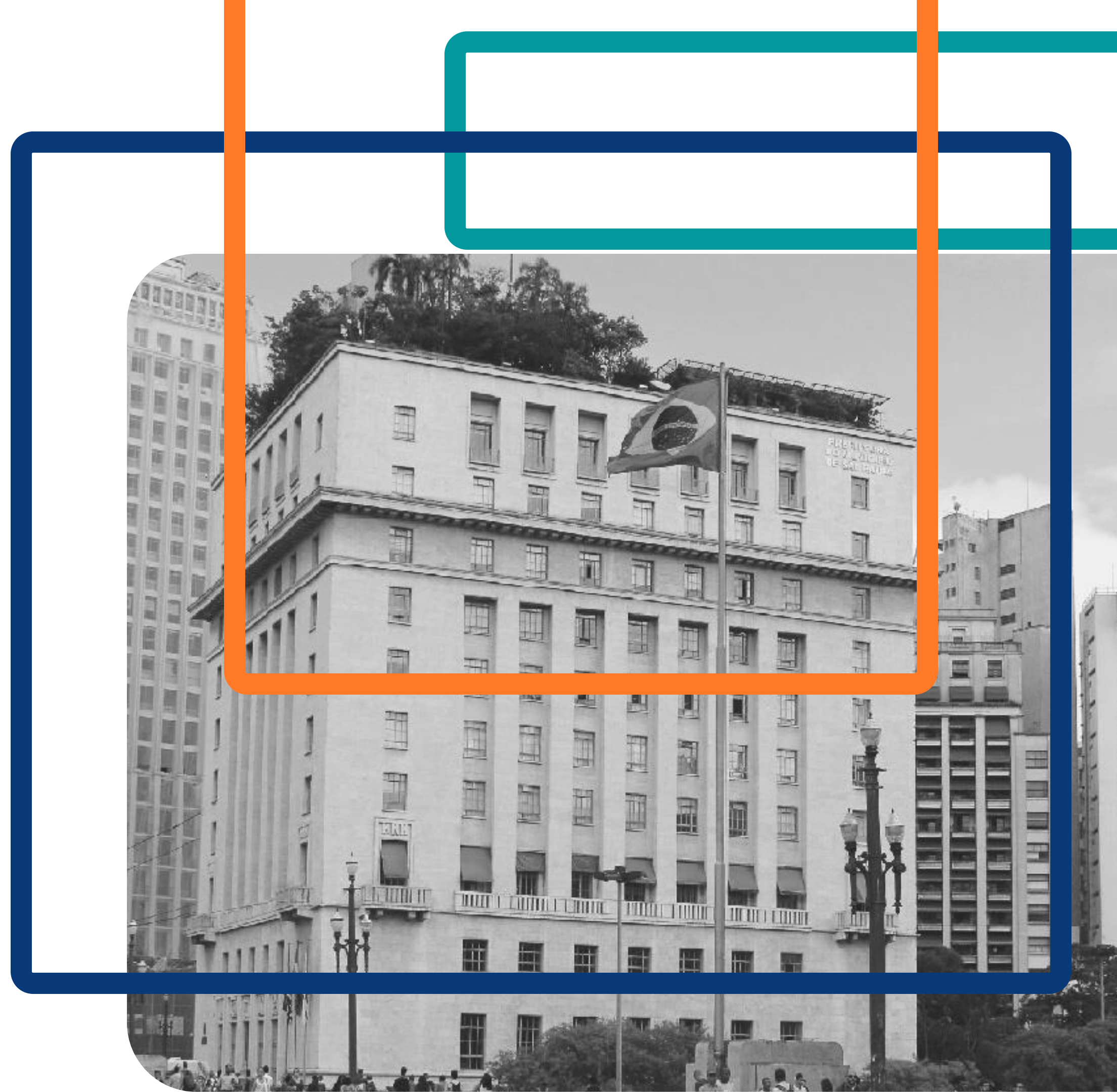


ÍNDICE DE QUALIDADE ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA (IQAF)

SEGES/COEGE



**CIDADE DE
SÃO PAULO**
GESTÃO



IQAF

O **Índice de Qualidade Administrativo-Financeira – IQAF** é uma ferramenta de análise do desempenho de áreas estratégicas da Administração Pública Municipal. O IQAF está dividido em **03 eixos** e é composto por **11 indicadores**.



OBJETIVOS

Analisar **dados de áreas estratégicas** da Prefeitura Municipal de São Paulo e **disseminar boas práticas**, destinadas ao aprimoramento da gestão administrativo-financeira da Prefeitura.



PÚBLICO-ALVO

Secretarias Municipais e Subprefeituras



VANTAGENS

- Os dados são extraídos de bases centralizadas (não é necessário acionar os órgãos);
- Transparência de informações;
- Disponibilização de dados complementares.

HISTÓRICO

PROGRAMA GESTORES DA ECONOMIA

Decreto nº 57.640, de 31/03/2017

Monitoramento das despesas operacionais indiretas, por meio do **SOF (Água, Energia, Escritório, Limpeza, Locação de Imóveis, Manutenção de Imóveis, Passagens e Diárias, Telefonia, Transportes e Vigilância)** da Prefeitura de São Paulo.



Lógica de economia



IQAF

Orçamento (planejamento e execução orçamentária). Fonte: **SOF e SEI**.

Sustentabilidade (água e energia). Fonte: **Sistema Gestão.Net e SABESP**.

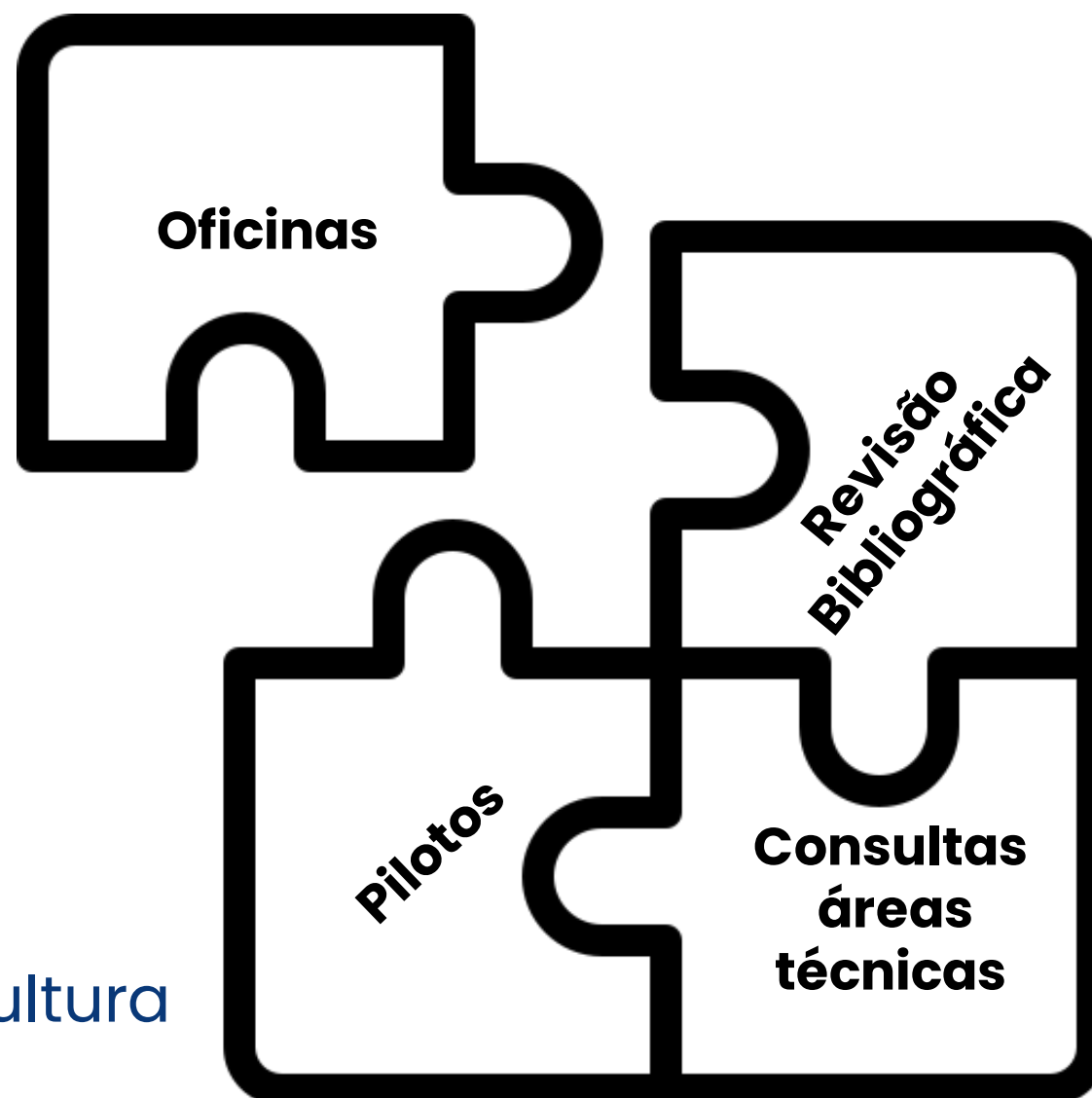
Gestão Interna (atas, rotatividade, publicidade dos processos de pagamento). Fonte: **SEI, SIGPEC e SEGES/COBES**.



Otimização dos recursos

CONSTRUÇÃO COLETIVA

Secretarias Municipais
Subprefeituras



Legislação

Literatura da área

Materiais institucionais

Secretaria Municipal de Cultura

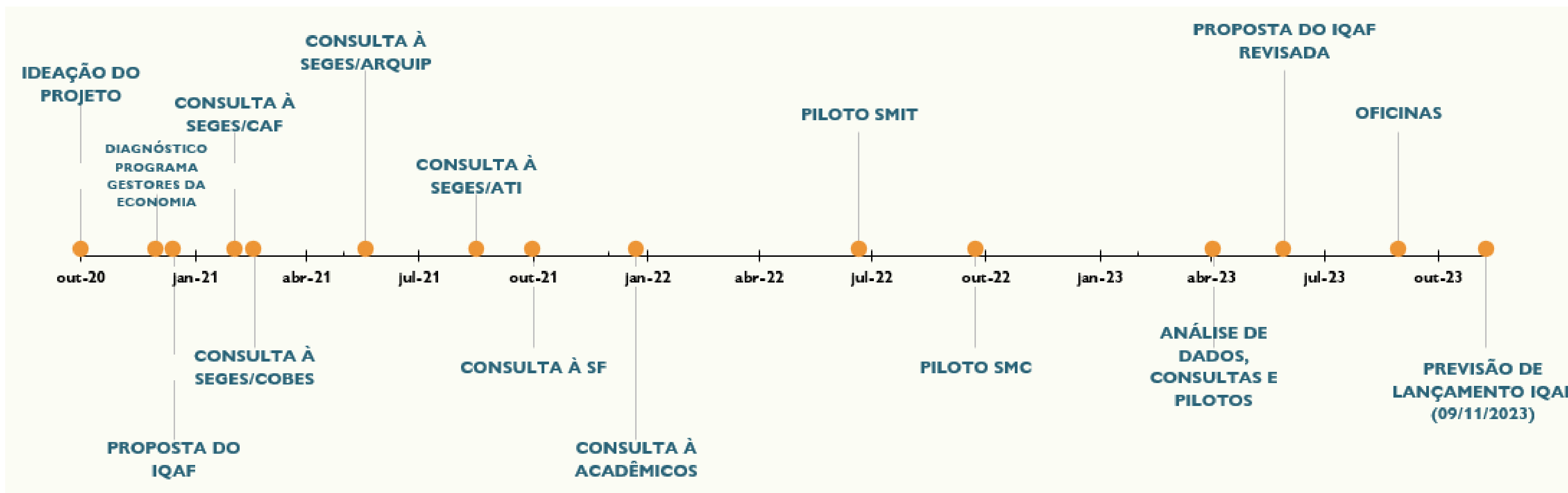
Secretaria Municipal
de Inovação e Tecnologia

Fontes de informação

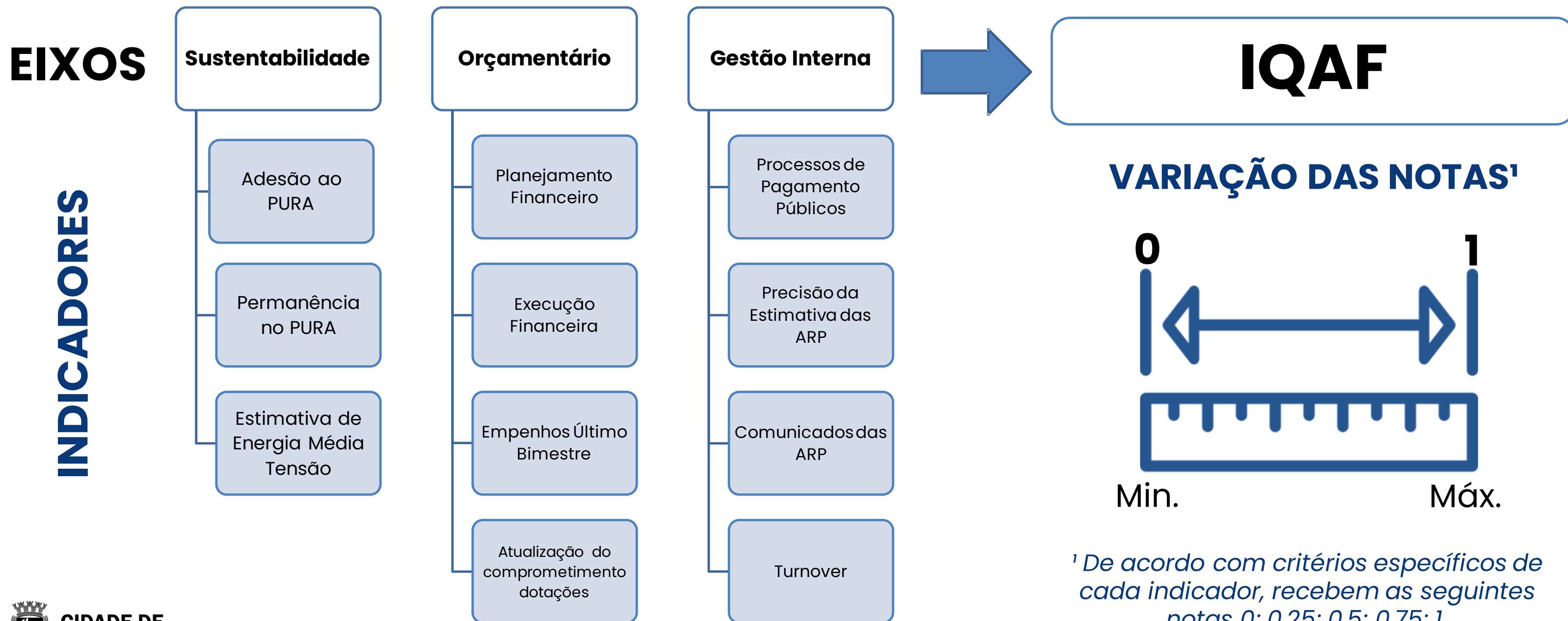
Indicadores

Boas práticas

LINHA DO TEMPO



ESTRUTURA DO IQAF



¹ De acordo com critérios específicos de cada indicador, recebem as seguintes notas 0; 0,25; 0,5; 0,75; 1.

EIXO: SUSTENTABILIDADE

ADESÃO AO PURA

Estimular o uso racional da água.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{RGIs PURA em Dez}}{\sum \text{RGIs meses} / \text{N}^\circ \text{ Meses}}$$

Fonte: Gestão.Net e SABESP

PERMANÊNCIA NO PURA

Estimular o uso racional da água.

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Maior N}^\circ \text{ de RGIs no ano}}{\text{Total N}^\circ \text{ de RGIs em Dez}}$$

Fonte: Gestão.Net e SABESP

ESTIMATIVA DA ENERGIA DE MÉDIA TENSÃO

Evitar o desperdício de recursos públicos.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{demanda ponta faturada anual}}{\sum \text{demanda contratada da ponta anual}}$$

Fonte: Gestão.Net.

EIXO: ORÇAMENTÁRIO

PLANEJAMENTO FINANCEIRO

Incentivar a realização do planejamento orçamentário mais aderentes à realidade.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{Valor Empenhado Anual}}{\sum \text{Valor Orçado nas Dotações Anual}}$$

Fonte: SOF

EXECUÇÃO FINANCEIRA

Promover a melhora no processo de execução do orçamento.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{Valor Total do Empenho Liquidado}}{\sum \text{Valor Total do Empenho}}$$

Fonte: SOF

EMPENHOS ÚLTIMO BIMESTRE

Sugerir a realização do planejamento anual das compras de **Material de consumo** e **Equipamentos e material permanente**.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{Valor Empenhado no último bimestre}}{\sum \text{Valor Total Empenhado no ano}}$$

Fonte: SOF

ATUALIZAÇÃO DO COMPROMETIMENTO DAS DOTAÇÕES

Incentivar o preenchimento do Anexo IV, do Decreto nº 60.052.

$$\text{Fórmula: } \frac{N^{\circ} \text{ meses c/ atualização do anexo no ano}}{N^{\circ} \text{ meses c/ atualização requerida}}$$

Fonte: SF e SEI

EIXO: GESTÃO INTERNA

PROCESSOS DE PAGAMENTOS PÚBLICOS

Orientar para a publicidade dos processos de pagamento e dos documentos no SEI.

$$\text{Fator 1: } \frac{\text{Total de processos de pagamento públicos do órgão}}{\text{Total de processos de pagamento do órgão}}$$

$$\text{Fator 2: } \frac{\sum \text{Nível de acesso dos documentos selecionados}}{\text{Total de documentos selecionados}}$$

Fórmula: Fator 1 – Fator 2

Fonte: SEI | Extração ARQUIP

PRECISÃO DA ESTIMATIVA DAS ATAS

Fomentar o planejamento do uso das atas.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum_i^j \text{Consultas aprovadas}(i) * \text{preço unitário}(i)}{\sum_i^j \text{Quantidade estimada}(i) * \text{preço unitário}(i)}$$

Fonte: SEGES/COBES

TURNOVER

Estimular o acompanhamento da gestão dos recursos humanos.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{N}^\circ \text{ de servidores admitidos} + \sum \text{N}^\circ \text{ de servidores exonerados}}{2} \\ \text{N}^\circ \text{ total de servidores em Dez}$$

Fonte: SIGPEC

COMUNICADOS DAS ATAS

Promover melhorias na gestão das atas.

$$\text{Fórmula: } \frac{\sum \text{Comunicados realizados pelo órgão}}{\sum \text{Consultas a COBES aprovadas}}$$

Fonte: SEGES/COBES

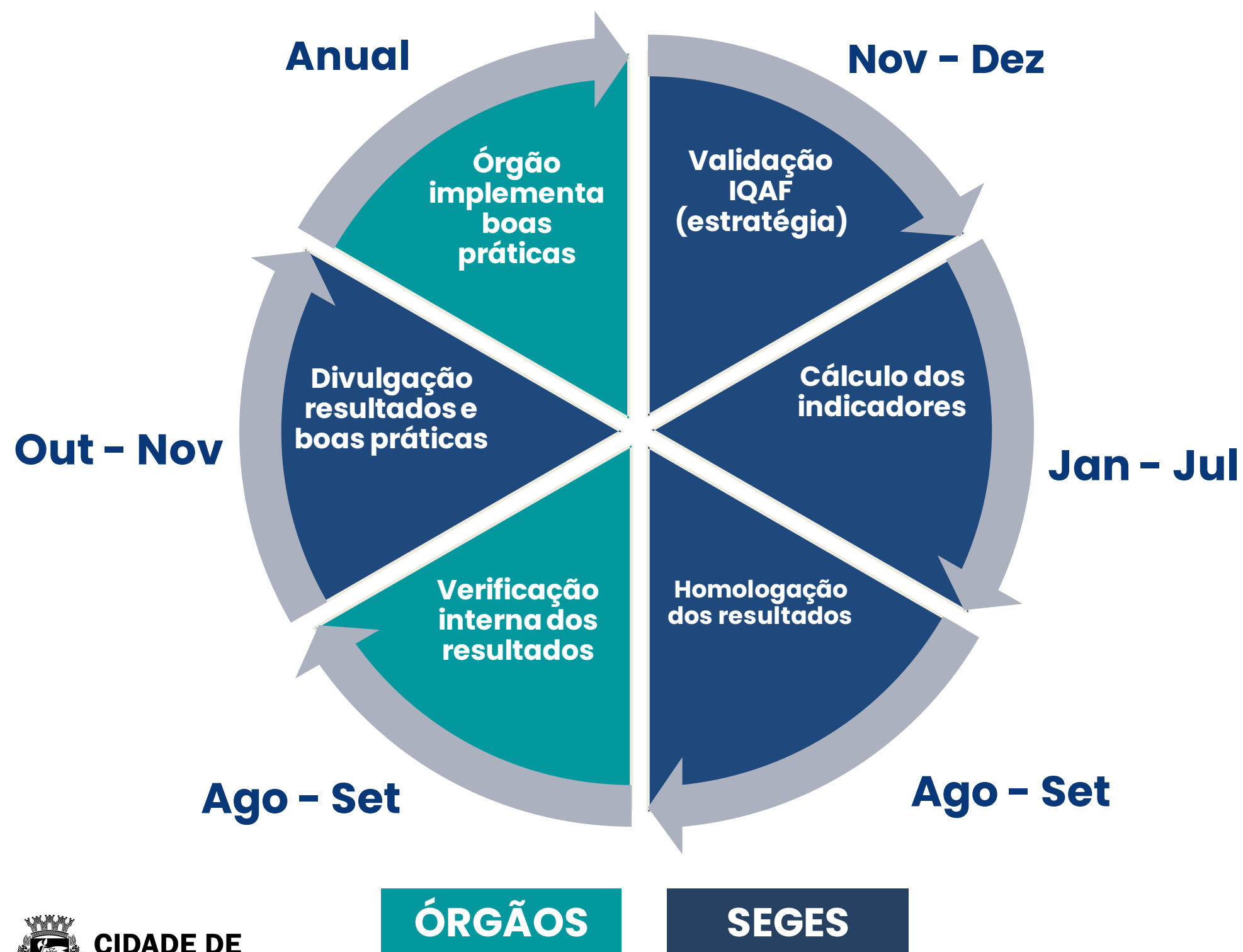
Cálculo do IQAF

Fórmula Geral: $\frac{\sum \text{resultado de todos indicadores considerados}^2}{\sum \text{N}^\circ \text{ de indicadores considerados}^2}$

² Indicadores sinalizados com "N/A" não serão considerados para o cálculo do IQAF.

COMO FUNCIONA

CICLO ANUAL DO IQAF



RESULTADOS ESPERADOS:

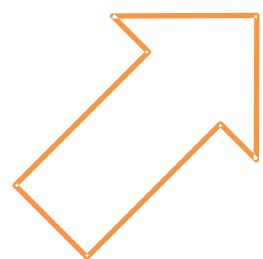
- Observatório de **informações estratégicas**;
- Melhora no processo de **planejamento e execução orçamentário**;
- **Promoção** de ações destinadas a **eficiência do gasto público**;
- **Padronização** de procedimentos internos;
- Mapeamento e disseminação de **boas práticas** na gestão pública.

MATERIAIS DE APOIO

Materiais de apoio



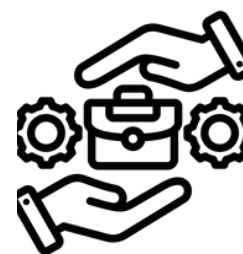
Página no *site* da
PMSP/COEGE



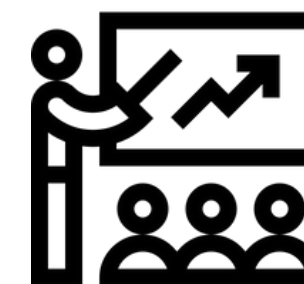
Metodologia de
cálculo



[Painel de dados](#)



Disseminação de
boas práticas



**Oficinas
com certificado**



[Canal de
comunicação](#)

EQUIPE TÉCNICA

Secretaria Municipal de Gestão – SEGES

Coordenadoria de Estudos e Gestão Estratégica – COEGE

Secretaria: Marcela Arruda

Secretária-Adjunta: Regina Silvia Viotto

Monteiro Pacheco

Chefe de Gabinete: Regina Maria Silvério

Coordenadora: Angélica Cintra Fermann

Diretor: Alexandre Serra Marques Pereira

Líder de projeto: Rilciane de Sousa Bezerra

Estagiário: Matheus Oliveira Silva

Para dúvidas e sugestões, entre em contato conosco:



iqafgestao@prefeitura.sp.gov.br



(11) 3113-9379



**CIDADE DE
SÃO PAULO
GESTÃO**