



CONSELHO MUNICIPAL DE TRANSPORTE E TRÂNSITO



AGOSTO 2013



PAUTA

- ❑ Posse dos conselheiros
- ❑ Apresentação sobre Arrecadação e Custos do Sistema
- ❑ Encaminhamentos
 - ❑ **Comissão para escolha dos representantes civis**
 - ❑ **Regimento interno**
- ❑ Calendário das reuniões





POSSE DOS CONSELHEIROS





POSSE DOS CONSELHEIROS



POSSE DOS CONSELHEIROS

CONSELHO MUNICIPAL DO TRANSPORTE E TRÂNSITO - PODER PÚBLICO

ORGÃO MUNICIPAIS	SECRETÁRIO / PRESIDENTE	REPRESENTANTE	SUPLENTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE TRANSPORTE - SMT	JILMAR TATTO	JILMAR TATTO	IVALDO JOSÉ GONÇALVES
COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET	JILMAR TATTO	EDIMAR GOMES SILVA	CARLOS GAMBARINI
		TADEU LEITE	RONALDO TONOBOHN
SÃO PAULO TRANSPORTES - SPTRANS	JILMAR TATTO	CIRO BIDERMAN	JOSÉ FERREIRA DOS SANTOS - ZELÃO
		ANA ODILA DE PAIVA SOUZA	EDUARDO FACCINI
SECRETARIA MUNICIPAL DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA E MOBILIDADE REDUZIDA - SMPED	MARIANNE PINOTTI	ANTONIO CARLOS MUNHOZ	SILVANA CAMBIACHI
SECRETARIA DO VERDE E DO MEIO AMBIENTE - SVMA	RICARDO TEIXEIRA	JOSÉ EDUARDO DE MATTOS CANHADAS	CELSO BUENDIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO - SEMPLA	LEDA MARIA PAULANI	FÁBIO PEREIRA	MARCOS SCARPI COSTA
SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	MARCOS DE BARROS CRUZ	LUIS FELIPE VIDAL ARELLANO	CHRYSITIAN USKI
SECRETARIA MUNICIPAL DOS NEGÓCIOS JURÍDICOS - SNJ	LUIS FERNANDO MASSONETTO	RICARDO MARTINS SARTORI	MARIANNA SAMPAIO
SECRETARIA MUNICIPAL DE COORDENAÇÃO DAS SUBPREFEITURAS (SMSP)	CHICO MACENA DA SILVA	ODAIR HENRIQUE NETO	GERALDO FIGUEIREDO DE ALMEIDA
CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA	FERNANDO DE MELLO FRANCO	GUSTAVO PARTEZANI RODRIGUES	RICARDO AIRUT PRADA
SECRETARIA MUNICIPAL DE DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA	ROGÉRIO SOTTILI	GUIOMAR SILVA LOPES	GABRIEL MEDINA DE TOLEDO





POSSE DOS CONSELHEIROS

CONSELHO MUNICIPAL DO TRANSPORTE E TRÂNSITO - OPERADORES

OP. DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTES	PRESIDENTE	REPRESENTANTE	SUPLENTE
SINDICATO DAS EMPRESAS DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DE SÃO PAULO - SP-URBANUSS	PAULO JOSÉ DINIZ RUAS	CARLOS ALBERTO FERNANDES RODRIGUES DE SOUZA	WAGNER PALMA MOREIRA
SINDICATO DOS PROFISSIONAIS E MOTORISTAS AUTÔNOMOS QUE TRABALHAM NO TRANSPORTE COLETIVO DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - SINDLOTACÃO	SENIVAL PEREIRA DE MOURA	WILLANYS DA SILVA BEZERRA	EDIVALDO NASCIMENTO BARBOZA
ASSOCIAÇÃO DAS EMPRESAS DE TÁXI DE FROTA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - ADETAX	RICARDO AURIEMA	RICARDO AURIEMA	MAURICIO ALONSO
SINDICATO DOS TAXISTAS AUTÔNOMOS DE SÃO PAULO - SINDITAXI	NATALÍCIO BEZERRA SILVA	NATALÍCIO BEZERRA SILVA	GIOVANNI ROMANO
SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES NAS EMPRESAS DE TÁXI DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - SIMTETAXIS	ANTONIO RAIMUNDO MATIAS DOS SANTOS	ANTONIO RAIMUNDO MATIAS DOS SANTOS	MANUEL ALVES PALAVRAS
SINDICATO DAS EMPRESAS DE TRANSPORTES DE CARGA DE SÃO PAULO E REGIÃO - SETCESP	MANOEL SOUSA LIMA JÚNIOR	MANOEL SOUSA LIMA JÚNIOR	ALTAMIR FILADELFI CABRA
ASSOCIAÇÃO NACIONAL DO TRANSPORTE DE CARGAS E LOGÍSTICA - NTC	FLAVIO BENATTI	CELSO RODRIGUES SALGUEIRO FILHO	ADAUTO BENTIVEGNA FILHO
SINDICATO DOS MENSAGEIROS, MOTOCICLISTAS, CICLISTAS E MOTOTAXISTAS DE SÃO PAULO - SINDIMOTOSP	GILBERTO ALMEIDA DOS SANTOS	GILBERTO ALMEIDA DOS SANTOS	CARLOS FERREIRA DA SILVA
SINDICATO DAS EMPRESAS DE TRANSPORTE DE PASSAGEIROS POR FRETAMENTO E PARA TURISMO DE SÃO PAULO - TRANSFRETUR	CLAUDINEI BROGLIATO	CLAUDINEI BROGLIATO	JORGE MIGUEL DOS SANTOS
SINDICATO DOS TRANSPORTADORES AUTÔNOMOS DE ESCOLARES E DAS MICROEMPRESAS DE SIMETESP	LURDINHA MARIA DE LOURDES RODRIGUES	LURDINHA MARIA DE LOURDES RODRIGUES	DONAY JACINTO
SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES EM TRANSPORTE RODOVIÁRIO URBANO DE SÃO PAULO - SINDMOTORISTAS	ISAO HOSOGI	NAILTON FRANCISCO DE SOUZA	DOMINGOS DANTAS PEREIRA
CONCESSIONÁRIAS DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DA CIDADE DE SÃO PAULO	PAULO JOSÉ DINIZ RUAS	ZANIA MARIA MATIAS GOVEIA	LEANDRO DA SILVA CORRÊA
PERMISSIONÁRIAS DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DA CIDADE DE SÃO PAULO	PAULO CERQUEIRA KOREK FARIAS	LEVI DE ARAÚJO	CARLOS EUGÊNIO PACHECO





POSSE DOS CONSELHEIROS

CONSELHO MUNICIPAL DO TRANSPORTE E TRÂNSITO - USUÁRIOS

USUÁRIOS	REPRESENTANTE	CONTATOS	EMAIL
SINDICATO DOS BANCÁRIOS	JUVANDIA MOREIRA LEITE	994275896 / 3188-5200 / 3188-5211	JUVANDIA@SPBANCARIOS.COM.BR
SINDICATO DOS METROVIÁRIOS		2095-3600 / FAX: 2098-3233	SINDICATO@METROVIARIOS-SP.ORG.BR
SINDICATO DOS COMERCÍARIOS	GILBERTO ALMEIDA DOS SANTOS	2121-5900	SEDE@COMERCARIOS.ORG.BR
SINDICATO DOS METALÚRGICOS	CLÁUDIO PRADO	982112345	CLAUDIOPRADOSP@UOL.COM.BR
SINDICATO DOS QUIMICOS	OSVALDO DA SILVA BEZERRA	971339657 / 32093811 RAMAL 216	OSVALDOBEZERRA@YAHOO.COM.BR
UNIÃO ESTADUAL DE ESTUDANTES - UEESP	CARINA VITRAL	983151359 / 5539-2342	CARINA.VITRAL@GMAIL.COM
UNIÃO MUNICIPAL DOS ESTUDANTES SECUNDARISTAS - UMES	HENRIQUE HETTWER	951475111 / 3289-7477	HENRIQUEHETTWER@UMES.ORG.BR
MOVIMENTO PASSE LIVRE	ERICA DE OLIVEIRA	992074608	ERICA.EON@GMAIL.COM
UNIÃO DO MOVIMENTO DE MORADIA (UMM)	SIDNEI PITA	961582604	SEPITA@BOL.COM.BR
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE MORADORES (CONAM)	MARIA JOSÉ DA SILVA	32763233 / 995901981	FACESP.MOVIMENTO@GMAIL.COM
ASSOCIAÇÃO DOS CICLISTAS DE SP	GABRIEL DE PIERRO	993360197	GABRIELDIPIERROS@GMAIL.COM
REDE NOSSA SÃO PAULO	MAURICIO BROINIZI	997456260 / 38942400	MAURICIO@ISPS.ORG.BR
COMITÊ DOS SANTOS MÁRTIRES	CAROLINE AMANDA LOPES BORGES	984777657	CAROLINEAMANDABORGES@GMAIL.COM





POSSE DOS CONSELHEIROS

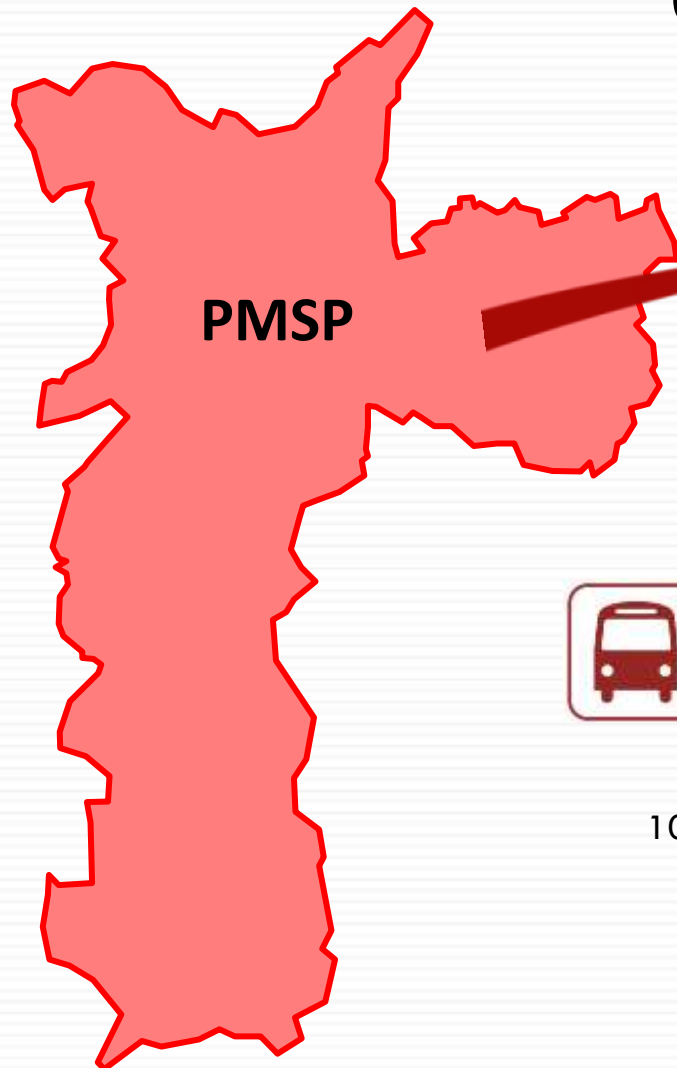
CONSELHO MUNICIPAL DO TRANSPORTE E TRÂNSITO - CONVIDADOS

CONVIDADOS	ENTIDADE	REPRESENTANTE	CONTATOS	E-MAIL
OPERADORES	FIESP	CAROLINA MARIA LEMBO	3549-4636	CAROLINA.LEMBO@FIESP.COM.BR
	APEOP	LUCIANO AMANDIO FILHO	984220999 3121-0000 2503-4809	LUCIANO@CVSSA.COM.BR / PRESIDENCIA@APEOP.ORG.COM.BR
PODER PÚBLICO	COORDENADORIA DA JUVENTUDE	GABRIEL MEDINA	3113-9731	GMEDINA@PREFEITURA.SP.GOV.BR
	SECRETARIA DE POLÍTICA PARA MULHERES	DENISE MOTTA DAU	3113-9770 3113-9764	
USUÁRIOS	FUSP- FEDERAÇÃO DOS USUÁRIOS DE TRANSPORTE COLETIVOS RODOVIÁRIOS, FERROVIÁRIOS, HIDROVIÁRIOS E AÉREOS DO ESTADO DE SÃO PAULO]	ENGº ABNER SARAIVA GRANGEIRO	3311-8389 4328-8688 4328-8688	
	PESSOA COM DEFICIÊNCIA E MOBILIDADE REDUZIDA	ANA RITA DE PAULA	36451375 3831-2225 966080437	ARPA321@GMAIL.COM
	APEOESP - SINDICATO DOS PROFESSORES DA REDE ESTADUAL DE SP	ROBERTO GUIDO PEREIRA	986980838	ROBERTOGUIDO@APEOESP.ORG.BR



SISTEMA DE TRANSPORTE DE SÃO PAULO

DIMENSÃO DO DESAFIO EM TRANSPORTE COLETIVO



18 mi
viagens motorizadas



Coletivo

10,1 milhões viagens
56%

Individual

7,9 milhões viagens
44%

DIMENSÃO DO DESAFIO EM TRANSPORTE COLETIVO

VIAGENS COLETIVAS MUNICIPAIS

Ônibus



8,2 milhões viagens
81% coletivas



Metrô



2,2 milhões viagens
22% coletivas



Trem








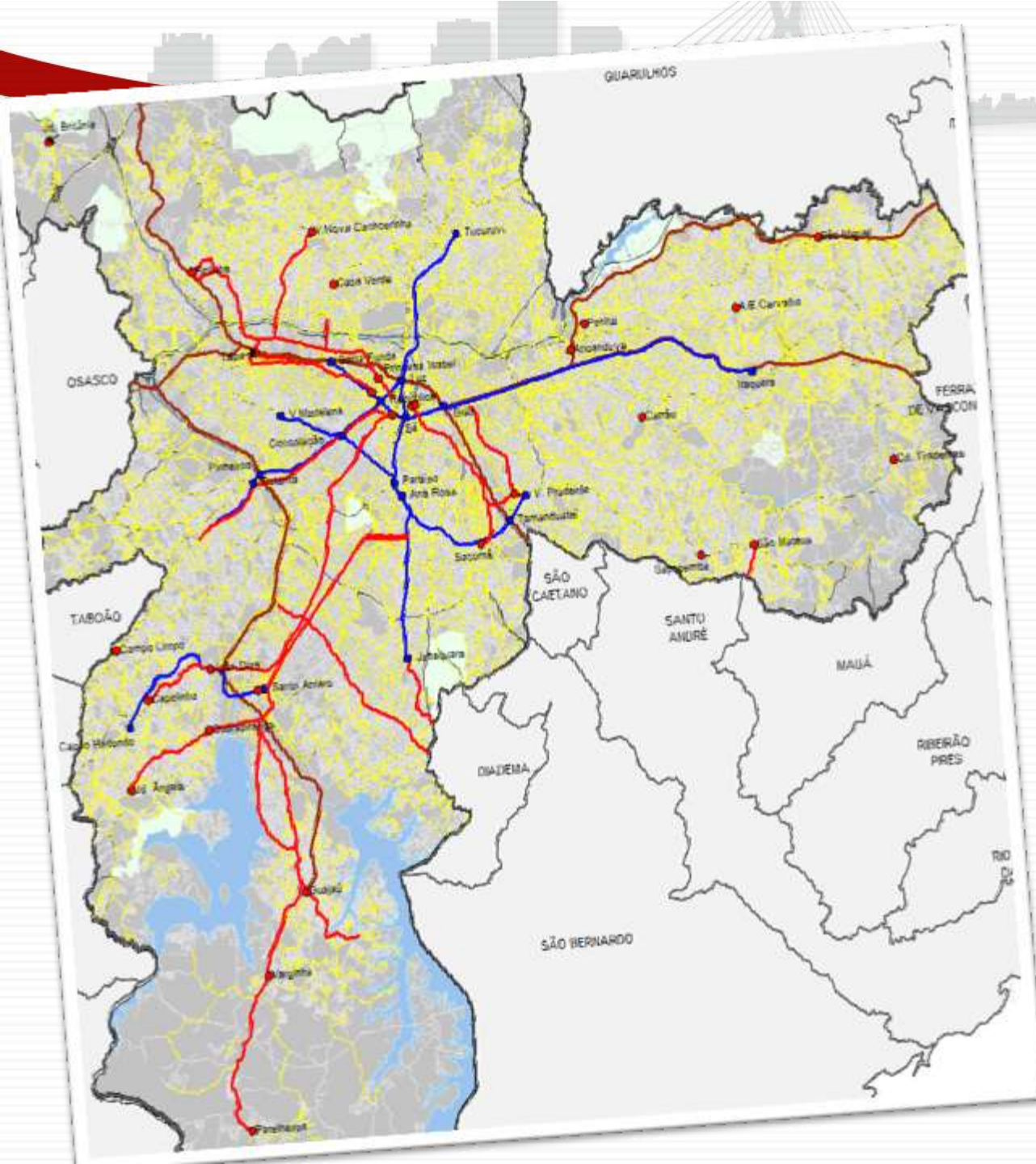
1,1 milhão viagens
11% coletivas

10,1 mi
56% das viagens

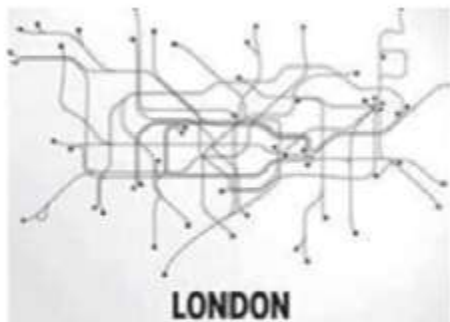
INFRAESTRUTURA EXISTENTE

O ônibus é o único modo presente em todo território da cidade

-  Metrô = 78 km
-  CPTM = 134 km
-  Corredores de Ônibus = 130 km
-  1350 Linhas de Ônibus = 4500 km
-  Terminais Municipais = 29



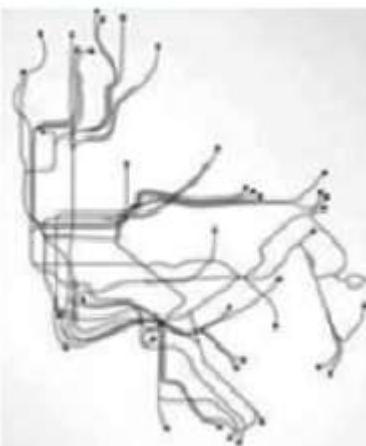
400 km - 1863



LONDON

POPULAÇÃO: 8.174.100

418 km - 1904



NEW YORK CITY

POPULAÇÃO: 8.244.910

212 km - 1969



MEXICO CITY

POPULAÇÃO: 8.851.000

213 km - 1900



PARIS

POPULAÇÃO: 2.234.105

78 km - 1974



SÃO PAULO

POPULAÇÃO: 11.316.149

DEMOCRATIZAÇÃO DO VIÁRIO NO HORÁRIO DE PICO



79% CARROS

Média de 1,6 usuários por carro

15% MOTOS

03% ÔNIBUS

01% FRETADO

02% CAMINHÕES



DIMENSÃO DO DESAFIO EM TRANSPORTE COLETIVO

NOS ÚLTIMOS 4 ANOS

**QUEDA DA
VELOCIDADE
MÉDIA**



- 10% (pico manhã)
- 17% (pico da tarde)

**AUMENTO
NA FROTA DE
CARROS**

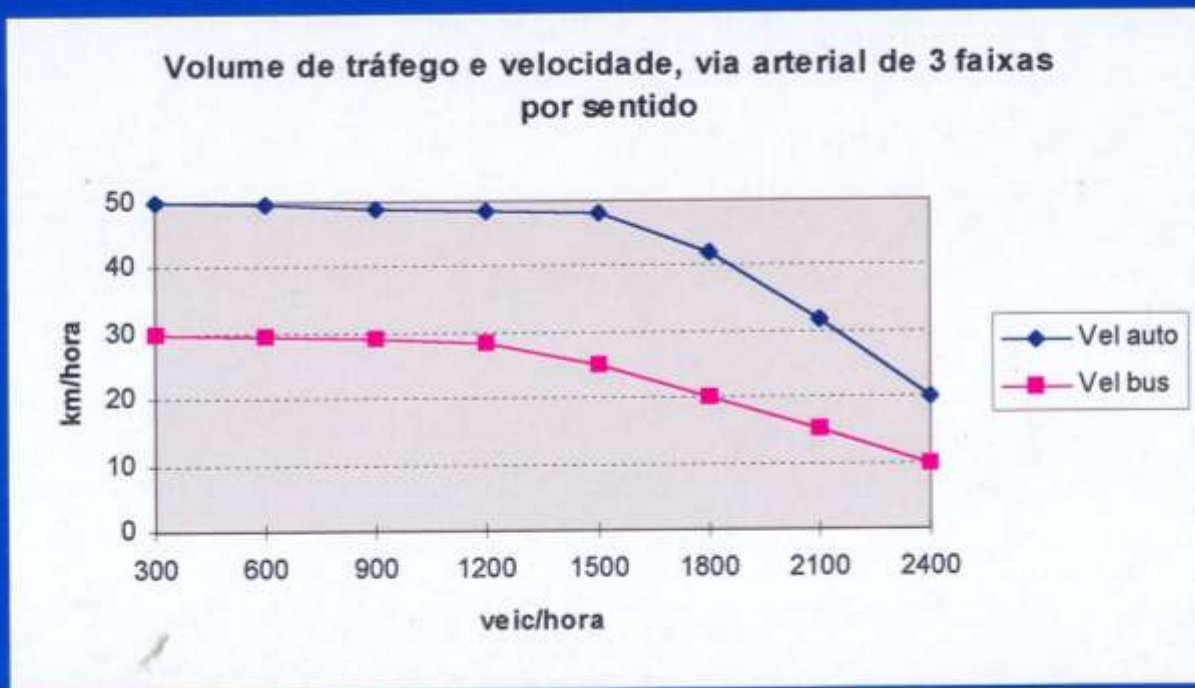
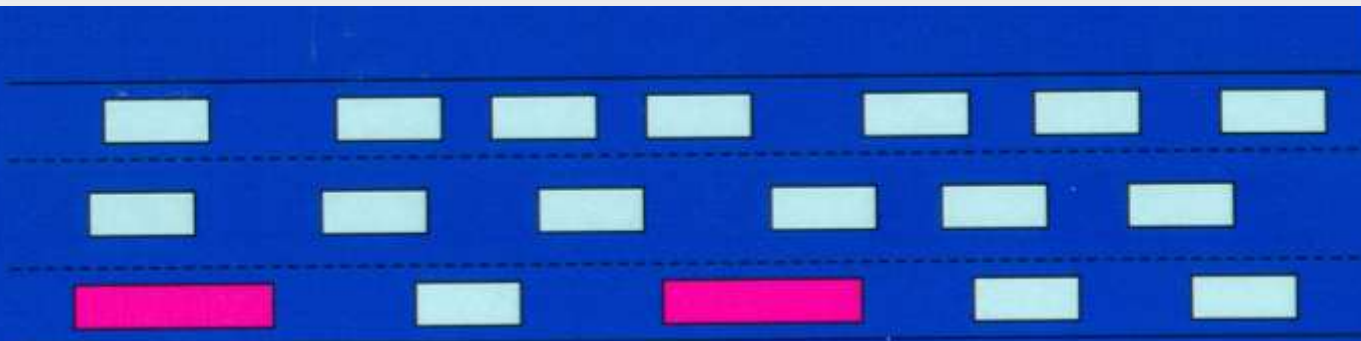


+ 15% (mais de 900mil)



TRÂNSITO URBANO DIMINUI A VELOCIDADE DOS ÔNIBUS

Volume de tráfego X velocidade



Sumário da Apresentação

- Arrecadação Tarifária
- Evolução dos Custos Operacionais relativos à Frota
- Remuneração dos Operadores
- Subsídio

Evolução da Receita Tarifária

- A evolução da receita depende de dois fatores básicos:
 - ▣ O valor da tarifa
 - ▣ A quantidade de passageiros pagantes equivalentes
 - 1 passageiro pagante de tarifa integral = 1 passageiro pagante equivalente
 - 1 passageiro pagante de meia tarifa = 0,5 passageiro pagante equivalente

- O montante de subsídio aumentará ou diminuirá a depender parcialmente do comportamento dessas duas variáveis

- Comparando 2012 e 2005, observa-se:
 - ▣ Aumento do valor nominal da tarifa
 - ▣ Redução da relação entre passageiros pagantes e passageiros transportados

Demanda Transportada e Demanda Pagante Equivalente

ANO	DEMANDA MÉDIA MENSAL DE PASSAGEIROS		
	TRANSPORTADOS [A]	PAGANTES EQUIVALENTES [B]	ÍNDICE EQUIVALÊNCIA [C = B / A]
2005	208.931.242	120.213.958	57,54%
2006	221.759.183	121.554.163	54,81%
2007	227.664.021	122.287.800	53,71%
2008	236.321.345	126.471.203	53,52%
2009	239.167.297	125.884.900	52,63%
2010	242.999.230	125.136.956	51,50%
2011	245.074.568	125.079.028	51,04%
2012	243.079.580	125.298.443	51,55%
Variação 2012 / 2005	16,34%	4,23%	-10,41%

Análise da Evolução de Demanda e da Receita Tarifária

- 2005 → Primeiro ano completo com o Bilhete Único (não havia integração com Metrô e CPTM)
- Tarifa Nominal
 - ▣ 2005 → R\$ 2,00
 - ▣ 2012 → R\$ 3,00
 - Variação → 50%
- Arrecadação Tarifária por Passageiro Transportado
 - ▣ 2005 → R\$ 1,1508 (57,5 em cada 100 embarques eram pagos)
 - ▣ 2012 → R\$ 1,5464 (51,5 em cada 100 embarques eram pagos)
 - Variação → 34,38%
- Variação real da participação de pagantes → **(-) 10,41%**
- **Integração com Metrô e CPTM e aumento da quantidade de integrações com o próprio ônibus, das gratuidades e dos estudantes**

Efeitos financeiros da evolução da demanda equivalente sobre a arrecadação tarifária

Discriminação	Valor
A. Passageiros Transportados em 2012	2.916.954.960
B. Índice de Equivalência em 2005	57,54%
C. Passageiros Pagantes Equivalentes em 2012 <i>(se mantida a equivalência de 2005)</i> <i>(A * B)</i>	1.678.344.979
D. Passageiros Pagantes Equivalentes em 2012 <i>(valor real)</i>	1.503.581.311
E. Diferença Pagantes Equivalentes <i>(C - D)</i>	174.763.668
F. Redução da Arrecadação Anual <i>(tarifa R\$ 3,00)</i>	R\$ 524.291.005

Evolução da Tarifa do Usuário

Gestão	Data reajuste	Valor R\$	% variação	% IPCA	%var. acum.	% IPCA acum.
MARTA	24/05/2001	R\$ 1,40	12,00%	8,10%	12,00%	8,10%
MARTA	12/01/2003	R\$ 1,70	21,43%	18,78%	36,00%	28,40%
SERRA	05/03/2005	R\$ 2,00	17,65%	18,99%	60,00%	52,78%
SERRA	30/11/2006	R\$ 2,30	15,00%	6,90%	84,00%	63,33%
KASSAB	04/01/2010	R\$ 2,70	17,39%	16,31%	116,00%	89,96%
KASSAB	05/01/2011	R\$ 3,00	11,11%	5,91%	140,00%	101,18%
HADDAD	02/06/2013	R\$ 3,00	0,00%	15,97%	140,00%	133,31%

Evolução da Frota

- Frota Nominal
 - Quantidade de veículos na frota, sem distinção entre os diferentes tipos

- Equivalência de Frota
 - Custo de operação de cada tipo de veículo em relação ao **veículo básico (equivalência = 1,0000)**
 - Depreciação com base em método linear
 - Itens de custos que variam:
 - Depreciação
 - Remuneração
 - Custos Variáveis
 - Custo de Pessoal não varia com a mudança de tipo de veículo

Evolução da Frota Equivalente Concessão

TIPO DE VEÍCULO	EQUIVALÊNCIA DE CUSTO [A]	Frota em Fevereiro/2005		Frota em Fevereiro/2013		Variação Frota Equivalente [F = E / C]
		Nominal [B]	Equivalente [C = B x A]	Nominal [D]	Equivalente [E = D x A]	
VAN	0,6000	-	-	-	-	
MICROÔNIBUS	0,8590	-	-	28	24	
MINIÔNIBUS	0,8828	512	452	8	7	-98,44%
MIDIÔNIBUS	0,9635	-	-	25	24	
BÁSICO	1,0000	6.939	6.939	3.383	3.383	-51,25%
PADRON	1,1594	256	297	3.515	4.075	1273,05%
PADRON ETANOL	1,2011	-	-	60	72	
PADRON 15M	1,3436	-	-	208	279	
ARTICULADO	1,4074	316	445	1.282	1.804	305,70%
BIARTICULADO	1,6037	30	48	259	415	763,33%
TRÓLEBUS	1,2931	250	323	192	248	-23,20%
PADRON LF HÍBRIDO	1,2011	-	-	13	16	
TOTAL		8.303	8.504	8.973	10.349	21,69%

Evolução da Frota Equivalente Permissão

TIPO DE VEÍCULO	EQUIVALÊNCIA DE CUSTO [A]	Frota em Fevereiro/2005		Frota em Fevereiro/2013		Variação Frota Equivalente [F = E / C]
		Nominal [B]	Equivalente [C = B x A]	Nominal [D]	Equivalente [E = D x A]	
VAN	0,6000	549	329	-	-	-100,00%
MICROÔNIBUS	0,8590	1.852	1.591	2	2	-99,89%
MINIÔNIBUS	0,8828	2.510	2.216	4.007	3.537	59,64%
MIDIÔNIBUS	0,9635	-	-	1.086	1.046	
BÁSICO	1,0000	1.413	1.413	891	891	-36,94%
PADRON	1,1594	-	-	-	-	
PADRON ETANOL	1,2011	-	-	-	-	
PADRON 15M	1,3436	-	-	-	-	
ARTICULADO	1,4074	-	-	-	-	
BIARTICULADO	1,6037	-	-	-	-	
TRÓLEBUS	1,2931	-	-	-	-	
PADRON LF HÍBRIDO	1,2011	-	-	-	-	
TOTAL		6.324	5.549	5.986	5.476	-1,31%

Evolução da Frota Equivalente Sistema (Concessão + Permissão)

TIPO DE VEÍCULO	EQUIVALÊNCIA DE CUSTO [A]	Frota em Fevereiro/2005		Frota em Fevereiro/2013		Variação Frota Equivalente [F = E / C]
		Nominal [B]	Equivalente [C = B x A]	Nominal [D]	Equivalente [E = D x A]	
VAN	0,6000	549	329	-	-	-100,00%
MICROÔNIBUS	0,8590	1.852	1.591	30	26	-98,38%
MINIÔNIBUS	0,8828	3.022	2.668	4.015	3.544	32,86%
MIDIÔNIBUS	0,9635	-	-	1.111	1.070	
BÁSICO	1,0000	8.352	8.352	4.274	4.274	-48,83%
PADRON	1,1594	256	297	3.515	4.075	1273,05%
PADRON ETANOL	1,2011	-	-	60	72	
PADRON 15M	1,3436	-	-	208	279	
ARTICULADO	1,4074	316	445	1.282	1.804	305,70%
BIARTICULADO	1,6037	30	48	259	415	763,33%
TRÓLEBUS	1,2931	250	323	192	248	-23,20%
PADRON LF HÍBRIDO	1,2011	-	-	13	16	
TOTAL		14.627	14.053	14.959	15.825	12,61%

Idade Média da Frota

Ano	Idade Média da Frota (anos) ⁽¹⁾		
	Concessão	Permissão	Sistema
2005	6,17	3,50	4,75
2006	5,92	4,00	4,67
2007	4,08	4,25	4,17
2008	4,17	3,58	3,67
2009	4,67	3,92	4,33
2010	5,58	3,92	4,92
2011	5,58	3,17	4,58
2012	5,33	3,25	4,50

(1) Base Dezembro de cada ano

Passageiros Transportados por Veículo Dia

Ano	PVD Dia Útil - Passageiro Por Veículo Dia		
	Concessão	Permissão	Sistema
2003	404	128	287
2004	490	284	402
2005	675	505	600
2006	711	596	653
2007	707	617	653
2008	725	672	704
2009	726	711	720
2010	705	742	720
2011	690	766	718
2012	692	756	718

Composição da Remuneração

□ Histórico

- 2005 → 100% da remuneração referenciada à planilha de custos, contemplados todos os insumos
- A partir de 2006, a remuneração passa a considerar incremento de custos pela renovação da frota
- Nos anos seguintes foram incluídas parcelas de remuneração relativas à:
 - Tecnologia embarcada
 - Reequilíbrios pontuais, acima ou abaixo da variação da cesta de índices que reajusta a remuneração do contrato
 - Inclusão de cobrador na Concessão na substituição de micro ônibus por ônibus
 - Adoção de combustíveis não fósseis
 - Operação das linhas internas da Cidade Universitária

Composição da Remuneração

- Histórico – outros eventos
 - 2008 → Exclusão do limitador de integração nos contratos da Concessão (permanece nos de Permissão)

 - 2010 → Estudo FIPE – reequilíbrio do contrato com aumento aproximado de 3% na remuneração dos operadores (TIR = 16%)
 - Incorporação de parcela de remuneração associada à renovação da frota no valor por passageiro
 - Eliminação da demanda de referência (adotada em 2008)

Remuneração, Arrecadação e Subsídio

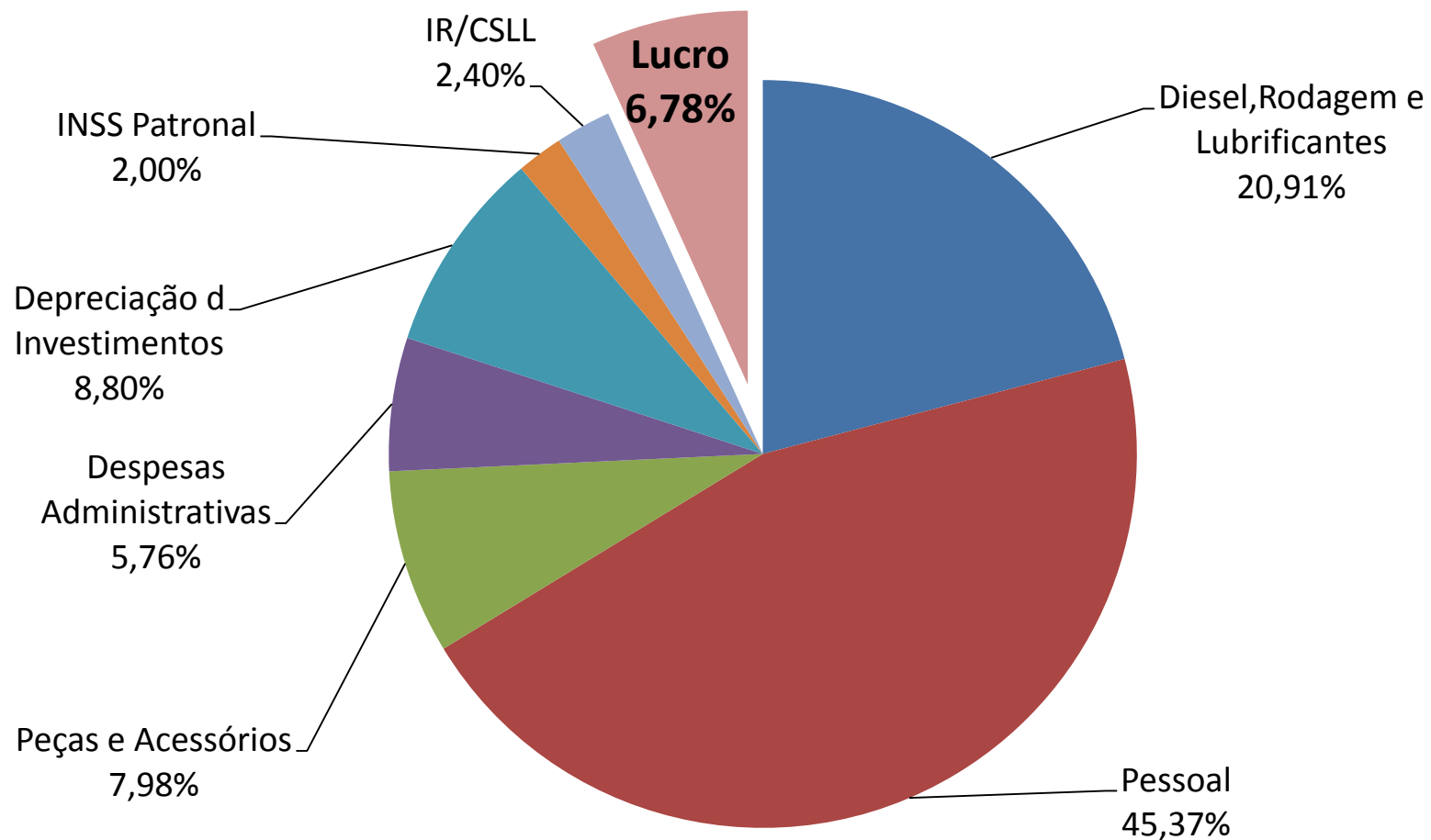
Ano	Remuneração dos Operadores (R\$)	Arrecadação Tarifária (R\$)	Diferença Arrecadação – Remuneração (R\$)	Subsídio (R\$)
2005	2.852.972.112	2.800.866.036	(52.106.076)	224.000.000
2006	3.291.414.686	2.952.558.782	(338.855.904)	300.000.000
2007	3.677.173.966	3.375.143.269	(302.030.697)	392.000.000
2008	4.169.240.434	3.490.605.216	(678.635.218)	630.000.000
2009	4.487.731.202	3.474.423.243	(1.013.307.959)	901.074.443
2010	4.667.209.371	4.054.437.383	(612.771.988)	566.760.558
2011	5.178.864.243	4.502.844.996	(676.019.247)	520.000.000
2012	5.591.352.854	4.510.743.933	(1.080.608.921)	953.000.000

Variação dos Montantes de Remuneração, Arrecadação e Subsídio em relação ao ano anterior

Ano	Crescimento da Remuneração (R\$)	Crescimento da Arrecadação (R\$)	Diferença (Arrecadação - Remuneração) (R\$)	Crescimento do Subsídio (R\$)
2006	438.442.574	151.692.746	(286.749.828)	76.000.000
2007	385.759.280	422.584.487	36.825.207	92.000.000
2008	492.066.468	115.461.947	(376.604.521)	238.000.000
2009	318.490.768	(16.181.973)	(334.672.741)	271.074.443
2010	179.478.169	580.014.141	400.535.971	(334.313.885)
2011	511.654.872	448.407.613	(63.247.259)	(46.760.558)
2012	412.488.611	7.898.936	(404.589.674)	433.000.000

Remuneração Média do Operador

Composição dos Custos (por passag. transportado)





ENCAMINHAMENTOS

Escolha das Comissões para:

- Eleição dos representantes civis
- Definição do regimento interno





CALENDÁRIO DAS REUNIÕES

- ✓ Custos do sistema – **02/08**
- Plano de Mobilidade Urbana – **25/09**
- Organização do Sistema – **18/10**
- A definir – **22/11**
- A definir – **20/12**





CALENDÁRIO DAS REUNIÕES

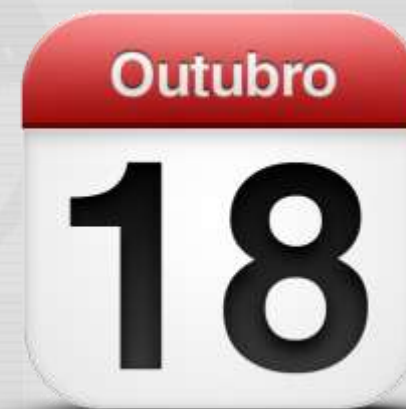
- ✓ Custos do sistema – **02/08**
- Plano de Mobilidade Urbana – **25/09**
- Organização do Sistema – **18/10**
- A definir – **22/11**
- A definir – **20/12**





CALENDÁRIO DAS REUNIÕES

- ✓ Custos do sistema – **02/08**
- Plano de Mobilidade Urbana – **25/09**
- Organização do Sistema – **18/10**
- A definir – **22/11**
- A definir – **20/12**





CALENDÁRIO DAS REUNIÕES

- ✓ Custos do sistema – **02/08**
- Plano de Mobilidade Urbana – **25/09**
- Organização do Sistema – **18/10**
- A definir – **22/11**
- A definir – **20/12**





CALENDÁRIO DAS REUNIÕES

- ✓ Custos do sistema – **02/08**
- Plano de Mobilidade Urbana – **25/09**
- Organização do Sistema – **18/10**
- A definir – **22/11**
- A definir – **20/12**





ENCERRAMENTO

Email para: cmtt@prefeitura.sp.gov.br

