

ATA DA 14ª REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO DE GESTÃO

Data: 21/06/2018

Horário: 08h00 às 10h30

Local: Secretaria Municipal de Gestão

Conselheiros presentes: Mauro Rodrigues da Cunha (MRC, Presidente do Conselho), Michel Minerbo (MM), Paulo Uebel (PU, Secretário de Gestão), Claudia Soares (CS), Claudio Costa (CC), José Carlos Nunes (JC).

Membros do Secretariado presentes: Fábio Teizo (FT, Secretário Adjunto), Wagner Lenhart (WL, Chefe de Gabinete), Gabriel Torres (GT, Secretário Executivo de Gestão), Bruno Shibata (BS – Secretário Executivo de Gestão Estratégica), Fernando Sugano (FS – Secretário Executivo de Gestão de Pessoas).

RESUMO DOS TEMAS DISCUTIDOS:

1. **Início da Reunião e Follow-up:** Reunião e Carta para o Prefeito; Definição de novo Conselheiro; Ações do Conselho.
2. **Apresentação Coordenadorias – SMG:** Estrutura, resultados e principais desafios.
3. **Gestão Estratégica:** Ações de fortalecimento das Coordenadorias; Estratégia de Comunicação; ADIN.
4. **Gestão de Pessoas:** Projeto Eficiência da Máquina e Marketplace de Benefícios.
5. **Gestão de Ativos:** Gestores da Economia e Desmobilização de veículos.
6. **Gestão Administrativa:** Praça de Atendimento e Reestruturação SMG.

Início da Reunião e Follow-up

- Conselheiros deliberaram pela aprovação da Ata da reunião de 24 de abril de 2018.
- Retorno da Reunião com o Prefeito: PU e MRC resumiram aos conselheiros os detalhes da primeira reunião realizada com o Prefeito Bruno Covas, onde foram abordadas questões sobre as expectativas quanto aos Conselhos das Secretarias, além de apresentados os resultados alcançados pelo Conselho da SMG. Também foi indicada a análise da possibilidade de encontros semestrais com o Prefeito e o Conselho de Gestão da Secretaria da Fazenda.
- **! Carta para o Prefeito:** Revisão da minuta e recomendação de ajustes. Última minuta será enviada para aprovação em uma semana e meia.
- **! Definição de novo Conselheiro:** Por aclamação, os Conselheiros deliberaram pela formalização da indicação de JC como novo Conselheiro. Conselheiros também vão verificar a disponibilidade de: Alexandre Frankel, Rolando Mifano e Renato Albuquerque.
- **! Ações do Conselho:**
 - Definir e validar missão do Conselho com o Prefeito
 - Foco nas ações que a SMG possui gerência (Programa de Metas; Gestão de Pessoas; Imóveis; etc.)

Apresentação: Dr.^a Valéria Pugliese – COGESS

- A Coordenadora responsável pela Coordenação de Gestão de Saúde do Servidor (COGESS) realizou uma apresentação sobre a estrutura, competências, quadro de funcionários, quantidade de atendimentos e principais diagnósticos. Além disso, foram apresentadas as metas e projetos prioritários para 2018, bem como resultados já alcançados pela Coordenação.
 - Conselheiros sugeriram avaliar oportunidades para incluir servidores da COGESS no regime diferenciado de jornada, agendamento eletrônico, intensificar o Edital de Credenciamento de Prestadoras de Saúde Ocupacional, e revisar a estatística de Absenteísmo (dias perdidos sobre total servidores) para encontrar pontos de melhoria e defini-la como meta da SMG.

Gestão Estratégica (BS)

- Ações de Fortalecimento das Coordenadorias: contratação de trainees, realocação de cargos e enxugamento do Gabinete, treinamento e capacitação de liderança para 11 coordenadores/assessores-chave, por meio de curso doado pela empresa IESE Business School.
- Estratégia de Comunicação: mapeamento sobre mídia e principais stakeholders.
- Ação Direta de Inconstitucionalidade: observações sobre ADIN que determina que a criação e extinção de órgãos, assim como alterações na denominação e lotação dos cargos, não podem ser feitas por decreto.

Gestão de Pessoas (FS)

- Projeto Eficiência da Máquina – Fase II: após a fase de priorização das oportunidades, foi iniciada a segunda fase,

de detalhamento das oportunidades, focando no aprimoramento da gestão de pessoas e o aumento da eficiência da PMSP.

- Marketplace de Benefícios:
 - Apresentação sobre modelagem proposta
 - Escopo de Planos de Saúde: Plano Coletivo Empresarial com 100% do custo arcado pelos beneficiários ou Plano Coletivo por Adesão por meio de entidades associativas

Gestão de Ativos (GT)

- Gestores da Economia:
 - Resultados de toda a Prefeitura – Acumulado ano
- Veículos:
 - Resultado 2017: 1.355 veículos (Meta: 1.300)
 - Status 2018: 165 veículos (Meta: 745)
 - Rastreadores começaram a ser instalados nos veículos próprios da Guarda Civil e de algumas Prefeituras Regionais

Gestão Administrativa (WL)

- Revitalização da Praça de Atendimento da SMG: melhorias no atendimento e alteração de layout.
 - Conselheiros sugeriram incluir método para realizar pesquisa de satisfação
- Revisão da Reestruturação da SMG: apresentação do novo organograma e comparação com anteriores.

Pendências e assuntos para próxima reunião:

- Definição do novo Conselheiro;
- Desenvolvimento da missão do Conselho;
- Finalização e aprovação da carta para o Prefeito;
- Apresentação Coordenadoria Jurídica;
- Planejamento de ações de comunicação da SMG;
- Apresentar estatística sobre absenteísmo;
- Antes e depois da reestruturação da SMG (organograma).

Próximas reuniões:

- **16/08/2018**
- **18/10/2018**
- **13/12/2018**
 - Todas as reuniões têm início previsto às 8:00 horas, no Edifício Matarazzo, 8º andar.

Mauro Rodrigues da Cunha
Presidente

Paulo Spencer Uebel
Conselheiro

Claudia Elisa Soares
Conselheira

Modesto Carvalhosa
Conselheiro

Meyer Nigri
Conselheiro

Michel Minerbo
Conselheiro

Claudio Costa
Conselheiro

José Carlos Nunes
Conselheiro

Fernando Sugano
Membro

Fábio Teizo
Membro

Gabriel Torres
Membro

Wagner Lenhart
Membro

Bruno Shibata
Membro