



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten initials and marks on the left margin]*

*[Handwritten initials and marks on the right margin]*

1 Data, hora e local: 27 de agosto de 2015, às 09h15m, na Rua São Bento, 405, Auditório  
2 do 10º andar do Edifício Martinelli, São Paulo, SP. Pauta do dia: 1. Posse dos  
3 conselheiros(as); 2. Apresentação da Política de Desenvolvimento Urbano do Município  
4 de São Paulo; 3. Proposta de agenda e cronograma de reuniões para 2015; 4. Plenário.  
5 Conselheiros Presentes CMPU: Fernando de Mello Franco (Presidente); ORGÃOS  
6 MUNICIPAIS: Nuria Pardillos Vieira e Tomas Cortez Wissenbach (Secretaria Municipal de  
7 Desenvolvimento Urbano – SMDU) – (1); Daniel Todtmann Montandon e Camila Nastari  
8 Fernandes (Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano – SMDU) – (2); Miguel  
9 Matteo e Nathalia Nogueira Marques (Secretaria Municipal de Gestão – SMG); Vilma de  
10 Oliveira Mendonça (Secretaria do Governo Municipal – SGM); Eduardo Mikalauskas e  
11 Flávia Xavier Annenberg (Secretaria de Negócios Jurídicos – SNJ); Miguel Biazzo Neto  
12 (Secretaria Municipal de Licenciamento – SEL); Priscilla Tiba Hashimoto e Mario  
13 Fernando Petrilli do Nascimento (Secretaria Municipal de Coordenação das  
14 Subprefeituras – SMSP); Marília Jahnel de Oliveira e Fernanda Araújo de Almeida  
15 (Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania – SMDHC); Márcia Maria Fartos  
16 Terlizzi (Secretaria da Habitação – SEHAB); Heloisa Helena de Mello Martins e Ivet  
17 Pontes Oddone (Secretaria Municipal de Transportes – SMT); Pedro Luiz de Castro  
18 Algodoal e Sônia Teico Yamada (Secretaria de Infraestrutura Urbana e Obras – SIURB);  
19 Hélia Maria Santa Bárbara Pereira (Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente –  
20 SVMA); Darlene Aparecida Testa e Julio Henrique Canuto da Silva (Secretaria Municipal  
21 de Desenvolvimento, Trabalho e Empreendedorismo – SDTE); Patricia Saran e Gustavo  
22 Partezani Rodrigues (São Paulo Urbanismo – SP-Urbanismo); João Abukater Neto e  
23 Luciana Martins de B. Teixeira (Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo –  
24 COHAB); SUBPREFEITURA: Gilberto Rossi da Subprefeitura da Vila Maria/Vila Guilherme  
25 (Macrorregião Norte 1); Carlos Eduardo Silva Diethelm da Subprefeitura  
26 Pirituba/Jaraguá (Macrorregião Norte 2); Adriana Rolim de Camargo da Subprefeitura  
27 Pinheiros (Macrorregião Oeste); Gilmar Tadeu Ribeiro Alves da Subprefeitura Sé  
28 (Macrorregião Centro); Renata Carvalho Naves da Subprefeitura da Penha  
29 (Macrorregião Leste 1); Thalles Marcus de Moraes da Subprefeitura Guaianases  
30 (Macrorregião Leste 2); João Carlos da Silva Martins da Subprefeitura Vila Mariana  
31 (Macrorregião Sul 1); CONSELHO PARTICIPATIVO MUNICIPAL: José Carlos Ribeiro  
32 Gimenes e Irani Aparecida Pereira Dias (Macrorregião Norte 1 das Subprefeituras  
33 Santana/Tucuruvi e Vila Maria/Vila Guilherme respectivamente), Marcos Seike Teruya e  
34 Carolina Souza dos Santos Nascimento (Macrorregião Norte 2 das Subprefeituras Casa  
35 Verde e Perus respectivamente); Mauro Sérgio Procópio Calliari (Macrorregião Oeste da  
36 Subprefeitura Pinheiros); Helena Ladeira Werneck (Macrorregião Centro da  
37 Subprefeitura Sé); Angela Maria Calábria e Georgina Helena de Freitas (Macrorregião  
38 Leste 1 das Subprefeituras Penha e Vila Prudente respectivamente); Leonardo Medeiros

*[Handwritten signatures and marks at the bottom of the page]*



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CPMU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

39 e Silva e Ricardo Sampaio Gonçalves (Macrorregião Leste 2 das Subprefeituras Itaim  
40 Paulista e São Mateus respectivamente); Hélio Higuchi (Macrorregião Sul 1 da  
41 Subprefeitura Vila Mariana); Olivia Augusta Araujo Macedo Costa e Deise Luci Bonome  
42 (Macrorregião Sul 2 das Subprefeituras Santo Amaro e Campo limpo respectivamente);  
43 MOVIMENTOS DE MORADIA (1): Evaniza Lopes Rodrigues (União dos Movimentos de  
44 Moradia da Grande São Paulo e Interior); MOVIMENTOS DE MORADIA (2): Maria das  
45 Graças de Jesus Xavier Vieira e Anderson Stancov Fonseca (União dos Movimentos de  
46 Moradia da Grande São Paulo e Interior); MOVIMENTOS DE MORADIA (3): Carmen da  
47 Silva Ferreira e Alexandre de Sant'anna Loyola (Movimento Sem Teto do Centro –  
48 MSTC); MOVIMENTOS DE MORADIA (4): Vera Lúcia Dias Padilha e Nestor Quintos de  
49 Oliveira (União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior);  
50 ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (1): Sergio Antonio Reze Junior (Associação dos Moradores  
51 Amigos do Parque Previdência – AMAPAR) e Nelson Terra Barth (Associação dos Amigos  
52 do Bairro City Caxingui – AABCC); ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (2): Heitor Marzagão  
53 Tommasini e Gabriel Elias Gonçalves de Oliveira (Associação dos Moradores do Jardim  
54 da Saúde – AMJS); ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (3): Paulo Gustavo da Vinha Carmo  
55 Bizzo (Associação São Benedito Legal); ASSOCIAÇÕES DE BAIRROS (4): Aparecida  
56 Regina Lopes Monteiro e Cibele Martins Sampaio (CIRANDA); SETOR EMPRESARIAL  
57 (1): Ricardo Yazbek (Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e  
58 Administração de Imóveis de São Paulo – SECOVI); SETOR EMPRESARIAL (2): Antonio  
59 Luiz Polverini Filho (Associação Paulista de Empresários de Obras Públicas – APEOP);  
60 SETOR EMPRESARIAL (3): Roberto de Castro Mello (Sindicato Nacional das Empresas  
61 Arquitetura e Engenharia Consultoria – SINAENCO) e Adriana Blay Levisky (Associação  
62 Brasileira dos Escritórios de Arquitetura – AsBEA); SETOR EMPRESARIAL (4): Christian  
63 de Moraes Machado Suppo Bojlesen (Associação Comercial de São Paulo – ACSP);  
64 ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS-ONGs: Paulo Machado Lisbôa Filho (Conselho  
65 Brasileiro de Construção Sustentável – CBCS); ENTIDADES PROFISSIONAIS LIGADAS À  
66 ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL: Jacobina Albu Vaisman e Renata  
67 Semin (Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp);  
68 ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO  
69 URBANO-AMBIENTAL(1): Denise Antonucci (Universidade Presbiteriana Mackenzie –  
70 Faculdade de Arquitetura e Urbanismo); ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA  
71 LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL(2): Eduardo Alberto Cusce  
72 Nobre (Universidade de São Paulo - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo);  
73 MOVIMENTOS AMBIENTALISTAS (1): Lincoln Paiva e Guilherme Gambier Ortenblad  
74 (Instituto Mobilidade Verde); MOVIMENTOS DE MOBILIDADE URBANA: Carlos Afonso  
75 Cerqueira Aranha e Thiago de Seixas Benicchio (Associação dos Ciclistas Urbanos de  
76 São Paulo – CICLOCIDADE); ENTIDADES RELIGIOSAS: Irene da Conceição de Brito e



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

77 Laurentina da Silva (Mitra Arquidiocesana de São Paulo); CONSELHO MUNICIPAL DO  
78 MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – CADES: Alessandro Luiz  
79 Oliveira Azzoni (Associação Comercial de São Paulo – ACSP) e George Doi (Sindicato  
80 das Micros e Pequenas Indústrias – SIMPI); CONSELHO MUNICIPAL DE  
81 PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PARTICIPATIVOS – CPOP: José Raimundo do  
82 Sacramento (Conselho Participativo Municipal de Campo Limpo) e Elisângela Cristina  
83 Flavio (Conselho Participativo Municipal da Mooca); CONSELHO MUNICIPAL DE  
84 TRÂNSITO E TRANSPORTE – CMTT: Alexandre Gerolamo de Almeida (Bancada do  
85 Sindicato das Micros e Pequenas Indústrias - SIMPI); CONSELHO MUNICIPAL DE  
86 HABITAÇÃO – CMH: Maria Isabel Nobre de Souza Cabral (PEABIRU Trabalhos  
87 Comunitários e Ambientais); ORGÃOS ESTADUAIS E INTERMUNICIPAIS: João  
88 Octaviano Machado Neto (Secretaria Estadual da Habitação); Marina Boldo Lisboa  
89 (Secretaria Estadual de Saneamento e Recursos Hídricos); Gil Kuchembuck Scatena e  
90 Márcia Renata Iani (Secretaria Estadual do Meio Ambiente); Maristela Aparecida  
91 Hespanhol (Secretaria Estadual dos Transportes Metropolitanos); Edison Pavão Junior  
92 (Consórcio Intermunicipal de Municípios da Bacia Alto Juqueri – CIMBAJU); Antonio  
93 Silvestre Leite (Consórcio Intermunicipal da Região Oeste Metropolitana de SP –  
94 CIOESTE); Audrey Rodrigues de Oliveira (Consórcio de Desenvolvimento dos Municípios  
95 do Alto Tietê – CONDEMAT). Ordem do dia: **01)** O Secretário Executivo do CMPU,  
96 Fernando Túlio Salva Rocha Franco, inicia a reunião às 9h15m apresentando a pauta da  
97 reunião que é aprovada por unanimidade pelo plenário, também aborda sobre o  
98 Decreto nº 56.268/2015 e a Portaria 349/2015. **02)** Após a aprovação da pauta o  
99 Secretário Executivo do CMPU, Fernando Túlio Salva Rocha Franco franqueia a palavra  
100 ao Secretário de Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, Fernando Mello  
101 Franco, que dá posse aos conselheiros e conselheiras, e faz apresentação da Política de  
102 Desenvolvimento Urbano do Município de São Paulo. Em continuidade destaca os 05  
103 eixos de articulação territorial da políticas urbana, provenientes do Programa de Metas  
104 2013-16, a saber: o resgate da cidadania nos territórios vulneráveis, a requalificação da  
105 área central, o fortalecimento das redes de centralidade locais, a estruturação do Arco  
106 do Futuro e a reordenação das bordas da cidade. Enfatiza também o organograma da  
107 Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano (SMDU) e da São Paulo Urbanismo  
108 (SP-URBANISMO). Na sequência assinala as 03 estratégias básicas da política de  
109 desenvolvimento urbano: a revisão participativa do marco regulatório da política  
110 urbana, a estruturação de planos e projetos urbanos e a modernização da implantação  
111 da política urbana. Ressaltando a aplicação dos recursos do FUNDURB, o Secretário de  
112 Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, aborda outros pontos: - minuta do  
113 projeto de lei da Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí; - função social  
114 da propriedade; - aplicação de CEPAC e HIS; - sistema mobilidade; - redes de



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

115 equipamentos-CEUs (instrumento da articulação do território em que está inserido); -  
116 eixos de estruturação da transformação urbana; - operações urbanas consorciadas; -  
117 Macrozona rural e o Projeto SIG – SP (Banco de dados – sistema de consultas).  
118 Enfatizando a gestão democrática, ressalta a importância da participação dos  
119 conselheiros e das conselheiras do CMPU no Sistema Municipal de Planejamento  
120 Urbano, ainda nesta esteira realça a contribuição dos conselheiros perante a CTLU e a  
121 CPPU. **03)** Em sequência o Secretário Executivo do CMPU, Fernando Túlio Salva Rocha  
122 Franco, informa sobre a proposta de agenda e o cronograma de reuniões para 2015,  
123 que ocorrerão as Quintas-feiras, 09h às 12h, sendo a primeira na data de hoje,  
124 27.08.2015, Reunião Ordinária, que tratará da Cerimônia de Posse e da Política de  
125 Desenvolvimento Urbano de São Paulo, e as outras em 17.09.2015, Reunião  
126 Extraordinária, que tratará da Minuta de Projeto de Lei da Operação Urbana  
127 Consorciada Bairros do Tamanduateí, do Centro Aberto: Redes de Espaços Públicos,  
128 Calçadas e Vale do Anhangabaú, em 22.10.2015, Reunião Ordinária, tratará da  
129 definição de representantes do CMPU nos demais órgãos colegiados [CPOP, CMTT,  
130 FMSAI, CMPT, FUNDURB, CTLU e CPPU] e a definir para o dia 10 ou 17.12.2015,  
131 Reunião Ordinária, bem como a ciência e a disponibilização da minuta da Ata da  
132 reunião conjunta entre CMPU e CTLU (35ª Reunião Ordinária do CMPU e 17ª Reunião  
133 Extraordinária da CTLU) para posterior coleta de assinatura. **04)** Finalizadas as  
134 apresentações e os informes, o Secretário Executivo do CMPU, Fernando Túlio Salva  
135 Rocha Franco, passa a palavra à plenária. **05)** Evaniza Lopes Rodrigues da União dos  
136 Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior (Representante de Movimentos  
137 de Moradia no CMPU) inicia enfatizando, ao falar sobre a questão da agenda, a  
138 importância de se retomar as discussões sobre o regimento interno para que os novos  
139 e os antigos possam fazer propostas de modificação, mas ressalta que como já se tem  
140 duas reuniões previstas, sugere uma dinâmica de pauta das reuniões onde os  
141 conselheiros possam propor itens de pauta a serem definidos, também sugere uma  
142 reunião extraordinária em novembro para que não se trate de tantos assuntos em uma  
143 única reunião. **06)** Helena Ladeira Werneck da Macrorregião Centro (Representante do  
144 Conselho Participativo Municipal da Subprefeitura Sé no CMPU) inicia alegando que  
145 gostaria de discutir, com relação a reunião do dia 17/09/2015, sobre o Projeto de Lei da  
146 Operação Urbana Consorciada a questão dos conselhos das subprefeituras que estão  
147 diretamente ligados a estes projetos e não tiveram acesso ainda aos detalhes e  
148 precisam de tempo para poderem se manifestar. Ressaltando que além do  
149 representante do conselho tivessem outras pessoas incluídas no debate. **07)** Maria das  
150 Graças de Jesus Xavier Vieira da União dos Movimentos de Moradia da Grande São  
151 Paulo e Interior (Representante do Movimentos de Moradia no CMPU) destaca que na  
152 reunião prevista para o dia 17/09/2015 abordará um tema da região do Ipiranga e Vila



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CPMU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

153 Prudente, sugerindo, para a participação de todos, um local maior e que se não  
154 convocassem somente os conselheiros e conselheiras, mas fazer uma reunião ampla,  
155 porque será discutido a vida de várias pessoas da região do Tamanduateí. Ressalta  
156 também, a necessidade por se ter conselheiros novos, de se fazer uma manhã de  
157 esclarecimentos sobre o Plano Diretor e Zoneamento que está sendo discutido. **08)**  
158 Sergio Antonio Reze Junior da Associação dos Moradores Amigos do Parque Previdência  
159 – AMAPAR (Representante de Associações de Bairros no CPMU) ressalta que é  
160 conselheiro eleito e esta é sua segunda gestão. Afim de elucidar um aspecto cultural,  
161 compartilha sua experiência vivenciada durante um evento em Berlim na copa da  
162 Alemanha de 2006, onde observou que alguns brasileiros que chegaram ao evento não  
163 respeitaram a configuração da ocupação daquele espaço limitado, o que causou  
164 desconforto e gerou conflito entre as pessoas que já estavam acomodadas. Após fez  
165 uma reflexão dos últimos dois anos, ponderando que o mesmo comportamento com  
166 relação à ocupação dos espaços se reflete no que diz respeito à falta de elaboração de  
167 uma infraestrutura capaz de comportar o adensamento proposto, sendo esta questão,  
168 sobre o adensamento da cidade, uma grande preocupação que deixa para reflexão dos  
169 conselheiros. **09)** Heitor Marzagão Tommasini da Associação dos Moradores do Jardim  
170 da Saúde – AMJS (Representante de Associações de Bairros no CPMU) enfatiza que é  
171 importante se avançar na discussão do projeto urbano, ressaltando a crise do  
172 desenvolvimento, onde se constrói tudo sem considerar que o planeta se esgota, que  
173 se esgota os recursos, água e a infraestrutura. Destaca ainda que o Secretário  
174 apresentou uma série de projetos e planos que são importantes para todos, mas talvez  
175 as reuniões não atendam a pauta gigantesca de políticas públicas que interessa este  
176 Conselho, por isso propõe a criação de subgrupos para discutir cada um daqueles  
177 elementos, para que os conselheiros possam vir em outras reuniões que não sejam do  
178 CPMU, para que se possa fazer um conselho que interfira e ajude nas tomadas de  
179 decisões. Quanto à reorganização do marco legal, ressalta que não viu a inclusão do  
180 novo Código de Obras e Edificações, sendo necessário que os conselheiros tenham  
181 conhecimento dos projetos em andamento para sua colaboração. Sugere, ainda, que  
182 sejam encaminhadas aos conselheiros as apresentações, inclusive as da lei de  
183 zoneamento que estão sendo apresentadas na Câmara Municipal. Por fim, pergunta  
184 como está a relação do poder executivo com o legislativo na revisão da proposta  
185 encaminhada pelo executivo quanto a um substitutivo. **10)** Carmen da Silva Ferreira do  
186 Movimento Sem Teto do Centro – MSTC (Representante de Movimentos de Moradia no  
187 CPMU) destaca que a cidade de São Paulo tem uma distribuição muito grande da  
188 participação popular. Pede ao Conselho a responsabilidade e competência de criar uma  
189 cidade justa, compactuada para todos, que esse Conselho não só elabore, mas também  
190 execute algumas propostas encaminhadas pela gestão, se pensando em uma cidade



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

191 justa e não uma cidade elitista. Reiterando que os novos conselheiros que estão  
192 chegando tem vontade, tem conhecimento para discutir a cidade como um todo.  
193 Parabenizando os conselheiros eleitos e os que estão, propõe também uma reunião  
194 extraordinária para alcançar todos os novos conselheiros, para que opinem e tragam  
195 soluções. **11)** Antonio Silvestre Leite do Consórcio Intermunicipal da Região Oeste  
196 Metropolitana de SP – CIOESTE (Representante de Órgãos Estaduais e Intermunicipais  
197 no CMPU) se identifica como Secretário Adjunto da Secretaria da Habitação e  
198 Desenvolvimento Urbano de Osasco, e a título de informe a questão do eixo do Tietê,  
199 como o rio Tietê cruza Osasco, que estão discutindo na cidade de Osasco duas  
200 operações urbanas consorciadas, a Tietê 1 e a Tietê 2 e agora pegando todo o eixo do  
201 Tietê e também revitalizando. Ressaltando a importância dessa proposta de se pensar  
202 regionalmente e agir em suas localidades. **12)** O ouvinte Derli Valadares do IECT –  
203 Instituto de Ética e Comportamento no Trânsito, parabeniza os trabalhos que o  
204 Conselho vem desenvolvendo e faz algumas colocações para reflexão, destacando o  
205 crescimento populacional em um determinado tempo, ressalta que a política urbana  
206 tem que ter alguns eixos em relação a questão da superpopulação, dos espaços  
207 urbanos, ou seja, para se ter o mínimo de qualidade de vida para pessoas que estarão  
208 vivendo nesta Metrópole. Ressalta ainda, que o Instituto fez uma nota apoiando e  
209 parabenizando a administração pública pela redução da velocidade na cidade, que é  
210 uma forma essencial de preservação da vida, pois a velocidade é um dos elementos  
211 que ocasiona acidentes de trânsito. **13)** Paulo Machado Lisbôa Filho do Conselho  
212 Brasileiro de Construção Sustentável – CBCS (Representante de Organizações Não  
213 Governamentais-ONGs no CMPU) inicia fazendo um histórico da formação da entidade  
214 que representa e pela qual foi eleito, ressaltando os compromissos com os eleitores,  
215 destaca que o conselho (CBCS) é formado por vários comitês, água, energia,  
216 sustentabilidade, índices, materiais, e que na época da eleição, foram chamados esses  
217 comitês para formar uma pauta com uma contribuição para o CMPU as discussões que  
218 virão pela frente. Corroborando as várias falas, destaca que se está vivendo um grande  
219 contraste, de um lado a necessidade de renovação, a escassez de água, de energia, as  
220 questões dos resíduos, a falta de recursos para poder contemplar tudo isso, a  
221 necessidade de determinar a urgência do que deve ser contemplado e de outro se tem  
222 a esperança de na revisão do marco regulatório da política urbana, existindo a  
223 esperança que esses projetos consigam tornar uma situação mais sustentável na  
224 cidade. Finaliza encaminhando a relação de assuntos de pauta para mesa, solicitando  
225 que a mesma constasse em ata, conforme segue, e coloca a entidade a disposição dos  
226 conselheiros e das outras entidades no que for necessário.



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável

T + 55 11 4191 0565 - www.cbcs.org.br



**CBCS**

Ao CMPU - Conselho Municipal de Política Urbana

Rua São Bento, 405 – Centro - 18º andar – São Paulo -SP

A/C Secretário Fernando de Melo Franco

Prezados Conselheiras e Conselheiros,

Honrados em termos sido eleitos na categoria ONG para integrar a comissão do CMPU - Conselho Municipal de Política Urbana, o CBCS entende o CMPU como espaço fórum de debates para a evolução coletiva das práticas urbanas no município de São Paulo, e assume sua participação em duas diferentes formas: propositiva e colaborativa.

Hoje vivemos um momento de grandes contrastes. De um lado a apreensão com a possibilidade de estagnação da cidade, tais as condições de obsolescência da infraestrutura urbana, que somada a inexistência de recursos e o fantasma cada vez mais presente de escassez de água e energia apontam para um cenário de descrença.

De outro a esperança e o entusiasmo que a revisão de marcos regulatórios podem proporcionar na inovação de práticas urbanas. Temos um Plano Diretor aprovado com conceitos desafiadores e necessitando ser implementado. Estamos discutindo novas formas de ocupação no zoneamento que está tramitando na Câmara Municipal, em como a renovação, modernização e informatização do Código de Edificações.

Na intenção de ajudar na construção de um caminho mais sustentável, o conjunto de profissionais do CBCS entrega ao CMPU, por meio deste documento, uma proposta de Agenda com temas aderentes aos objetivos do CMPU e relevantes de serem discutidos em sua aplicação na cidade de São Paulo.

A atuação colaborativa refere-se à posição favorável do CBCS na tomada de decisões pautadas em questões técnicas, alimentadas por sólido embasamento para o avanço contínuo da cidade. Nesse sentido, o CBCS mostra-se disposto a cumprir seu papel institucional e colaborar tecnicamente para o CMPU, oferecendo os conteúdos publicados em Posicionamentos, Comunicações Técnicas e relatórios de Projetos como referências e insumo para a reflexão.

Tem-se a expectativa de dois anos de trabalho profícuo rumo à evolução da qualidade urbana da cidade de São Paulo, e ao estabelecimento de novos padrões de qualidade de vida para sua população.

Proposta Agenda CBCS ao CMPU – Maio 2015/16

227

Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC  
Rua São Bento, 405 - 18º andar | sala 183A | São Paulo-SP | CEP 01011-100  
3113 7786 | [cmpu@prefeitura.sp.gov.br](mailto:cmpu@prefeitura.sp.gov.br)

Página 7 de 25



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável  
T + 55 11 4191 0665 - [www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br)



**-Retrofit: Requalificação de edifícios e espaços construídos**

O enorme acervo de edificações desocupadas ou subocupadas disponível nas grandes cidades brasileiras em relação ao déficit de habitações formam uma equação que propicia a prática do *retrofit*. Além disso, pelo potencial de mitigação dos impactos, esta pode figurar como uma solução das mais aceitáveis dentro dos parâmetros de sustentabilidade, pois aproveita a infraestrutura existente sem onerar o poder público.

Na ausência de normatização, regras e legislação específica, o CBCS propõe a criação de regras e instrumentos de incentivos à requalificação de edifícios e espaços construídos. Pode-se citar como exemplo a ser discutido a criação de comissão especial de análise, com critérios diferenciados para aprovação em função dos benefícios em sustentabilidade e qualidade urbana e da viabilidade ao atendimento aos critérios estabelecidos, como normas de segurança.

Acссе a visão do CBCS e mais informações em: <http://www.cbcs.org.br/retrofit>.

**-Código de obras modelo**

O CBCS tem um trabalho desenvolvido que define propostas de políticas públicas prioritárias para áreas de água, energia e materiais ([www.cbcs.org.br/aspectos-construcao-sustentavel](http://www.cbcs.org.br/aspectos-construcao-sustentavel)). Dentre as recomendações destaca-se a criação de um código de obras modelo, ou seja, uma regulamentação para estabelecer requisitos técnicos mínimos de desempenho, com conceitos de sustentabilidade, para diferentes tipologias e diferenciação por perfil de cidade. Novos parâmetros ambientais relacionados aos edifícios complementaríam os relacionados às regras de ocupação que compõem a quota ambiental.

**-Calçadas técnicas com infraestrutura urbana**

O CBCS estimula a valorização das calçadas como espaço de convívio e de circulação ampla e acessibilidade universal da população. A concentração dos sistemas de infraestrutura urbana (água, esgoto, fibra ótica, drenagem, energia, etc.) aos espaços das calçadas, ao permitir sua melhor organização, contribui para tanto. Adicionalmente, facilita a manutenção dos serviços da cidade.

Os benefícios das galerias técnicas situadas no alinhamento de parte das calçadas (eixo de instalações + eixo de circulação) são inúmeros, como correto mapeamento da localização dos diversos sistemas, segurança nas intervenções, rapidez e praticidade de manutenção, identificação de pontos de vazamento na rede de abastecimento de água, minimização de influência nos deslocamentos em momentos de manutenção, entre outros. Sugere-se que a solução das calçadas técnicas entre nas diretrizes do Plano Diretor Estratégico.

Proposta Agenda CBCS ao CMPU - Maio 2015 2/6





**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável

Tel: 011 4191-0565 - www.cbcs.org.br



A acessibilidade também poderia ter mais destaque no Plano Diretor. O CBCS sugere a inclusão de condições de acessibilidade em calçadas para pessoas portadoras de necessidades especiais.

**-Revitalização do PMCDA – Programa Municipal de Combate ao Desperdício de água**

O CBCS acredita que o PMCDA é um programa que pode ser atualizado, ampliado e implementado. O objetivo geral do programa é promover o uso racional da água de abastecimento público, em benefício da saúde pública, do saneamento ambiental e da eficiência dos serviços, propiciando a melhor produtividade dos ativos existentes e a postergação de parte dos investimentos para a ampliação dos sistemas.

**-Incentivo à requalificação de áreas contaminadas**

A utilização de áreas contaminadas prescinde da retirada de material poluente e o restabelecimento dos níveis de contaminação em níveis seguros para o contato da população, de acordo com o uso pretendido. Com o objetivo de incentivar o restabelecimento e uso dessas áreas, o CBCS sugere que sejam estudadas formas de incentivo e contrapartidas para sua ocupação. Um ponto fundamental para ampla discussão e análise técnica, que deve pautar as medidas de incentivos, está na definição de obrigatoriedade de remediação integral da área ou de critérios para limitar o nível de risco por uso final.

**-Indicadores de sustentabilidade**

A verificação de indicadores de sustentabilidade permite aos agentes do setor e à sociedade acompanhar a evolução das práticas e promover ou incentivar ações positivas. Duas iniciativas relacionadas a indicadores de desempenho estão em desenvolvimento no CBCS.

O trabalho "Indicadores de sustentabilidade de empreendimentos" propõe uma metodologia voltada às práticas de empreendimentos com indicadores para diferentes esferas – usuário, bairro, empreendedor e sociedade. Os indicadores voltados às esferas bairro e sociedade permitem situar o desempenho socioambiental de novos empreendimentos e sua comparação com práticas de excelência

Os indicadores propostos podem colaborar com a avaliação da quota ambiental, benefícios da requalificação de edifícios e espaços construídos e contabilização da geração de poluição e resíduos em canteiro de obras. A metodologia proposta está disponível em: <http://www.cbcs.org.br/indicadores-sustentabilidade>.

Proposta Agenda CBCS ao CMPU – Maio 2015 3/6

229



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável

T + 55 11 4191 0565 - [www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br)



CBCS

Uma segunda iniciativa visa o estudo e análise de aplicabilidade da norma ISO 37120:2014 – *Sustainable development of communities – Indicators for city services and quality of life* que propõe uma série de indicadores para a cidade e infraestrutura.

**-Quota ambiental**

Soluções construtivas que promovem o aumento da refletância, contribuem para a redução das ilhas de calor, mitigação do efeito estufa, economia de energia de condicionamento de edifícios e aumento de conforto térmico interno.

A característica de refletir parte significativa da radiação incidente em telhados, fachadas e pavimentos figura uma alternativa para melhorar o conforto térmico interno das edificações. Em consequência, há uma redução do consumo de energia para uso de equipamentos resfriadores de ambientes. Adicionalmente, é uma alternativa à vegetalização de superfícies, que, em algumas situações, podem implicar em difícil manutenção. Desta forma, permitem a diversidade de soluções na paisagem urbana, com preservação de partidos arquitetônicos, de necessidades estéticas, culturais e de funcionalidade.

Sugere-se que a quota ambiental seja atendida com diversos tipos de cobertura além dos telhados e superfícies vegetalizadas. Além dos benefícios externos como o combate às ilhas de calor, incentiva-se, o uso de superfícies reflexivas pelo seu impacto na qualidade do ambiente interno e potencial de diminuição do uso de energia elétrica para acondicionamento artificial.

Vide Contribuição do CBCCS à Minuta Participativa PL LPUOS 2014 ([www.cbcs.org.br/PL-LPUOS-2014](http://www.cbcs.org.br/PL-LPUOS-2014)).

A eficiência energética deve ser considerada nas quotas ambientais, lembrando que as quotas têm o potencial de incentivar eficiência na construção (o que é complementar à eficiência em operação – o desempenho otimizado necessita de uma combinação das duas estratégias). Programas existentes de certificação ou etiquetagem de eficiência energética devem ser utilizados para avaliar este desempenho; os programas devem contemplar avaliação de desempenho com certificação por terceiros. Deve ser considerado o uso do PBE Edifica (nível A) e o selo Procel Edificações. A concessão das certificações LEED e AQUA também pode ser considerada para atendimento às necessidades.

Considerando os diversos projetos de lei de IPTU Verde em consideração por diferentes cidades no Brasil, vale destacar a efetividade de diferentes instrumentos para eficiência energética. As quotas ambientais trazem benefícios para a incorporadora, e desta forma representam uma ferramenta adequada para incentivar eficiência no projeto e na construção (PBE Edifica). IPTU Verde e outros incentivos que visam benefícios ao longo da vida do edifício devem necessariamente estar vinculados à transparência, divulgação de consumo e validação de desempenho conforme o projeto DEO do CBCCS (veja item Transparência de Dados)

Proposta Agência CBCCS ao CMPU – Maio 2015/4/6

230

Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC  
Rua São Bento, 405 - 18º andar | sala 183A | São Paulo-SP | CEP 01011-100  
3113 7786 | [cmpu@prefeitura.sp.gov.br](mailto:cmpu@prefeitura.sp.gov.br)

Página 10 de 25



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável  
T + 55 11 4191 0555 - [www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br)



-Transparência de dados

A transparência de informações é essencial para a sociedade. O CBCCS defende a divulgação de informações de natureza pública que sejam relevantes para o aprimoramento das atuais práticas em qualquer atividade, ideia que poderia ser discutida e encampada pelo CMPU.

A disponibilização de informações de consumo de água e energia pelas concessionárias pode representar avanços a partir da identificação de boas práticas. Experiências como da cidade de Nova Iorque, em que os dados de consumo energético por endereço são disponibilizados por ferramenta *online*, ação que motivou a comparação e, a partir desta, a identificação de oportunidade para redução no consumo de energia em edifícios com características semelhantes, demonstram a importância do acesso a dados reais de consumo. Tais dados devem ser fornecidos em caráter anônimo, não agredindo a privacidade de usuários e clientes das empresas de serviços.

O Projeto DEO – Desempenho Energético Operacional do CBCCS visa a criar um banco de dados de consumos brasileiros de energia que pode ser adotado em larga escala. O projeto tem o objetivo de desenvolver soluções e conhecimento nas áreas de certificação energética, *benchmarking* e medidores inteligentes. Seus resultados proporcionarão informações para otimização da operação, tomada de decisão e avaliação da eficiência energética de edificações existentes ([www.cbcs.org.br/deo](http://www.cbcs.org.br/deo)).

O CBCCS propõe programas de divulgação de consumo energético e níveis de eficiência em edificações em operação, utilizando as ferramentas do projeto DEO, para incentivar e garantir eficiência energética em operação (o que é complementar à eficiência na construção, que será incentivado pelas Quotas Ambientais).

Deve ser considerada a divulgação e publicação de consumos energéticos e níveis de eficiência em prédios públicos para incentivar melhoria na gestão e eficiência.

Também deve ser considerado um programa de divulgação mandatória de consumo para grandes consumidores, seguindo o modelo de Nova Iorque. Um programa deste tipo colocaria o Município de São Paulo na posição de líder nacional em eficiência energética.

-Incentivo a sistemas de produção e cogeração de energia renovável

A definição de altura limite dos edifícios permite controle das áreas de sombreamento entre edificações. Essa situação traz como vantagem o maior controle do resultado da adoção de painéis de geração solar de energia, o que pode ser estudado para se transformar em diretriz no Plano Diretor.

Proposta Agenda CBCCS ao CMPU – Maio 2015

231



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Conselho Brasileiro de Construção Sustentável

T + 55 11 4191 0665 - [www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br)



**CBCS**

*Ficha Técnica*

**Elaboração**

Cicero Liberal Yagi, Diana Csillag, Edward Borgstein, Eloise Amado, Fernando Tabet, Francisco Ferreira Cardoso, Orestes Marracini Gonçalves, Paulo Machado Lisboa, Vera Fernandes Hachich.

**Colaboração**

**Conselho CBSCS:** Adriana Levisky, Cicero Liberal Yagi, Cristina Montenegro, Diana Csillag, Fabio Feldmann, Hamilton de França Leite Jr., Laura Marcellini, Leôncio Pedrosa, Marcelo Vespoli Takaoka, Olavo Kucker Arantes, Orestes Marracini Gonçalves, Paulo Itacarambi, Paulo Machado Lisboa, Roberto de Souza, Roberto Lamberts, Vahan Agopyan, Vanderley Moacyr John, Vera Fernandes Hachich.

**Equipe CBSCS:** Érica Ferraz de Campos, Clarissa Turra, Vanessa C. H. C. Oliveira.

*O CBSCS apoia a construção sustentável como meio de prover um ambiente construído seguro, saudável e confortável enquanto simultaneamente limita o impacto sobre os recursos naturais.*

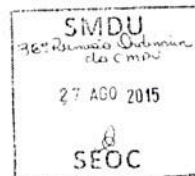
*Utilizará sua posição como liderança reconhecida para desenvolver e disseminar informações técnicas, normas, programas educacionais e pesquisas sobre aspectos de importância social para promover a sustentabilidade.*

*Integrará princípios de construção sustentável, práticas efetivas e conceitos emergentes em todas as suas diretrizes, manuais, referências técnicas e outras publicações.*

*Participará ativamente de grupos reconhecidos internacionalmente no tema construção sustentável.*

*Promoverá e proverá capacitação e transferências de conhecimentos em construção sustentável a seus membros e à sociedade, transversalmente nos comitês temático, lideradas por comitê coordenador.*

**CBSCS - Conselho Brasileiro de Construção Sustentável** - criado em 2007 como OSCIP por profissionais, pesquisadores e empresários do setor de construção. Entidade vinculada às principais organizações internacionais que tratam do tema, sua ação concentra-se em criar e disseminar conhecimento e boas práticas, mobilizando a cadeia produtiva para essa transição. [www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br)



Proposta Agenda CBSCS ao CMPU - Maio 2015 6/6

232

Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC  
Rua São Bento, 405 - 18º andar | sala 183A | São Paulo-SP | CEP 01011-100  
3113 7786 | [cmpu@prefeitura.sp.gov.br](mailto:cmpu@prefeitura.sp.gov.br)



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

233 **14)** Angela Maria Calábria do Conselho Participativo Municipal da Subprefeitura Penha  
234 (Representante da Macrorregião Leste 1 no CMPU) observando ser o local pequeno,  
235 enfatiza a falta de planejamento que mais ou menos reflete a lei de zoneamento, onde  
236 não cabe tudo dentro da cidade, e ressalta que a lei de zoneamento está muito  
237 complexa, muito subdivida em zonas. Achando ótima a comparação feita pelo  
238 conselheiro Sergio Antonio Reze Junior com relação a nossa cultura dos últimos  
239 quererem chegar na frente, devendo isso ser corrigido efetivamente, pois a cidade é  
240 uma coisa física, e um erro não dá para voltar atrás, portanto deve-se discutir mais a lei  
241 de zoneamento, discutir bastante e depois mandar para Câmara. **15)** Vera Lúcia Dias  
242 Padilha da União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior  
243 (Representante de Movimentos de Moradia no CMPU) inicia alegando ter muitas  
244 propostas e que o conselho faça a gestão da cidade, ressalta, como proposta, uma  
245 reunião reforçada na revisão da lei de zoneamento. **16)** Alexandre Gerolamo de  
246 Almeida da Bancada do Sindicato das Micros e Pequenas Indústrias - SIMPI  
247 (Representante do Conselho Municipal de Trânsito e Transporte – CMTT no CMPU)  
248 inicia enfatizando que se deve respeitar todos os agentes da cidade, respeito e  
249 dignidade à vida, sendo esta principal tarefa do Conselho. Parabenizando a  
250 Administração pela iniciativa da organização política dessa discussão se coloca a  
251 disposição do Conselho. **17)** Olivia Augusta Araujo Macedo Costa do Conselho  
252 Participativo Municipal da Subprefeitura Santo Amaro (Representante da Macrorregião  
253 Sul 2 no CMPU) quer discutir a questão habitacional, uma vez que não está claro como  
254 existirá o equilíbrio da habitação e da proteção das áreas de mananciais, uma vez que  
255 já existe uma situação consolidada que precisa ser equacionada e o déficit habitacional  
256 que se vê com o enorme movimento de moradias que existem na cidade. **18)** Carlos  
257 Afonso Cerqueira Aranha da Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo –  
258 CICLOCIDADE (Representante de Movimentos de Mobilidade Urbana no CMPU),  
259 enfatiza que o Conselho deve olhar para o futuro, não dá para discutir o que foi feito  
260 ontem, se foi a vontade do executivo, como o legislativo está debatendo isso, e sim o  
261 que a cidade quer para o futuro. Destaca também que a ciclovia e a faixa de ônibus  
262 ocupa 1% do espaço público e ocupa mais de 70% das discussões da cidade na mídia.  
263 **19)** Nelson Terra Barth da Associação dos Amigos do Bairro City Caxingui – AABCC  
264 (Representante de Associações de Bairros no CMPU) ressalta a importância de estar  
265 dentro do sistema e que o Conselho tem uma participação expressiva nas mudanças do  
266 desenho da cidade de São Paulo. Enfatiza e traz a reflexão que não se trata de  
267 Mobilidade Urbana, e sim Mobilidade Humana. **20)** Christian de Moraes Machado Suppo  
268 Bojlesen da Associação Comercial de São Paulo – ACSP (Representante do Setor  
269 Empresarial no CMPU) ressalta, ao afirmar que acompanha as audiências públicas, que  
270 existe uma parte da cidade que precisa de respostas mais urgentes. Lembra também



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CPMU

**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

271 que o Plano Diretor já está aprovado e que a Lei de Zoneamento não está mais nesta  
272 casa, já está na Câmara, restando serem debatidos as operações urbanas, os planos  
273 regionais e os planos de bairros. **21)** José Raimundo do Sacramento do Conselho  
274 Participativo Municipal de Campo Limpo (Representante do Conselho Municipal de  
275 Planejamento e Orçamento Participativos – CPOP no CPMU) inicia reconhecendo o  
276 avanço que a gestão tem feito, inclusive dando oportunidade para as pessoas  
277 participarem da instrução. Abordando o tema sobre centralidade nos bairros, esclarece  
278 que esta seria a descentralização da cidade, pois cada bairro teria um centro,  
279 ressaltando que esta centralidade vem sendo discutida com a população local,  
280 destacando que existem projetos que a prefeitura vem implementando em algumas  
281 áreas, de alguns bairros, e que esta centralidade deveria ter sido discutida antes,  
282 porque está se perdendo a oportunidade de fazer a centralidade, para que se tenha um  
283 espaço livre, uma praça com equipamentos públicos, para que população tivesse o  
284 direito, sem ter de se deslocar, para se manifestar ou se divertir constantemente. **22)**  
285 Georgina Helena de Freitas do Conselho Participativo Municipal da Subprefeitura Vila  
286 Prudente (Representante da Macrorregião Leste 1 no CPMU) com relação a mobilidade  
287 urbana enfatiza que em se falando de ciclovias, a própria prefeitura está sendo  
288 incoerente pregando a mobilidade e não respeitando o próprio espaço dela.  
289 Ressaltando que precisam e querem a ciclovia, pede que se olhe onde estão sendo  
290 implantadas. **23)** Hélio Higuchi do Conselho Participativo Municipal da Subprefeitura  
291 Vila Mariana (Representante da Macrorregião Sul 1 no CPMU) reafirma a necessidade  
292 de fazer câmara para temas, pois são vários temas, vários anseios em cada região e  
293 que depois de discutidos nas câmaras ser levado à assembleia. Ressaltando que tudo  
294 que foi discutido não dará certo caso não se intensifique a fiscalização. **24)** Thiago de  
295 Seixas Benicchio da Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE  
296 (Representante de Movimentos de Mobilidade Urbana no CPMU) esclarece que existe  
297 uma discussão exacerbada pela mídia com relação às bicicletas e destaca que a CET  
298 retirou 879 vagas de automóveis para construir 280 km de ciclovia até agora, que essas  
299 vagas não são nada perto do que se tem de vagas de automóveis, que é um pequeno  
300 espaço público que está sendo resgatado para o uso público, ressalta que o impacto  
301 das bicicletas não será imediato, tem que se construir a infraestrutura para que as  
302 pessoas consigam utilizar. Concluindo, reitera que se tem um problema de mobilidade  
303 urbana, muito associado ao uso privado do espaço público, ou seja, as pessoas se  
304 utilizando de veículos privados, que ocupa muito espaço, causam muitas mortes,  
305 causam poluição e de alguma forma causando um problema coletivo. Pondera ainda,  
306 que a Prefeitura teve uma meta bastante ousada e nesta meta ousada ela teve falhas  
307 de projeto entendendo não serem falhas de planejamento. Por fim, ressalta que as  
308 bicicletas, como o transporte público são instrumentos de transformação da cidade. **25)**



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

309 Alessandro Luiz Oliveira Azzoni da Associação Comercial de São Paulo – ACSP  
310 (Representante do Conselho Municipal do Meio Ambiente e Desenvolvimento  
311 Sustentável – CADES no CMPU) pondera sobre a pauta da função social do imóvel,  
312 onde se fala muito em vazio urbano, que na verdade não é um vazio urbano mas uma  
313 área de proteção, ressaltando que também tem que se incluir a função ambiental do  
314 lote, não só a função social, mas deveria se incluir também essa questão da função  
315 ambiental, porque o fato de se ter um lote que tem uma área de proteção, ele não está  
316 cumprindo a sua função, em vista do que se tem passado com a crise hídrica, ilhas de  
317 calor, deve ter essa visão ambiental, sugerindo, também, que se faça um estudo na  
318 questão da função social do imóvel da função ambiental. **26)** Depois das contribuições  
319 dentre Conselheiros do CMPU e demais presentes, estas devidamente anotadas pela  
320 mesa, o Secretário Executivo do CMPU, Fernando Túlio Salva Rocha Franco franqueou a  
321 palavra ao Secretário de Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, Fernando  
322 Mello Franco agradece as referidas contribuições e tece suas considerações, ressalta  
323 que se deve aprimorar as dinâmicas de trabalho e funcionamento desse órgão  
324 colegiado, no entanto, enfatiza que primeiramente deve-se compreendê-lo no contexto  
325 do sistema municipal de planejamento urbano, bastante complexo e repleto de normas,  
326 em que existem diversas instancias e instrumentos de participação popular, sendo  
327 impossível reproduzir no conselho todas as instâncias de debates. Ressalta também,  
328 que se o Conselho de Política Urbana for responsável por discutir absolutamente tudo e  
329 ele for desmembrado em quantos subgrupos for necessário, romperia a própria lógica  
330 do sistema, já contemplado em outros conselhos setoriais ou regionais, destacando que  
331 o conselho empossado conta com quatro representações de outros conselhos  
332 municipais. Destacando ainda, que na reunião do dia 22 serão definidos os  
333 representantes do Conselho Municipal de Política Urbana em outros conselhos ou  
334 instâncias e com relação ao projeto de lei da Operação Urbana Consorciada Bairros do  
335 Tamanduateí estão previstas audiências públicas específicas, além de uma por cada  
336 subprefeitura envolvida. Ressalta, ainda, a importância da participação de  
337 representantes da região metropolitana no conselho, uma vez que os problemas da  
338 cidade de São Paulo não são possíveis de ser enfrentados somente no âmbito  
339 municipal. Enfatiza que desde a aprovação do Estatuto da Metrópole está previsto, em  
340 lei, a necessidade que estados e municípios elaborem seus PDUIs. Na próxima reunião  
341 do Conselho Metropolitano, presidido pelo prefeito, Fernando Haddad, será dada posse  
342 a um conselho executivo compartilhado entre a prefeitura de São Paulo e as prefeituras  
343 das demais cidades metropolitanas, para iniciar um processo de reflexão conjunta em  
344 fóruns da grande São Paulo como um todo. Por fim, enfatiza a necessidade de se  
345 encontrar uma forma daqueles que já moram na cidade e tem sua vida e o seu destino  
346 atrelado nesta cidade de viverem todos juntos e com dignidade. **Encerramento: 0**



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

347 Secretário de Desenvolvimento Urbano e Presidente do CMPU, Fernando Mello Franco,  
348 após as considerações finais, agradeceu a presença dos conselheiros e das  
349 conselheiras, encerrando a reunião às 11h15m. A reunião foi secretariada por Fernando  
350 Túlio Salva Rocha Franco, Secretário Executivo do Conselho Municipal de Política  
351 Urbana – CMPU que juntamente com Paulo César Sperduti, Assessor Técnico II da  
352 Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC, lavraram a presente ata.

**Demais presentes:** Sully Alonso (ACSP); Fradson Dias, Jersamara Manoel e Simone Aparecida Lourenço (Cambridge); Ronaldo Tonobohn (CET); Fagner C. Rocha (CONDECA); Dea Maria P. De Oliveira, Edinalva Pereira Marques, João Ferreira da Silva, José Z. A. Silva, Koniti Wada e Massayoshi Furuno (CPM); Naymi Lobato (Escola da Cidade); Marta Grostein (FAU-USP); Aparecida Felix, Geni Monteiro, Gleide B. Tosso, Kelly Fátima De S. e Matilde Gomes Correia (FLM); Derli Valadares (IECT); Edilson Mineiro (Inst. Casa da Cidade); Mariza Dutra Alves (Leste/UMM-SP); Antonio Gomes (Macrorregião II); Giovana Soares, Graciane Freitas, Ivaneide de Araújo, José de A. Rocha, Maria José da Silva, Maria A. de Araújo, Silmara Congo (MMLJ); André Ramos, Claudirene, Danilo Alves, Mônica da Rocha, Flávia O. Dos Santos, Leila da Silva Mesquita, Lula Alves, Marineide J. Silva, Sonia R. D. Bispo e Thais Marques, Adenilson Valentim, Guido Moreira (MSTC); Adinilde Barbosa, Fernanda Catarina Barbosa e Michele Lucas de Souza (Parapuã); Solange (Pastoral da Moradia); Paulo C. Pedrini (Pastoral Operária); Sonia Francine (PPS); Edineide Ana da Conceição, Iranilda Nunes, Jessica Tharini Soares e Onancy Machado de Araújo (Prestes Maia); Eduardo Della Manna (SECOVI-SP); Andrea O. Villela, Débora Grama Ungaretti, Fabio Mariz Gonçalves, Fernando Bruno, Guilherme Nafalski, Joyce Reis F. da Silva, Rafael Mielnik, Tais Jamra Tsukumo e Talita Veiga Cavallari e Weber Sutti (SMDU); Ademair de Castro, Ana Lima de M. Moreira, Antonio Carlos, Antonio C. Pereira, Cleide Gonçalves Conrado, Elaine Rissi, Fransueldo Pereira da Silva, João Eudes Soares Paes, João Porfírio S. Neto, Marco Fialho, Marcos Gomes, Margarete Costa R. Gonçalves, Mario Real, Paulo de Moraes Jr, Sonia da Silva Gomes e Vladimir Ávila (SP-Urbanismo); Antonio Rossello (SPVM), Fátima Santos e Sidnei Pita (UMM); Aurea Mazzetti (Macrorregião), Edrea B. Padilha, Daniela R. Gouveia (PATRI), Ivanildo D. Vieira, Luis E. P. Damasceno, Patrícia Vieira da Silva e Diego Alberto (FLM).

**Entidades Ausentes CMPU:** Secretaria de Finanças e Desenvolvimento Econômico – SF; Secretaria Municipal de Serviços – SES; Secretaria Municipal de Cultura – SMC; Subprefeitura – Macrorregião Sul 2 - (Ausência Justificada); Entidades Sindicais – Sindicato dos Arquitetos no Estado de São Paulo – SASP); Movimentos Ambientalistas (2) - (Vacante); Movimentos Culturais (Vacante); Consórcio Intermunicipal de Municípios do Grande Abc da Região Metropolitana de São Paulo – CIGABC - (Ausência





**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

Justificada); Consórcio Intermunicipal de Municípios da Região Sudoeste da Grande São Paulo – CONISUD - (Ausência Justificada).

**Presidente CMPU/CTLU**

Fernando de Mello Franco

Assinatura: [Handwritten Signature]

**Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU**

**Secretário Executivo**

Fernando Túlio Salva Rocha Franco

Assinatura: [Handwritten Signature]

**Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados – SEOC**

**Assessor Técnico II**

Paulo César Sperduti

Assinatura: [Handwritten Signature]

**Assessora Técnica I**

Ana Paula de Araújo Vieira

Assinatura: [Handwritten Signature]

**ENTIDADES PRESENTES CMPU**

**ORGÃOS MUNICIPAIS**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SMDU (1)**

Titular: Nuria Rardillos Vieira

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Tomas Cortez Wissembach

Assinatura: [Handwritten Signature]

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SMDU (2)**

Titular: Daniel Todtmann Montandon

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Camila Nastari Fernandes

Assinatura: [Handwritten Signature]

**SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SMG**

Titular: Miguel Matteo

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Nathália Nogueira Marques

Assinatura: [Handwritten Signature]



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**SECRETARIA MUNICIPAL DO GOVERNO - SGM**

Suplente: Vilma de Oliveira Mendonça

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DOS NEGÓCIOS JURÍDICOS – SNJ**

Titular: Eduardo Mikalauskas

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Flávia Xavier Annenberg

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE LICENCIAMENTO – SEL**

Suplente: Miguel Biazzo Neto

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE COORDENAÇÃO DAS SUBPREFEITURAS - SMSP**

Titular: Priscilla Tiba Hashimoto

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Mario Fernando Petrilli do Nascimento

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA - SMDHC**

Titular: Marília Jahnel de Oliveira

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Fernanda Araújo de Almeida

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - SEHAB**

Titular: Márcia Maria Fartos Terlizzi

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DE TRANSPORTES - SMT**

Titular: Heloisa Helena de Mello Martins

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Ivete Pontes Oddone

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL INFRAESTRUTURA URBANA E OBRAS - SIURB**

Titular: Pedro Luiz de Castro Algodal

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Sônia Teico Yamada

Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA MUNICIPAL DO VERDE E DO MEIO AMBIENTE - SVMA**

Suplente: Hélia Maria Santa Bárbara Pereira

Assinatura: \_\_\_\_\_



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**SECRETARIA MUNICIPAL DO DESENVOLVIMENTO, TRABALHO E  
EMPREENDEDORISMO - SDTE**

Titular: Darlene Aparecida Testa

Assinatura:

Suplente: Julio Henrique Canuto da Silva

Assinatura:

**SÃO PAULO URBANISMO – SP-URBANISMO**

Titular: Patricia Saran

Assinatura:

Suplente: Gustavo Partezani Rodrigues

Assinatura:

**COMPANHIA METROPOLITANA DE HABITAÇÃO DE SÃO PAULO - COHAB**

Titular: João Abukater Neto

Assinatura:

Suplente: Luciana Martins de Barros Teixeira

Assinatura:

**SUBPREFEITURA - MACRORREGIÃO**

**MACRORREGIÃO NORTE 1**

Suplente: Gilberto Rossi

(Subprefeitura Vila Maria/Vila Guilherme)

Assinatura:

**MACRORREGIÃO NORTE 2**

Titular: Carlos Eduardo Silva Diethelm

(Subprefeitura Pirituba/Jaraguá)

Assinatura:

**MACRORREGIÃO OESTE**

Titular: Adriana Rolim de Camargo

(Subprefeitura Pinheiros)

Assinatura:

**MACRORREGIÃO CENTRO**

Titular: Gilmar Tadeu Ribeiro Alves

(Subprefeitura Sé)

Assinatura:

**MACRORREGIÃO LESTE 1**

Titular: Renata Carvalho Naves

(Subprefeitura Penha)

Assinatura:



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**MACRORREGIÃO LESTE 2**

Suplente: Thalles Marcius de Morais  
(Subprefeitura Guaianases)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**MACRORREGIÃO SUL 1**

Titular: João Carlos da Silva Martins  
(Subprefeitura Vila Mariana)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**CONSELHO PARTICIPATIVO MUNICIPAL - MACRORREGIÃO  
MACRORREGIÃO NORTE 1**

Titular: José Carlos Ribeiro Gimenes  
(CPM – Subprefeitura Santana/Tucuruvi)

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Irani Aparecida Pereira Dias  
(CPM – Subprefeitura Vila Maria/Vila Guilherme)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**MACRORREGIÃO NORTE 2**

Titular: Marcos Seike Teruya  
(CPM – Subprefeitura Casa Verde)

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Carolina Souza dos Santos Nascimento  
(CPM – Subprefeitura Perus)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**MACRORREGIÃO OESTE**

Suplente: Mauro Sérgio Procópio Calliari  
(CPM – Subprefeitura Lapa)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**MACRORREGIÃO CENTRO**

Titular: Helena Ladeira Werneck  
(CPM – Subprefeitura Sé)

Assinatura: [Handwritten Signature]

**MACRORREGIÃO LESTE 1**

Titular: Angela Maria Calábria  
(CPM – Subprefeitura Penha)

Assinatura: [Handwritten Signature]

Suplente: Georgina Helena de Freitas  
(CPM – Subprefeitura Vila Prudente)

Assinatura: [Handwritten Signature]

*[Handwritten notes and signatures on the left margin]*

*[Handwritten notes and signatures on the right margin]*

*[Handwritten notes and signatures at the bottom of the page]*



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CPMU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**MACRORREGIÃO LESTE 2**

Titular: Leonardo Medeiros e Silva  
(CPM – Subprefeitura Itaim Paulista)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Ricardo Sampaio Gonçalves  
(CPM – Subprefeitura São Mateus)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO SUL 1**

Titular: Hélio Higuchi  
(CPM – Subprefeitura Vila Mariana)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MACRORREGIÃO SUL 2**

Titular: Olivia Augusta Araujo Macedo Costa  
(CPM – Subprefeitura Santo Amaro)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Deise Luci Bonome  
(CPM – Subprefeitura Campo Limpo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (1)**

Titular: Evaniza Lopes Rodrigues  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (2)**

Titular: Maria das Graças de Jesus Xavier Vieira  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Anderson Stancov Fonseca  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MORADIA (3)**

Titular: Carmem da Silva Ferreira  
(Movimento Sem Teto do Centro – MSTC)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Alexandre de Sant'anna Loyola  
(Movimento Sem Teto do Centro – MSTC)

Assinatura: \_\_\_\_\_



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**MOVIMENTOS DE MORADIA (4)**

Titular: Vera Lúcia Dias Padilha  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)  
Assinatura: Vera Lucia Dias Padilha  
Suplente: Nestor Quintos de Oliveira  
(União dos Movimentos de Moradia da Grande São Paulo e Interior)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (1)**

Titular: Sergio Antonio Reze Junior  
(Associação dos Moradores Amigos do Parque Previdência – AMAPAR)  
Assinatura: \_\_\_\_\_  
Suplente: Nelson Terra Barth  
(Associação dos Amigos do Bairro City Caxingui – AABCC)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (2)**

Titular: Heitor Marzagão Tommasini  
(Associação dos Moradores do Jardim da Saúde – AMJS)  
Assinatura: \_\_\_\_\_  
Suplente: Gabriel Elias Gonçalves de Oliveira  
(Associação dos Moradores do Jardim da Saúde – AMJS)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (3)**

Titular: Paulo Gustavo da Vinha Carmo Bizzo  
(Associação São Benedito Legal)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ASSOCIAÇÕES DE BAIROS (4)**

Titular: Aparecida Regina Lopes Monteiro  
(CIRANDA)  
Assinatura: Aparecida Regina Lopes Monteiro  
Suplente: Cibele Martins Sampaio  
(CIRANDA)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SETOR EMPRESARIAL (1)**

Titular: Ricardo Yazbek  
(Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis de São Paulo – SECOVI)  
Assinatura: Ricardo Yazbek



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**SETOR EMPRESARIAL (2)**

Suplente: Antonio Luiz Polverini Filho  
(Associação Paulista de Empresários de Obras Públicas – APEOP)

Assinatura: Antonio Luiz Polverini Filho

**SETOR EMPRESARIAL (3)**

Titular: Roberto de Castro Mello  
(Sindicato Nacional das Empresas Arquitetura e Engenharia Consultoria – SINAENCO)

Assinatura: Roberto de Castro Mello

Suplente: Adriana Blay Levisky  
(Associação Brasileira dos Escritórios de Arquitetura – AsBEA)

Assinatura: Adriana Blay Levisky

**SETOR EMPRESARIAL (4)**

Suplente: Christian de Moraes Machado Suppo Bojlesen  
(Associação Comercial de São Paulo – ACSP)

Assinatura: Christian de Moraes Machado Suppo Bojlesen

**ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS - ONGs**

Titular: Paulo Machado Lisboa Filho  
(Conselho Brasileiro de Construção Sustentável – CBCS)

Assinatura: Paulo Machado Lisboa Filho

**ENTIDADES PROFISSIONAIS LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL**

Titular: Jacobina Albu Vaisman  
(Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp)

Assinatura: Jacobina Albu Vaisman

Suplente: Renata Semin  
(Instituto de Arquitetos do Brasil – Departamento de São Paulo – IABsp)

Assinatura: Renata Semin

**ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL (1)**

Suplente: Denise Antonucci  
(Universidade Presbiteriana Mackenzie – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo)

Assinatura: Denise Antonucci

**ENTIDADES ACADÊMICAS E DE PESQUISA LIGADAS À ÁREA DE PLANEJAMENTO URBANO-AMBIENTAL (2)**

Suplente: EDUARDO ALBERTO CUSCE NOBRE  
(Universidade de São Paulo – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo)

Assinatura: Eduardo Alberto Cusce Nobre



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**MOVIMENTOS AMBIENTALISTAS (1)**

Titular: Lincoln Paiva

(Instituto Mobilidade Verde)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Guilherme Gambier Ortenblad

(Instituto Mobilidade Verde)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**MOVIMENTOS DE MOBILIDADE URBANA**

Titular: Carlos Afonso Cerqueira Aranha

(Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Thiago de Seixas Benicchio

(Associação dos Ciclistas Urbanos de São Paulo – CICLOCIDADE)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**ENTIDADES RELIGIOSAS**

Titular: Irene da Conceição de Brito

(Mitra Arquidiocesana de São Paulo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Laurentina da Silva

(Mitra Arquidiocesana de São Paulo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSELHO MUNICIPAL DO MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – CADES**

Titular: Alessandro Luiz Oliveira Azzoni

(Associação Comercial de São Paulo – ACSP)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: George Doi

(Sindicato das Micros e Pequenas Indústrias – SIMPI)

Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSELHO MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PARTICIPATIVOS – CPOP**

Titular: José Raimundo do Sacramento

(Conselho Participativo Municipal de Campo Limpo)

Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Elisângela Cristina Flavio

(Conselho Participativo Municipal da Mooca)

Assinatura: \_\_\_\_\_





**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
DESENVOLVIMENTO  
URBANO

Conselho Municipal de Política Urbana – CMPU  
**ATA DA 36ª REUNIÃO ORDINÁRIA**

**CONSELHO MUNICIPAL DE TRÂNSITO E TRANSPORTE – CMTT**

Suplente: Alexandre Gerolamo de Almeida  
(Bancada do Sindicato das Micros e Pequenas Indústrias - SIMPI)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSELHO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO – CMH**

Suplente: Maria Isabel Nobre de Souza Cabral  
(PEABIRU Trabalhos Comunitários e Ambientais)  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**ORGÃOS ESTADUAIS E INTERMUNICIPAIS  
SECRETARIA ESTADUAL DA HABITAÇÃO**

Titular: João Octaviano Machado Neto  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA ESTADUAL DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS**

Suplente: Marina Boldo Lisboa  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE**

Titular: Gil Kuchembuck Scatena  
Assinatura: \_\_\_\_\_

Suplente: Márcia Renata Iani  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**SECRETARIA ESTADUAL DOS TRANSPORTES METROPOLITANOS**

Suplente: Maristela Aparecida Hespanhol  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE MUNICÍPIOS DA BACIA ALTO JUQUERI - CIMBAJU**

Titular: Edison Pavão Junior  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DA REGIÃO OESTE METROPOLITANA DE SP - CIOESTE**

Suplente: Antonio Silvestre Leite  
Assinatura: \_\_\_\_\_

**CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO DOS MUNICÍPIOS DO ALTO TIETÊ – CONDEMAT**

Suplente: Audrey Rodrigues de Oliveira  
Assinatura: \_\_\_\_\_