

ATA DA 7ª REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO DE GESTÃO

Data: 10/08/2017

Horário: 08h00 às 10h30

Local: Secretaria Municipal de Gestão

Conselheiros presentes: Mauro Rodrigues da Cunha (MRC, Presidente do Conselho), Claudia Soares (CS), Meyer Nigri (MN), Claudio Galeazzi (CG), Paulo Uebel (PU, Secretário de Gestão).

Membros do Secretariado presentes: Fábio Teizo (FT, Secretário Adjunto), Wagner Lenhart (WL, Chefe de Gabinete), Gabriel Torres (GT, Secretário Executivo de Gestão), Bruno Shibata (BS – Secretário Executivo de Gestão Estratégica), Ricardo Mellão (RM, Assessor), Rafael Ottaiano (RO, Assessor).

Convidado: Wilson Poit (WP, Secretário Municipal de Desestatização e Parcerias).

RESUMO DOS TEMAS DISCUTIDOS:

1. **Gestão Administrativa e Financeira:** Orçamento SMG; Mudança Edifício Jockey Club; Doações recebidas.
2. **Gestão Estratégica:** Consultorias e Mapeamento de Processos.
3. **Gestão de Pessoas:** Pesquisa de Clima; Gestão RH; Previdência; Ponto Eletrônico; Cargos em Comissão.
4. **Gestão de Ativos:** Transporte por Aplicativo; Venda de Nesgas; Maiores Despesas PMSP.
5. **Assuntos Gerais:** Redução de Normativos.
6. **Apresentação:** Secretaria Municipal de Desestatização e Parcerias (SMDP) – Desestatização e Fundo Imobiliário.

ASSUNTOS DISCUTIDOS

Abertura da reunião:

- Aprovação da ata da reunião de 13/07/2017.
- Follow up (PU):
 - ! Indicação de novo membro do Conselho: convite para Carlos Wizard Martins.
 - ! Migração Sistema IPSAS e Apresentação Secretaria Municipal da Fazenda (SF): migração iniciada, conforme ritmo do Tesouro da União. Apresentação da SF será realizada na próxima reunião.
 - ✓ Planilha Orçamento SMG.
 - ! Valorização da Receita – Programa de Metas: SF não possui os dados, será necessário formatar regionalização da receita.
 - ! Minutas de Chamamento: Conselheiros apresentaram sugestões quanto ao prazo para o Chamamento sobre nesgas e a possibilidade de definição, bem como divulgação, dos locais conhecidos. PU ressaltou que próximo Chamamento será geral, mais amplo e para todas as áreas da PMSP.
 - ✓ Plano de Exoneração Voluntária (PEV): Necessário verificar reforma da previdência antes.
 - ✓ Trabalhos dos Comitês:
 - Gestão Estratégica (BS): Consultorias Juniores e Desdobramento das Metas.
 - Gestão de Ativos (GT): Fundo imobiliário e Edital com novas regras para a área imobiliária; Análise de contratos de limpeza.
 - Gestão de RH (CC): Evolução das reuniões com sindicatos; Relatório OBZ e estruturas.

Gestão Administrativa e Financeira (WL)

- Planilha atualizada sobre Orçamento da SMG: valores de 2015, 2016 e 2017.
- Status mudança Edifício Jockey Club: unidades já instaladas no novo endereço, com exceção da Coordenação de Gestão de Saúde do Servidor (COGESS), tendo em vista que a mudança é mais complexa. Previsão de conclusão: 2ª quinzena de Agosto.
- Resumo sobre as propostas de doação recebidas por meio do Edital de Chamamento Público nº 002/SMG-G/2017.

Sugestões e Próximos Passos:

- Circular Relatório Final OBZ e Orçamento SMG.
- Realizar comparativo com primeiro ano orçamentário da gestão anterior (2013).

- Organizar próxima reunião do Conselho no Edifício Jockey.

Gestão Estratégica (BS)

- Projeto Plano de Metas (Comunitas/Falconi): apresentação dos pontos de referência.
- Mapeamento de Processos: organização do trabalho de 12 consultorias em diversas Coordenadorias da SMG.

Sugestões e Próximos Passos:

- Acompanhamento dos trabalhos das Consultorias.
- Apresentação sobre Gestão da carreira dos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGG).

Gestão de Pessoas (PU)

- Pesquisa de clima – Great Place to Work.
- Melhorias na Gestão de RH: consultorias estão revendo os processos da COGEP.
- Previdência: Grupo de Trabalho SMG/SF/IPREM; trabalho com sindicatos e Diretorias Regionais de Educação; análises sobre previdência complementar e projeto do Governo do Estado de SP.
- Ponto Eletrônico: primeiro projeto bem sucedido; previsão de início na SMG em setembro.
- Cargos em Comissão: corte de 30% dos cargos em comissão.

Sugestões e Próximos Passos:

- Verificar concursos públicos: nomeações em aberto e concursos que serão realizados.

Gestão de Ativos (GT)

- Acompanhamento Gestores da Economia: seis medidas imediatas de ação.
- Gestão Água: apresentação do cenário atual sobre relação SABESP e PMSP.
- Chamamento Público para venda de nesgas: condições para venda direta.
- Trabalhos doados pelas A.T. Kearney: resumo sobre início do projeto, principais categorias trabalhadas e 20 maiores despesas da PMSP.

Sugestões e Próximos Passos:

- Atualizar informações sobre relação SABESP e PMSP.
- Verificar possibilidades de melhorias no cadastro de nesgas disponíveis para venda.

Assuntos Gerais (RM)

- Redução de Normativos: de 419 para 21 Portarias.

Sugestões e Próximos Passos:

- Previsão para publicação da 3ª lista de revogações neste mês de agosto.

Apresentação sobre Desestatização e Fundo Imobiliário (WP)

- Resumo sobre projetos da SMDP.
- Criação do Fundo Municipal de Desenvolvimento Social, que recebe recursos gerados por projetos de desestatização de bens e serviços da PMSP, e o Conselho Municipal de Desestatização e Parcerias.
- Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para concessão de cemitérios.
- Apresentação dos principais pontos do Plano Municipal de Desestatização e do Fundo Imobiliário.

Sugestão:

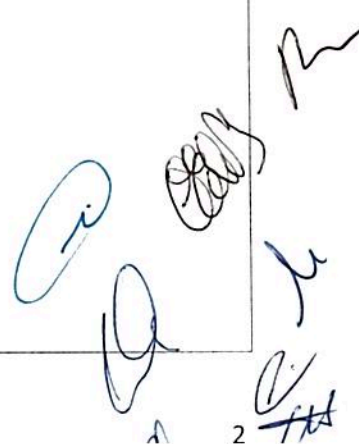
- MRC sugeriu analisar a venda das ações da São Paulo Turismo em bolsa, como a empresa JC Penney fez com Lojas Renner.

Assuntos para próxima reunião:


- **Indicações de novo membro do Conselho**
- **Apresentação de representante da SF**
- **Comparativo do Orçamento de 2013 e 2017**
- **Visita e realização da reunião no Edifício Jockey Club**
- **Apresentação da gestão da carreira dos APPGGs**
- **Informações a respeito de concursos públicos (nomeações e futuros concursos)**
- **Devolutiva sobre SABESP**
- **Chamamento sobre nesgas: lista de locais conhecidos**
- **Status Redução de Normativos**
- **Resposta sobre análise das ações da SP-Turismo.**

Próximas reuniões:

- **14.09.2017, às 8:00 hs, Edifício Matarazzo, 8º andar.**
- 26.10.2017, às 8:00 hs, Edifício Matarazzo, 8º andar.
- 23.11.2017, às 8:00 hs, Edifício Matarazzo, 8º andar.
- 14.12.2017, às 8:00 hs, Edifício Matarazzo, 8º andar.



Mauro Rodrigues da Cunha
Presidente


Paulo Spencer Uebel
Conselheiro


Claudio Galeazzi
Conselheiro


Claudia Elisa Soares
Conselheira


Meyer Nigri
Conselheiro


Michel Minerbo
Conselheiro


Modesto Carvalhosa
Conselheiro


Bruno Shibata
Membro


Claudio Costa
Membro


Fábio Teizo
Membro


Gabriel Torres
Membro


Wagner Lenhart
Membro


Ricardo Mellão
Membro



