

ATA DA 13ª REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO DE GESTÃO

Data: 24/04/2018

Horário: 08h00 às 10h30

Local: Secretaria Municipal de Gestão

Conselheiros presentes: Mauro Rodrigues da Cunha (MRC, Presidente do Conselho), Michel Minerbo (MM), Paulo Uebel (PU, Secretário de Gestão), Modesto Carvalhosa (MC), Claudio Costa (CC).

Membros do Secretariado presentes: Fábio Teizo (FT, Secretário Adjunto), Wagner Lenhart (WL, Chefe de Gabinete), Gabriel Torres (GT, Secretário Executivo de Gestão), Bruno Shibata (BS – Secretário Executivo de Gestão Estratégica), Fernando Sugano (FS – Secretário Executivo de Gestão de Pessoas), José Carlos (JC, Convidado).

RESUMO DOS TEMAS DISCUTIDOS:

1. **Follow Up:** Governança do Conselho e ações da SMG; Programa Trainees; [Decreto nº 58.093/18](#) e Conselhos da Administração Indireta; Status Projeto Juntos pela Previdência.
2. **Gestão Administrativa:** Metas e projetos prioritários da SMG, em 2018.
3. **Gestão Estratégica:** Balanço e próximos passos do Programa de Metas; Reestruturações das Secretarias.
4. **Gestão de Pessoas:** Acompanhamento dos projetos: eficiência, benefícios e ponto eletrônico.
5. **Gestão de Ativos:** Resultados Gestores da Economia; Atualização sobre Plano de Gestão do Patrimônio Imobiliário; Tabela de temporalidade dos documentos públicos.

ASSUNTOS DISCUTIDOS

Follow up (MRC)

! Novo Conselheiro: Aguardando a resposta de Francisco Valim; Murilo Barella declinou o convite. O Conselho definiu que o colegiado permanece com a composição atual, até a definição do nome.

! Ações do Conselho:

- o Análise sobre o envio de carta para o Prefeito, com cópia para o ex-Prefeito, incluindo pedido formal de reunião e divulgação sobre o Programa de Metas. Prazo para conclusão da minuta: 07/05.
- o Avaliação sobre áreas técnicas da SMG: Organizar apresentações e incluir, com mais frequência, os Coordenadores nas reuniões do Conselho, objetivando o fortalecimento das áreas, bem como a identificação dos pontos que necessitam de alteração.

! Definição sobre eixos de ação e avanços das prioridades de governança do Conselho: temas serão discutidos na próxima reunião.

✓ Procedimentos relacionados à qualificação dos Conselhos da Administração Indireta: Foram apresentados os novos formulários de indicação de conselheiros, em conformidade com o [Decreto nº 58.093/18](#).

- o O Conselho sugeriu incluir, também, uma avaliação qualitativa, analisando o mérito das indicações para os Conselhos da Indireta.

Gestão Administrativa (WL)

- Metas e projetos prioritários SMG: Cada coordenadoria, inclusive o Gabinete do Secretário, terá 3 metas e 3 projetos prioritários para 2018.
 - o Conselheiros sugeriram que as metas e projetos do IPREM devem ser submetidos à análise do Conselho Deliberativo daquele órgão.

Gestão de Estratégica (BS)

- Programa de Metas:
 - o Relatório 2017 foi divulgado no [Planeja Sampa](http://planejasampa.prefeitura.sp.gov.br/assets/RelatoriodeExecucaoAnual-2017.pdf) (<http://planejasampa.prefeitura.sp.gov.br/assets/RelatoriodeExecucaoAnual-2017.pdf>).
 - o Próximos passos: Implementação de Sistema de Gestão, com painéis de metas e dashboards; 2º Ciclo de Reuniões de Monitoramento (07/05-15/06).
- Reestruturação das Secretarias:
 - o Três importantes reestruturações em andamento: Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente (SVMA), Secretaria do Governo Municipal (SGM) e Secretaria Municipal das Prefeituras Regionais

(SMPR).

Gestão de Pessoas (FS)

- Projeto Eficiência da Máquina:
 - Após a fase de priorização das oportunidades, foi iniciada a segunda fase, de detalhamento das oportunidades, focando no aprimoramento da gestão de pessoas e o aumento da eficiência da PMSP.
- Marketplace de Benefícios:
 - Edital de chamamento está em construção, para consignar operadoras de saúde direcionadas a melhor custo/benefício e nível de serviço. Além disso, será criada uma área interna exclusiva para gestão de saúde corporativa.
- Projeto Ponto Eletrônico (Sistema de Gestão Eletrônica de Frequência – SIGEF):
 - Status abril/2018: 969 servidores com registro de ponto eletrônico.
 - Está em construção um Termo de Referência para locação do sistema, com previsão de conclusão em maio.
 - Também para o primeiro semestre, está prevista a publicação de Decreto para regulamentação do banco de horas.
 - Próximos passos: Formação de multiplicadores para implantação em larga escala; Ampliação de time dedicado na COGEP para gestão da implantação; Constituição de time técnico comprometido na PRODAM, para integração dos sistemas.

Gestão de Ativos (GT)

- Gestores da Economia:
 - Resultados positivos nos primeiros três meses de 2018.
 - Maiores pacotes começam a sentir os efeitos dos contratos renegociados em 2017, em bases anuais.
 - Próximos passos: Manter controle pelo maior volume de liquidações no 4º trimestre.
- Desmobilização de Veículos:
 - Resultado 2017: 1.355 veículos (Meta: 1.300)
 - Status 2018: 165 veículos (Meta: 745)
- Cadastro Digital de Imóveis:
 - Levantamento verificou que existem, aproximadamente, 7.400 imóveis dominicais (domínio da Administração Pública) e de uso especial.
 - Equipe atual cadastrará 37% dos imóveis e, com o reforço de servidores, está prevista a meta de 50%. Para o restante, será analisado um plano de terceirização do cadastro.
- Alienação de Imóveis sem Fins Públicos:
 - Análise de 83 imóveis de herança vacante e da viabilidade de alienação dos bens, reduzindo, assim, os custos de manutenção.
 - Próximos passos: Desmobilizar, pelo menos, 50 imóveis, até dezembro de 2018.
- Tabela de Temporalidade dos Documentos Públicos:
 - Com a publicação da tabela parcial, foi possível aumentar o ritmo de descarte legal de documentos, especialmente com relação aos resultados de 2016.

Pendências e assuntos para próxima reunião:

- Definição do novo Conselheiro;
- Desenvolvimento da missão do Conselho, eixos de ação e escopo de trabalho;
- Conclusão e envio da Carta para o Prefeito, além do agendamento de reunião;
- Ações de fortalecimento das Coordenadorias;
- Planejamento de ações de comunicação da SMG (Programa de Metas; Metas da SMG e das Coordenadorias);

Próximas reuniões:

- **21/06/2018**
- **16/08/2018**
- **18/10/2018**
- **13/12/2018**
 - Todas as reuniões têm início previsto às 8:00 horas, no Edifício Matarazzo, 8º andar.

Mauro Rodrigues da Cunha
Presidente

Paulo Spencer Uebel
Conselheiro

Claudia Elisa Soares
Conselheira

Modesto Carvalhosa
Conselheiro

Meyer Nigri
Conselheiro

Michel Minerbo
Conselheiro

Claudio Costa
Conselheiro

Bruno Shibata
Membro

Fernando Sugano
Membro

Fábio Teizo
Membro

Gabriel Torres
Membro

Wagner Lenhart
Membro